

СТАРШЕЕ  
ПОКОЛЕНИЕ /  
СПОРТ /  
КУЛЬТУРА /  
СЕМЬЯ  
И ДЕТИ ЛЕТ



2015

ОТЧЁТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА  
ЕЛЕНЬ И ГЕННАДИЯ ТИМЧЕНКО

ФОНД  
ТИМЧЕНКО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ФОНД  
ЕЛЕНЬ И ГЕННАДИЯ  
ТИМЧЕНКО

---

**ФОНД  
ТИМЧЕНКО**

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД  
ЕЛЕНЬ И ГЕННАДИЯ  
ТИМЧЕНКО



## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Елены и Геннадия Тимченко.....	4	Варианты взаимодействия с фондом.....	109
Обращение Ксении Франк.....	6	Механизмы отбора грантополучателей.....	110
Обращение Марии Морозовой.....	8	Открытые грантовые конкурсы.....	110
Миссия и ценности фонда.....	10	Внеконкурсная поддержка.....	111
Программная деятельность.....	11	Сроки поддержки проектов.....	111
5 лет работы — факты и результаты.....	12	Мониторинг и система оценки.....	111
Ключевые результаты деятельности в 2015 г. ....	16	Управление рисками.....	112
<b>ПРОГРАММА «СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ».....</b>	<b>18</b>	Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	112
Направление «Общество для всех возрастов».....	24	Работа с обращениями граждан.....	112
Направление «Экспертная инфраструктура».....	30	Работа с региональными операторами.....	113
Направление «Региональные модели».....	34	Работа с партнёрами и контрагентами.....	113
<b>ПРОГРАММА «СПОРТ».....</b>	<b>38</b>	Работа с экспертным сообществом.....	113
Направление «Добрый лёд».....	44	Работа со средствами массовой информации.....	114
Направление «Мир шахмат».....	54	Команда.....	114
<b>ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА».....</b>	<b>60</b>	Охрана окружающей среды как фактор сплочения команды.....	115
Направление «Развитие культуры в малых городах и сельской местности».....	66	Финансовые результаты деятельности фонда.....	116
Направление «Поддержка культурных инициатив».....	72	Общая информация об отчёте.....	116
Направление «Сохранение и развитие культурного наследия».....	76	Приложение №1. Использование стандартных элементов отчётности и показателей результативности GRI в отчёте.....	118
Направление «Культурный мост».....	78	Приложение №2. Аудиторское финансовое заключение.....	122
<b>ПРОГРАММА «СЕМЬЯ И ДЕТИ».....</b>	<b>82</b>	Приложение №3. Отчёт о независимой проверке EY.....	124
Направление «Формирование устойчивого интереса общества к способам решения проблем сиротства».....	88	Приложение №4. Грамоты, сертификаты и дипломы.....	126
Направление «Экспертная инфраструктура».....	94	Контакты.....	138
Направление «Региональные проекты».....	100		
<b>СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ.....</b>	<b>108</b>		
Органы управления.....	109		
Организация работы.....	109		



100% ФОТОГРАФИЙ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ  
В ОТЧЁТЕ, ВЗЯТЫ ИЗ ФОТОБАНКА ФОНДА  
И ОТРАЖАЮТ ЕГО РЕАЛЬНУЮ ЖИЗНЬ



## ОБРАЩЕНИЕ ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ ТИМЧЕНКО

В 2015 году нашему семейному фонду исполнилось пять лет. Сегодня мы думаем, что решение о создании такой структуры было правильным. Тогда, после почти двадцати лет личной благотворительности, нам захотелось сделать её более эффективной, направленной на достижение долгосрочных результатов. Так появился фонд «Ладога»<sup>1</sup>. На первом этапе мы, конечно, искали свой путь, определяя темы и основные принципы работы. С самого начала фонд осуществлял свои проекты в регионах России, сотрудничая с лучшими экспертами, опираясь на их опыт и поддержку. Мы не боялись рисковать и пробовать новые идеи и подходы, чтобы потом иметь возможность распространять наиболее эффективные решения. Думаем, что именно это определило успешное развитие фонда и его способность добиваться устойчивых результатов. И сегодня уже можно назвать ряд востребованных моделей, реализуемых в различных регионах страны — реформирование региональных систем семейного устройства детей-сирот; программы «Шахматы в школах» и «Добрый лёд»; конкурс «Активное поколение» и другие.

За прошедшие пять лет у фонда сформировались четыре комплексные стратегические программы, отразившие ценности и приоритеты нашей семьи — «Старшее поколение», «Семья и дети», «Спорт», «Культура». Каждая из них включает в себя портфель взаимодополняющих проектов: региональных конкурсов и «пилотов», экспертных проектов, просветительских инициатив. Также расширилась география деятельности фонда — программы реализуются на всероссийском и международном уровнях; заметно увеличилась численность благополучателей. Но мы оцениваем развитие фонда не только по увеличению масштаба его работы, но и по усложнению проектов и повышению их качества. Уверены, что в этом есть большая заслуга команды фонда. Она получает от нас непростые задачи и находит решения, позволяющие помогать людям «здесь и сейчас» и при этом влияющие на системные изменения. В целом мы считаем, что развитие фонда основано на постоянном и в то же время органичном, продуманном росте.

В 2013 году фонд «Ладога» был переименован в Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко. Мы приняли это решение, когда оформилась продуманная и цельная структура программ фонда — с фокусом на поддержку регионов, опорой на активных и неравнодушных людей, обязательным включением образовательной составляющей. Именно это легло в основу стратегии развития фонда до 2020 года — ведь для нас как для учредителей важно понимать, куда и как двигаться дальше. Сейчас у общества есть однозначное понимание того, чьи ценности и установки стоят за деятельностью фонда, и мы признаём нашу ответственность за результаты его работы. Мы надеемся также, что наш пример будет способствовать появлению новых семейных фондов в России.

Конечно, за эти пять лет у нас были и споры, и сомнения. Иногда это было связано со сложностью и масштабностью замыслов, иногда — с неуверенностью в целесообразности тех или иных начинаний. Непросто далось нам решение о проведении конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл» — пугали сложность и «непроторённость» темы, а также всероссийский масштаб проекта. Но результаты нас приятно удивили, мы убедились, что у людей в глубинке есть огромное желание менять мир вокруг себя — ради этого они готовы учиться, развиваться и объединяться. Опыт первого года реализации этого конкурса позволил нам в 2015 году сформулировать его стратегию: достижение устойчивых результатов через создание местных центров социокультурного развития.

Нам также казалось, что организация Национальной конференции «Общество для всех возрастов» — слишком далёкое от реальных проблем мероприятие. Но сейчас мы видим, что выбранный формат стал интересен не только узкому кругу экспертов, но и самым разным представителям общества, которым небезразлична тема старшего поколения и старения в России.

Хотим сказать и о трудностях текущего этапа. Экономический кризис в России привёл к обострению ряда социальных проблем на фоне сокращения общего объёма ресурсов. Поэтому сейчас мы особенно ответственно относимся к возможностям фонда, ожидая от команды дальнейшего повышения эффективности и достижения системных, устойчивых результатов.

Ситуация последних двух лет, к сожалению, повлияла и на наши международные программы. С введением санкций и ростом антироссийской пропаганды стало сложнее реализовывать гуманитарное сотрудничество между Россией и западными странами. А ведь именно эти связи позволяют сохранять взаимопонимание между народами и поддерживать их интерес друг к другу. Мы видим это особенно наглядно на примере успешных проектов фонда с партнёрами из Китая, таких как кинофестиваль военных фильмов «Вечный огонь», детский шахматный турнир «Матч Дружбы» и другие.

Нас очень радует, что команда фонда с каждым годом работает всё более профессионально и слаженно, сохраняя при этом живой интерес к людям и веру в их возможности.

Нам бы хотелось, чтобы через 10 лет в социальной сфере России были созданы условия для полноценной, достойной жизни наших граждан, независимо от их возраста и места жительства. Это позволило бы фонду сосредоточиться на развитии образовательных программ, поддержке эффективных практик, усилении экспертной инфраструктуры.

В представленном отчёте вы сможете узнать о достижениях фонда, а мы уже думаем о следующих задачах. Надеемся, что на пути к их осуществлению нас поддержат заинтересованные партнёры и единомышленники. Ведь только совместными усилиями можно добиться по-настоящему значимых изменений в жизни общества.

Елена и Геннадий Тимченко,  
Учредители фонда



## ОБРАЩЕНИЕ КСЕНИИ ФРАНК

В 2015 году деятельность фонда строилась, исходя из ранее обозначенных приоритетов. Мы, как и прежде, применяли трёхуровневый подход к выстраиванию своих программ – работая в регионах, опираясь на экспертную поддержку и взаимодействуя с обществом. Это позволяет нам лучше видеть реальные проблемы и возможности; совершенствовать проекты за счёт экспертного сопровождения и оценки; иметь возможность ответственно транслировать результаты своей работы обществу. Мы продолжали развивать и уточнять наши региональные программы, сосредоточившись на поддержке малых городов и сёл, с усилением образовательной составляющей и опорой на привлечение местных ресурсов. В первую очередь это касается конкурсов, реализуемых в рамках программ «Старшее поколение» и «Культура». По результатам внешней оценки конкурса «Активное поколение» в него была добавлена специальная номинация для проектов из сельской местности с возможностью поддержки напрямую физических лиц. В структуре проекта «Культурная мозаика малых городов и сёл» появились разделы, повышающие устойчивость его результатов, – конкурсы «Лучшие из лучших» и «Обмен опытом». Наши постоянные партнёры – региональные операторы этих конкурсов – обеспечивают их успешное развитие на местном уровне.

Для лучшего понимания логики развития программ в прошлом году была определена долгосрочная стратегия фонда на пять лет. В ней намечены основные результаты, к которым мы стремимся к 2020 году на территориях, где работает фонд: устойчивое социокультурное развитие малых городов и сёл; укрепление межпоколенческих связей и признание роли людей старшего возраста; появление эффективной системы профилактики социального сиротства; повышение доступности занятий спортом для детей. Мы рассчитываем достичь этих целей в том числе через повышение профессионального уровня специалистов, работающих с нашими целевыми группами; тиражирование лучших практик фонда и включение их в региональные и федеральные программы.

Наблюдательный совет заинтересован в эффективной работе фонда. Мы регулярно получаем внешнюю оценку от независимых экспертов и благополучателей, применяя это как для анализа результатов, так и для регулярного мониторинга программ с целью их своевременной корректировки. Сейчас у фонда ещё нет единой системы оценки, но каждая программа использует различные её формы. Мы также внимательно анализируем косвенные результаты нашей работы. Среди них: количественное и качественное улучшение тематических публикаций в СМИ; появление других заинтересованных фондов и НКО по ключевым темам фонда; привлечение местных ресурсов для реализации его программ; устойчивое и независимое развитие проектов. В 2016 году мы продолжим разрабатывать общие критерии эффективности своей деятельности.

По обратной связи, получаемой от общества, мы чувствуем, что фонд выходит на зрелый этап своего развития. Постепенно растут интерес к его проектам и опыту, доверие к достигнутым результатам. Сотрудники принимают активное участие в работе различных общественных и экспертных площадок, включая собственные. Признание уже получили такие мероприятия фонда, как национальная конференция «Общество для всех возрастов», форум «Хоккей будущего», форум «Акватория партнёрства» и т.д. В 2015 году сотрудники были приглашены в Рабочую группу по созданию национальной Стратегии действий в интересах граждан старшего поколения, принимали участие в работе советов и комиссий при Правительстве РФ, различных ведомств и аналитических центров. СМИ стали чаще обращаться к нам за комментариями по ключевым темам фонда. Поступает всё больше запросов от регионов на распространение наших лучших проектов. Мы радуемся этим результатам, но, конечно, понимаем, что ресурсы семейного фонда ограничены. Поэтому для нас важно, чтобы в России развивался сектор НКО, и в социальной сфере появлялось больше благотворительных и иных ресурсов. Сейчас идёт активный диалог государства и некоммерческих организаций, однако пока он имеет довольно противоречивый характер. НКО действительно могут стать важным ресурсом для общества в решении многих социальных проблем, но для этого они должны понимать правила игры и видеть реальную заинтересованность государства и общества в их развитии.

В 2015 году продолжилось расширение команды фонда, сегодня она насчитывает 21 человека. Это продуманный и естественный рост, отражающий реальные задачи, стоящие перед организацией. Консолидация работы Фонда Тимченко и фонда «Ключ» в рамках программы «Семья и дети» полностью завершена, внедрены единые корпоративные стандарты и политики.

В 2016 году мы продолжим осуществлять долгосрочную стратегию фонда, уточним поэтапный план действий по всем программам, включая логику их развития, основные вехи, распределение ресурсов. Как всегда, мы будем стремиться к системным, устойчивым изменениям. Именно поэтому основной задачей конкурса «Культурная мозаика» станет выявление и поддержка местных центров развития, пилотный проект дистанционной диагностики в сёлах Карелии будет включён в систему здравоохранения республики, к программам «Добрый лёд» и «Шахматы в школах» подключатся ещё несколько регионов, конкурсы «Семейный фарватер», «Активное поколение» и «Курс на семью» станут всероссийскими.

Я хочу поблагодарить всех наших партнёров и благополучателей, а также сотрудников за самоотдачу, целеустремлённость и успешную работу на протяжении пяти лет существования Фонда Тимченко.

Ксения Франк,  
Председатель  
наблюдательного совета



## ОБРАЩЕНИЕ МАРИИ МОРОЗОВОЙ

Все пять лет своего существования наш фонд стремился к тому, чтобы превратить гуманитарные ценности семьи Елены и Геннадия Тимченко в профессиональную и эффективную благотворительную деятельность. Это непростая, очень ответственная и увлекательная работа, в которой мы всегда опирались на сотрудничество с нашими партнёрами — экспертами и благополучателями. За это время фондом было создано много интересных проектов, которые постепенно становились более сложными и востребованными. Некоторые из них уже выходят на тиражирование и самостоятельное развитие, другие ещё находятся на пилотном этапе.

Сегодня у фонда есть четыре основных стратегических направления — поддержка старшего поколения, детского спорта, культуры, а также профилактика социального сиротства. Большая часть наших усилий направлена на поддержку регионов России, особенно её малых территорий. Для реализации этой задачи нам было важно выстроить эффективную модель управления, позволяющую адаптировать и укоренять программы фонда на местном уровне. Именно поэтому все они опираются на поддержку местных сообществ — на их творческую и гражданскую энергию. Я говорю не только о благополучателях — управление проектами мы также передаём на региональный уровень.

Большую роль в достижении результатов для нас играет конкурсный механизм. По возможности мы переводим в формат конкурса все основные проекты фонда. Это позволяет поддерживать идеи и потребности, важные именно для людей, живущих в конкретной местности, выявляя при этом наиболее активных и заинтересованных лидеров. В дальнейшем это обеспечивает устойчивое, независимое от фонда развитие проектов, с привлечением местных ресурсов и расширением круга заинтересованных участников.

Пятилетний опыт реализации конкурса «Активное поколение» доказал эффективность этого подхода, и в дальнейшем мы выстроили по такому же принципу проект «Культурная мозаика малых городов и сёл». Сегодня региональные операторы этих конкурсных проектов стали нашими важнейшими партнёрами, развивая инициативу снизу и объединяя усилия местных сообществ. Всего в 2015 году фондом было реализовано несколько конкурсов — помимо уже названных, это «Семейный фарватер», «Курс на семью», «Наши истории», «Добрый лёд», «Конёк». Расширилась их география, появились новые участники.

Признавая важность грантовых программ, мы сохраняем также форму прямой операционной работы. В первую очередь это касается инновационных экспертных проектов, требующих серьёзной подготовки, проведения пилотного этапа и анализа, дальнейшего комплексного внедрения. Одним из них стал проект по телемедицине, призванный создать в республике Карелия доступную систему профилактики и диагностики неинфекционных заболеваний у пожилых людей, проживающих в удалённых сёлах. Фонд также уделяет большое внимание реформированию детских домов в ряде регионов, привлекая к этой работе экспертов и активно взаимодействуя с местными властями. Уникальным пока является и наш опыт по созданию первой в России и Европе детской следж-хоккейной команды.

Неотъемлемой составляющей всех программ фонда стала не только финансовая, но и образовательная поддержка их участников — она включает в себя проведение стажировок, семинаров и вебинаров, мастер-классов, издание методиче-

ских пособий. Наш мониторинг и обратная связь от благополучателей подтверждают, что это приводит к динамичным и устойчивым результатам, повышая качество проектов и укрепляя горизонтальные связи между их лидерами.

Все эти принципы легли в основу долгосрочной стратегии развития фонда на пять лет, которую мы разработали в 2015 году. Она позволит более осознанно планировать нашу деятельность, понимая приоритеты и эффективно распределяя ресурсы.

Для реализации таких сложных задач необходима профессиональная, слаженная работа команды. Несмотря на то, что структура фонда выстроена в соответствии с четырьмя отдельными стратегическими программами, мы уделяем большое внимание своей внутренней цельности и взаимопониманию. Важным элементом управления стал стратегический комитет, в который вошли руководители всех программ и служб. Они ведут совместную работу по определению общих принципов развития фонда, анализу рисков, подготовке предложений для Наблюдательного совета. В 2016 году основными задачами страткомитета станут: создание поэтапного плана реализации долгосрочной стратегии фонда, а также определение основных критериев эффективности его программ.

Еженедельно в фонде проходит общее совещание, где уточняются текущие задачи и планы. В 2015 году, в результате обсуждения с участием всех членов команды, были сформулированы её основные ценности, и они, наряду с профессиональными компетенциями, вошли в систему ежегодной оценки персонала. Мы также придаём большое значение повышению квалификации и углублению знаний сотрудников. Помимо индивидуальных программ обучения, в фонде регулярно проходят совместные тренинги и командообразующие мероприятия. В 2015 году мы все вместе приняли участие в мастер-классах по выпеканию баранок в Музее русского десерта (Звенигород), выезжали в парк «Угра» (Калужская область) для благотворительной посадки деревьев, а в декабре вся команда вышла на сцену в фильме-спектакле, посвящённом пятилетию Фонда Тимченко.

В прошедшем году мы продолжили работу по повышению эффективности рабочих процессов. Была внедрена система электронного проектного планирования и документооборота, дополнены внутренние политики. В 2016 году нам предстоит создать полноценную систему управления проектами, которая позволит эффективно распределять ресурсы и отслеживать результаты.

Рассказывая о результатах своей работы, мы никогда не забываем о тех, кто сотрудничает с фондом, помогая ему становиться сильнее и успешнее. В 2015 году у нас появились новые партнёры — АО «Райффайзенбанк», фонд «Сколково», журнал «Сноб», Госфильмофонд России, Российско-Китайский Комитет дружбы, мира и развития, и многие другие. Надеюсь, что в дальнейшем круг единомышленников и друзей фонда будет увеличиваться, и вместе мы сможем решать всё более сложные задачи.

Мария Морозова,  
Генеральный директор

## МИССИЯ И ЦЕННОСТИ ФОНДА

### МИССИЯ

Создание и осуществление социально значимых программ, направленных на интеллектуальное, духовное и физическое развитие людей всех поколений. Мы готовы рисковать и пробовать новые подходы к решению общественных задач вместе с нашими единомышленниками и партнёрами. Мы работаем ради настоящего и будущего страны, рассчитывая на долгосрочные результаты своей деятельности.

### ЦЕННОСТИ И ПРИНЦИПЫ ПРОГРАММНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**ЧЕСТНОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**  
Мы осознаём личную ответственность за деятельность фонда.

**ОТКРЫТОСТЬ**  
Мы ведём прозрачную деятельность и готовы к партнёрству.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД**  
Мы работаем на долгосрочную перспективу.

**ОПОРА НА ЗНАНИЯ**  
Мы привлекаем к сотрудничеству лучших экспертов, развиваемся сами и помогаем развиваться нашим благополучателям.

**УВАЖЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ДОСТОИНСТВА**  
Мы убеждены, что неотъемлемым правом человека является его право на физическое и психологическое благополучие.

**ВЕРА В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ**  
Мы уверены, что каждый человек способен к развитию себя и своего окружения, вне зависимости от возраста или социального статуса.

**ЭТИЧНОСТЬ**  
Мы привержены семейным ценностям и стремимся укреплять связь между поколениями.

**СМЕЛОСТЬ**  
Мы открыты для новых идей и не боимся рисковать, реализуя их.



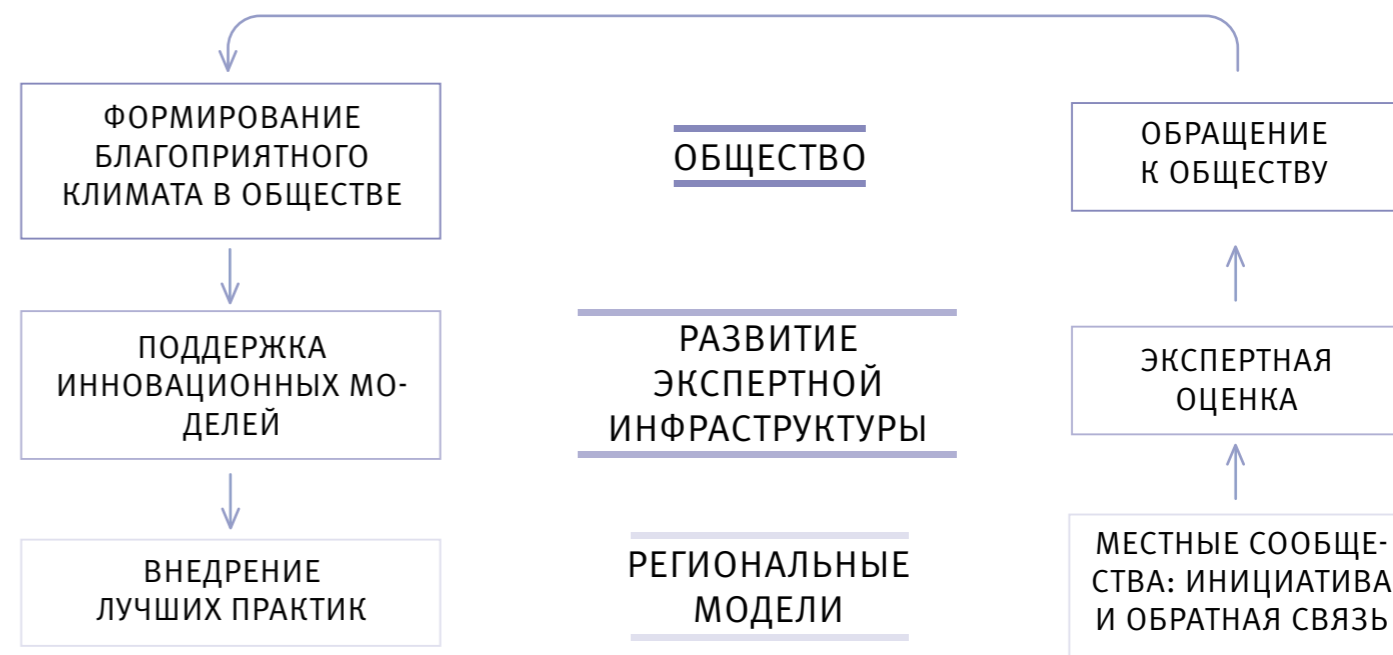
## ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД ЕЛЕНЫ И ГЕННАДИЯ ТИМЧЕНКО РЕАЛИЗУЕТ ЧЕТЫРЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ:

- «СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ»;
- «СПОРТ»;
- «КУЛЬТУРА»;
- «СЕМЬЯ И ДЕТИ».

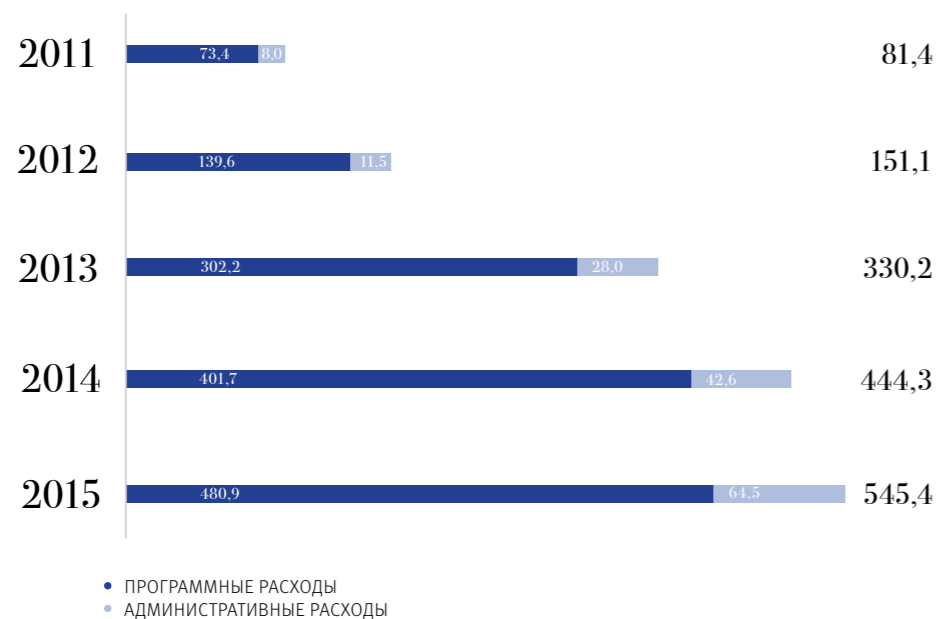
## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД

ФОНД ТИМЧЕНКО ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ТРЁХ УРОВНЯХ

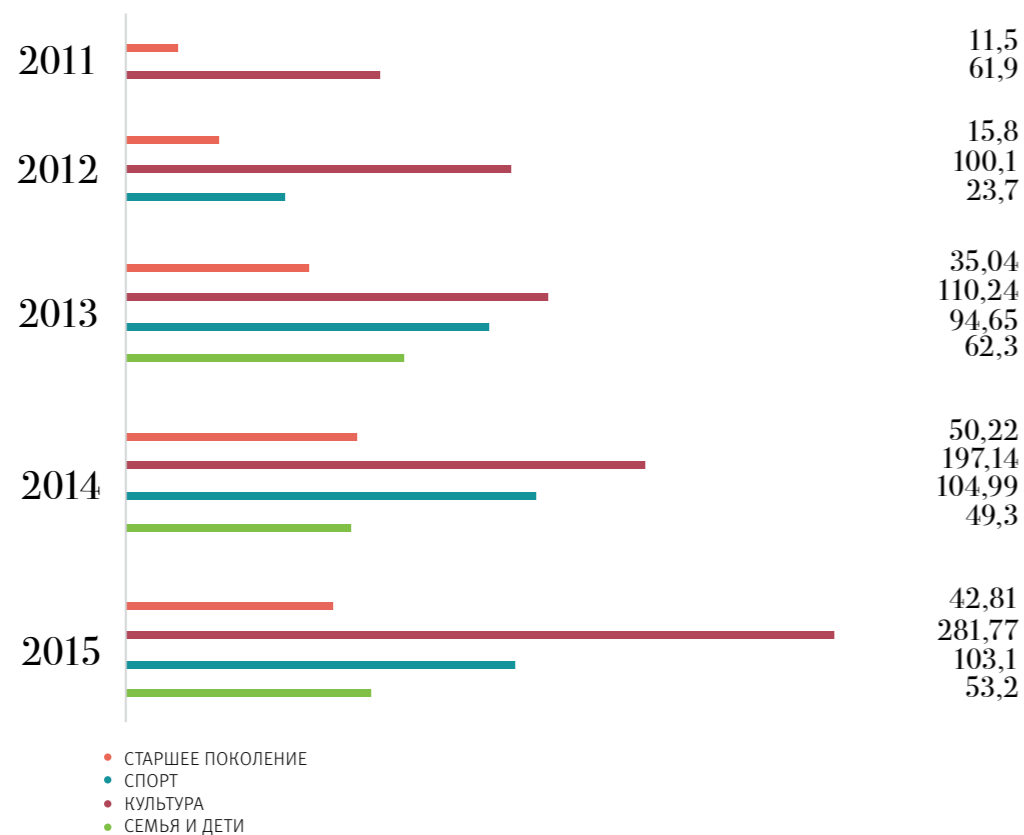


## 5 ЛЕТ РАБОТЫ — ФАКТЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ

СТРУКТУРА РАСХОДОВ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, МЛН РУБ.



ОБЩИЙ ОБЪЁМ ПРОГРАММНЫХ РАСХОДОВ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБ.



## 2010

ГОД

- 9 декабря в Единый государственный реестр юридических лиц была внесена запись о создании фонда.

## 2011

ГОД

- Создана первая стратегическая программа «Старшее поколение»<sup>2</sup>
- На первый открытый конкурс грантов «Активное поколение» в Архангельской и Ленинградской областях, в Санкт-Петербурге и Республике Карелия поступило 70 проектных заявок от людей старшего возраста, 20 из которых стали победителями.
- Стартовала программа «Смотреть и видеть» (лечение катаракты у пожилых людей в сельской местности) в Ивановской области.

- Создана программа поддержки деятельности в сфере науки, образования, культуры и возрождения духовности.
- Начата поддержка восстановления Спасо-Преображенского Валаамского ставропигиального мужского монастыря.
- Поддержан Международный зимний фестиваль «Площадь искусств» в Санкт-Петербурге.

- Реализуются проекты в сфере защиты детства в городках для приёмных семей<sup>3</sup>.

- Выпущен первый публичный годовой отчёт фонда.
- В фонде работают четыре человека.

## 2012

ГОД

- Конкурс «Активное поколение» программы «Старшее поколение» перешёл от внешнего централизованного управления грантовыми конкурсами к партнёрству с региональными операторами.
- На конкурс «Активное поколение» поступило 145 заявок, победителями стали 67 проектов.

- Создана вторая стратегическая программа «Спорт»<sup>2</sup>
- Стартовала программа развития детского ледового спорта «Добрый лёд».
- Впервые Чемпионат мира по шахматам проведён в Третьяковской галерее в рамках совместного проекта фонда и РШФ «Шахматы в музеях».

- Продолжаются проекты по поддержке культурных инициатив, возрождения духовности: фильм «Университет» Александра Архангельского, библиотека Православного Свято-Тихоновского гуманитарного университета и др.

- Реализуются проекты в сфере защиты детства в городках для приёмных семей<sup>3</sup>.

- Выпущен годовой отчёт, который впервые прошёл независимую проверку в соответствии с международными требованиями Глобальной инициативы по отчётности (GRI).

- В фонде работают шесть человек.





# 2013

ГОД

- Состоялась I Национальная конференция «От стареющего общества – к обществу для всех возрастов».
- Поддержаны 87 проектов в рамках ежегодного конкурса грантов «Активное поколение» в пяти регионах.
- Прошла независимая внешняя оценка программы «Смотреть и видеть».

- Победителями первого конкурса проектов развития детского хоккея «Добрый лёд» стали пять из 20 заявленных проектов.
- Изданы книга «Когда я вырасту, я стану хоккеистом» и первая книга в серии «Библиотечка детского тренера».
- Созданы новый следж-хоккейный клуб «Звезда» и первая в Европе команда детей с ограниченными возможностями по следж-хоккею «Ладога».
- В Высшей школе тренеров обучено 95 детских тренеров по хоккею.
- В Лувре и Государственном Русском музее проведён Международный шахматный турнир «Мемориал Александра Алёхина».
- В усадьбе Рукавишниковых Нижегородского государственного художественно-музея состоялся Суперфинал чемпионата России по шахматам.

- Программа поддержки деятельности в сфере науки, образования, культуры и возрождения духовности была преобразована в третью стратегическую программу «Культура».
- Открыты виртуальные филиалы Русского музея в Майкопе и в Грозном.
- Состоялся первый концерт Праздничного хора Валаамского монастыря в Москве.

- Создана четвёртая стратегическая программа «Семья и дети»<sup>4</sup>.
- Реализован пилотный проект по реформированию детских домов в центры семейного устройства в Республике Карелия.
- Создана служба подготовки и сопровождения замещающих семей в Рязанском районе Рязанской области.
- Открыт межрайонный ресурсный центр по профилактике социального сиротства, подготовке и сопровождению замещающих семей в посёлке Уварово Тамбовской области.

- Проведены первое анкетирование заинтересованных сторон и первые общественные слушания о деятельности фонда с участием партнёров.
- Фонд «Ладога» переименован в Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко (Фонд Тимченко).
- Разработаны Стратегия коммуникаций и Информационная политика фонда.
- Принят Регламент по рассмотрению обращений в фонд.
- В фонде работают семнадцать человек.

# 2014

ГОД

- Проведена II Национальная конференция «От стареющего общества — к обществу для всех возрастов».
- На конкурс «Активное поколение», прошедший в Северо-Западном федеральном округе и в Ивановской области, поступило 295 заявок, 147 из которых стали победителями.



- Представители фонда вошли в рабочую группу по разработке Стратегии действий в интересах граждан пожилого возраста.
- Начата реализация пилотного проекта в области дистанционной диагностики хронических неинфекционных заболеваний в Республике Карелия.
- Стартовал проект «Разработка системы оценки и показателей качества долговременно-обслуживания пожилых людей в стационарных учреждениях» в Санкт-Петербурге и в Ленинградской области.

- Поддержан Международный инновационный форум «Хоккей будущего».
- Проведён турнир по следж-хоккею в Москве для взрослых команд.
- Поддержан Финал Всероссийского школьного командного турнира «Белая ладья» в Сочи.
- В Пекине (КНР) состоялся первый международный российско-китайский детский шахматный турнир «Матч Дружбы».
- Суперфинал чемпионата России по шахматам проведён в Государственном историко-архитектурном и художественном музее-заповеднике «Казанский Кремль».
- Стартовал проект «Шахматы в школах» в Псковской области.
- При поддержке фонда возрождены финальные соревнования юных хоккеистов Клуба «Золотая шайба» им. А. В. Тарасова для команд, тренирующихся на открытом льду.

- Проведён первый Всероссийский конкурс проектов по развитию культуры в российской глубинке «Культурная мозаика малых городов и сёл», победителями стали 123 проекта из 61 субъекта Российской Федерации.
- Открыты виртуальные филиалы Русского музея на российской антарктической станции «Беллинсгаузен» и в г. Богородицке Тульской области.
- Стартовал проект создания онлайн-библиотеки «Христианский книжный клуб».
- Поддержаны европейские гастроли итальянской певицы Чечилии Бартоли с программой, представляющей альбом «Санкт-Петербург».

- Впервые проведены открытые конкурсы для специалистов в области профилактики социального сиротства и семейного устройства «Семейный фарватер» и «Курс на семью».
- В Ленинградской области при поддержке фонда состоялась Межрегиональная конференция «Приёмная семья: достижения и перспективы развития», для участия в которой фонд пригласил лучших специалистов по работе с детьми и семьёй.
- Проведён первый форум приёмных семей и специалистов «Акватория партнёрства».
- Выпущены четыре пособия серии «В фокусе: ребёнок-родитель-специалист» в рамках «Библиотечки программы «Семья и дети».

- В фонде работают семнадцать человек.



## КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2015 ГОДУ

### ФОНД

- Разработана стратегия деятельности фонда до 2020 года с акцентом на развитие малых городов и сёл.
- Существенно расширена география программ и проектов: фонд работает во всех регионах России, в Китае, Канаде, Италии, Швейцарии, Латвии, Израиле, Франции, Великобритании, США.
- Проекты фонда начали тиражироваться в нескольких регионах России.
- Внедрены образовательные компоненты в каждую программу фонда: выпускаются учебно-методические пособия, проводятся стажировки, курсы и семинары.
- Введена система электронного проектного управления и документооборота.

Конкурс «Культурная мозаика малых городов и сёл» стал «Проектом года»<sup>5</sup>. Геннадий Тимченко стал лидером рейтинга «Самые благотворительные» бизнесмены (по версии ИД «Коммерсантъ»). Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко назван самым упоминаемым в СМИ частным благотворительным фондом в России и одним из пяти наиболее часто упоминаемых благотворительных фондов Российской Федерации<sup>6</sup>.

### СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ

- В конференции «Общество для всех возрастов»<sup>6</sup> приняли участие более 650 человек из России и других стран; Фонд «Сколково» и АО «Райффайзенбанк» стали стратегическими партнёрами конференции.
- Проект по развитию системы дистанционного мониторинга хронических неинфекционных заболеваний в Карелии вышел на стадию внедрения с участием региональных органов власти.
- В конкурсе «Активное поколение» введены новые форматы грантовых конкурсов с фокусом на сельскую местность; победителями конкурса стали 105 проектов.
- В течение года более 190 волонтеров из 48 регионов России оказали социально-бытовую помощь тем, кто обратился на горячую линию для пожилых людей (1109 человек).
- Фонд поддерживает развитие отечественной гериатрии.

Фонд играл активную роль в процессе подготовки Стратегии действий в интересах граждан старшего поколения в Российской Федерации до 2025 года.

### СПОРТ

- В проекте «Шахматы в школах» приняли участие более 8900 детей из Псковской области.
- Проект «Шахматы в школах» стартовал в школах Забайкальского края.
- Выпущен первый в России учебно-методический комплекс для школьников «Шахматная школа».
- Реализованы спортивные детские проекты в Китае и Канаде.
- При поддержке фонда прошли 31 хоккейный и пять шахматных детских турниров\*.
- Более 4000 детей приняли участие в хоккейных мероприятиях фонда и более 9300 — в шахматных.
- Шахматный турнир «Белая ладья» вышел на международный уровень.



Направление «Добрый лёд» признано экспертами лучшей в России программой развития детского хоккея и будет тиражироваться в других регионах страны. В фонд поступил запрос из более чем 10 региональных шахматных федераций на тиражирование проекта «Шахматы в школах» как инструмента повышения интеллекта учащихся.

### КУЛЬТУРА

- 119 физических и юридических лиц из восьми округов Российской Федерации стали победителями в рамках трёх конкурсов «Культурная мозаика малых городов и сёл».
- 56 проектов-победителей конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл – 2015» были выявлены как имеющие потенциал стать центром культурного притяжения на своей территории.
- 11 региональных обучающих семинаров прошли в рамках конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл – 2015», более 220 человек повысили квалификацию.
- 203 города приняли участие в конкурсе «Культурная столица малых городов».
- Зрители Пекина и Сучжоу в Китае, а также Москвы и Санкт-Петербурга в России посетили ретроспективные кинофестивали «Вечный огонь», посвящённые юбилею Победы.

Благодаря осуществлению культурных проектов фонда, формируется уникальное сообщество активных творческих людей, которые, реализуя свои таланты, обретают единомышленников и содействуют развитию своих территорий.

Всероссийский конкурс «Культурная мозаика малых городов и сёл», по мнению экспертов, стал «проектом года», оказав существенное влияние на восприятие благотворительной деятельности и развитие профессионального сообщества.

### СЕМЬЯ И ДЕТИ

- Стартовали два новых Всероссийских конкурса: «Наши истории» (конкурс дневников приёмных семей) и «Конёк» (конкурс медиапроектов).
- На I Всероссийский конкурс дневников приёмных семей «Наши истории» поступило более 430 работ из 65 субъектов Российской Федерации.
- 78 заявок из 53 городов пришло на I Всероссийский конкурс медиапроектов для социально ответственных средств массовой информации и творческих студий по теме профилактики социального сиротства «Конёк».
- Поддержано 16 реформируемых детских учреждений.
- Более 1600 специалистов и замещающих родителей прошли обучение.
- Реализовано 82 проекта в сфере профилактики сиротства.
- Издано более 45 информационно-методических материалов.
- Состоялась внешняя независимая оценка программы «Семья и дети».

Наблюдаются профессионализация и активное участие родительского сообщества в рамках проектов фонда: рост родительской компетентности, расширение сотрудничества со специалистами, взаимопомощи и наставничества, появление комплексных служб и моделей в регионах присутствия фонда.



<sup>5</sup> Ежегодный «Доклад о состоянии и развитии фондов в России-2014», Форум Доноров: <http://www.donorforum.ru/wp-content/uploads/2015/10/Doklad-o-sostoyanii-i-razvitiifonдов-v-Rossii-2014.pdf>

<sup>6</sup> Ранее конференция носила название «От старшего общества — к обществу для всех возрастов».



## СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ

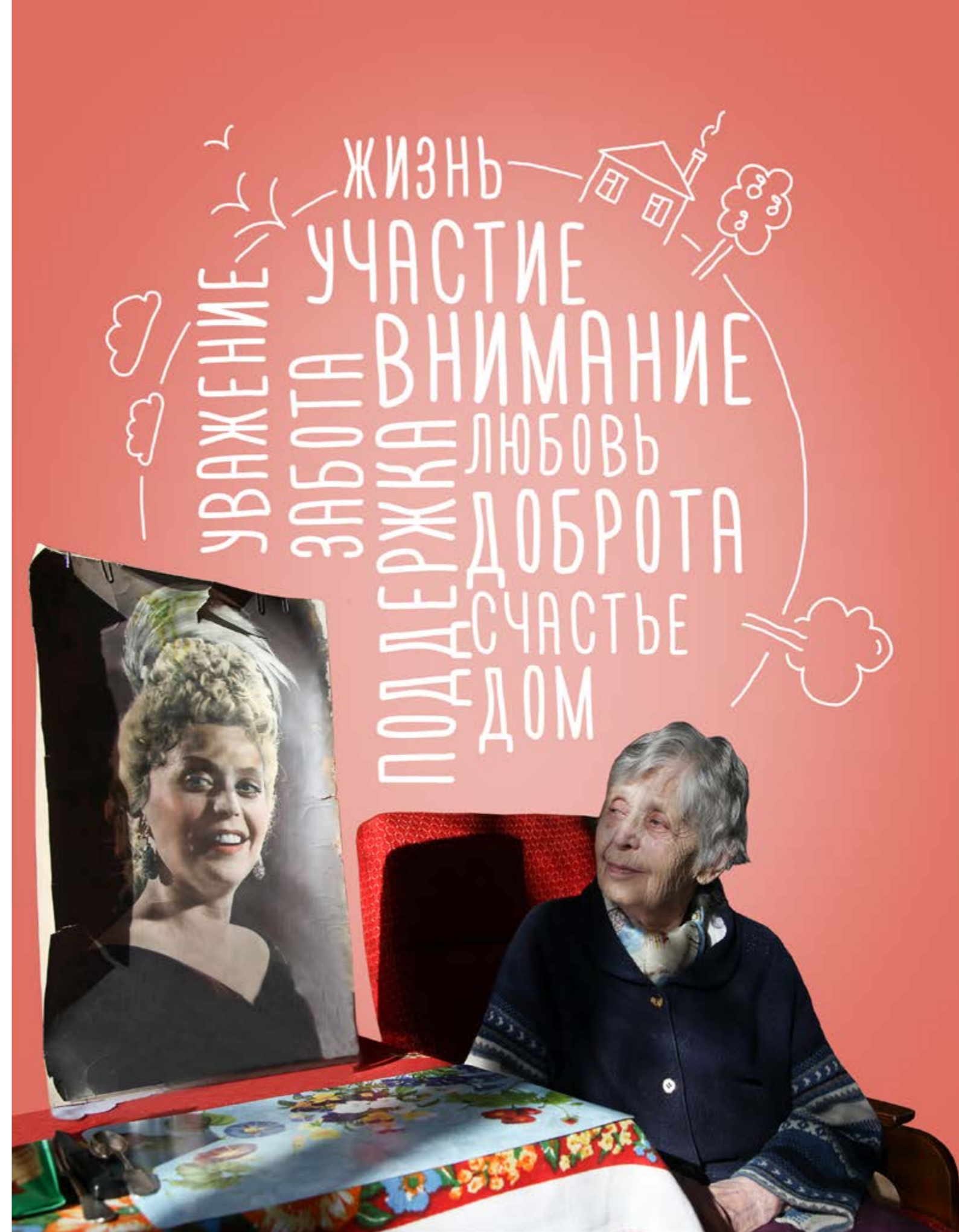
ЛИЛИЯ  
СМИРНОВА

Дом ветеранов сцены  
им. А. Я. Яблочкиной,  
участница проекта  
«Наша летопись»



МОСКВА

«Наша летопись» — это удивительный проект. Мы были тронуты той невероятной теплотой, с которой создатели отнесли к нам, старикам. От всех участников проекта, а нас, живущих здесь, в Доме ветеранов сцены, пятеро, я хочу поблагодарить авторов. Они, такие молодые и прекрасные девушки, были очень внимательны, вежливы и предупредительны! Ну а нам, пожилым людям, так часто не хватает именно внимания и чуткого к себе отношения. А фотосессия! Это был настоящий творческий процесс! Во время съёмки был выставлен свет, создан интерьер, как в былые времена со мной работал гримёр. Не говоря уже об огромной подготовительной работе, ведь была найдена моя «архивная» фотография, и я прекрасно понимаю, сколько труда стоило всё это организовать. И сколько души было вложено в этот процесс! Это, наверное, самое важное для нас! Огромное спасибо! Фотография очень понравилась моей внучке...».



СОЗДАЁМ  
В РОССИИ  
ОБЩЕСТВО,  
В КОТОРОМ  
НЕ СТРАШНО  
СТАРЕТЬ —  
ОБЩЕСТВО  
ДЛЯ ВСЕХ  
ВОЗРАСТОВ



«Больше всего радует, что за пять лет программы нам удалось добиться реальных изменений, хотя иногда казалось, что мы боремся с ветряными мельницами. Например, ещё пару лет назад термин «телемедицина» вызывал странную реакцию, но оказалось, что когда за дело берутся по-настоящему убеждённые специалисты, знающие своё дело, то приходят и понимание, и поддержка, и желание менять систему. То же можно сказать и о мифе, что россияне безынициативны и не хотят оглядеться вокруг. Результаты наших грантовых конкурсов показывают, как много можно сделать силами пожилых людей, задействуя совсем небольшие ресурсы. Мы верим в людей, и эта вера приносит свои плоды».

Вадим Самородов,  
руководитель программы  
«Старшее поколение»



## ПРОГРАММА РЕАЛИЗУЕТСЯ С 2011 г.

Программа «Старшее поколение» реализуется с 2011 года. С самого начала мы стремились подходить к теме старшего поколения комплексно, стараясь привлечь к сотрудничеству и партнёрству все силы, заинтересованные в формировании в России общества, в котором не страшно стареть — общества для всех возрастов. К старшему поколению сегодня принадлежит уже более 30 млн россиян, это огромный, но, к сожалению, не до конца реализованный ресурс для развития страны. При этом общество должно осознавать свою ответственность за качество их жизни.

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ

- БОЛЕЕ **550** ЧЕЛОВЕК ПРООПЕРИРОВАНЫ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ «СМОТРЕТЬ И ВИДЕТЬ» С **2011** ГОДА

- С **2013** ГОДА ОБРАБОТАНО СВЫШЕ **5** ТЫС. ЗВОНКОВ НА ГОРЯЧУЮ ЛИНИЮ ПОМОЩИ ПОЖИЛЫМ ЛЮДЯМ, СОДЕЙСТВИЕ ВОЛОНТЁРОВ ПОЛУЧИЛИ **3354** ЧЕЛОВЕК

- 3** НАЦИОНАЛЬНЫЕ КОНФЕРЕНЦИИ «ОБЩЕСТВО» ДЛЯ ВСЕХ ВОЗРАСТОВ
- СОДЕЙСТВИЕ СОЗДАНИЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ ГОСУДАРСТВА В ИНТЕРЕСАХ ГРАЖДАН ПОЖИЛОГО ВОЗРАСТА



## ГЕОГРАФИЯ ПРОГРАММЫ:

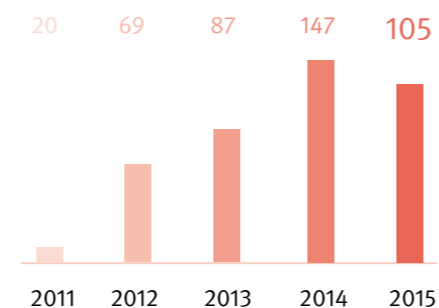
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ:  
МОСКВА, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ И КОМИ, ИВАНОВСКАЯ, КАЛИНИНГРАДСКАЯ, НОВГОРОДСКАЯ, ЛЕНИНГРАДСКАЯ, АРХАНГЕЛЬСКАЯ, НИЖЕГОРОДСКАЯ, ВОЛОГОДСКАЯ, МУРМАНСКАЯ И ПСКОВСКАЯ ОБЛАСТИ, ПЕРМСКИЙ КРАЙ; ИЗРАИЛЬ

Мы разработали трёхуровневую стратегию, направленную на работу с общественным мнением по отношению к пожилым людям, развитие экспертного сообщества в области старения и поддержку местных социальных инициатив в регионах. За пять лет удалось сделать многое: реализовано более 500 проектов, проведены десятки просветительских мероприятий, начато внедрение дистанционных технологий в медицине, поддерживается развитие гериатрии.

Но важнее всего то, что в России начало меняться отношение общества к пожилым людям. Мы надеемся, что в этом есть и доля наших усилий.



## ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ» В 2011–2015 ГГ.



## СВЕДЕНИЯ О ПРОГРАММЕ ЗА 2015 Г.



НАПРАВЛЕНИЕ  
«ОБЩЕСТВО ДЛЯ ВСЕХ ВОЗРАСТОВ»

**13,51**  
МЛН РУБ.



НАПРАВЛЕНИЕ  
«ЭКСПЕРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА»

**10,34**  
МЛН РУБ.

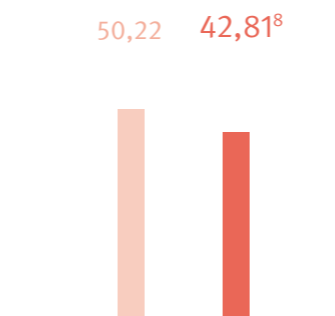


НАПРАВЛЕНИЕ  
«РЕГИОНАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ»

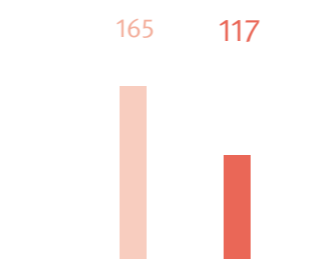
**15,70**  
МЛН РУБ.



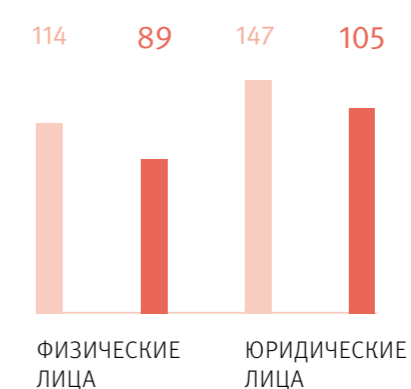
## ПРОГРАММНЫЕ РАСХОДЫ, МЛН РУБ.



## КОЛИЧЕСТВО ПОДДЕРЖАННЫХ ПРОЕКТОВ



## ЧИСЛО БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЕЙ



● ДАННЫЕ ЗА 2014 Г.  
● ДАННЫЕ ЗА 2015 Г.<sup>7</sup>



направление  
**«ОБЩЕСТВО  
 ДЛЯ ВСЕХ  
 ВОЗРАСТОВ»**



**Общество  
 для всех  
 возрастов**

Истоки большей части проблем, связанных со старением, кроются в системных проблемах всего общества – от отношений между людьми и сложившихся стереотипов до государственной социальной политики. При этом важно осознавать, что качество жизни в пожилом возрасте – это образ будущего для каждого из нас. От того, насколько этот образ приемлем и привлекателен, зависит, в том числе, и отношение людей к своей стране, и их жизненная стратегия. Именно это мы стремимся донести, реализуя проекты по работе с обществом.

БЮДЖЕТ  
 НАПРАВЛЕНИЯ

**13,51**

МЛН РУБ.

**III НАЦИОНАЛЬНАЯ КОНФЕ-  
 РЕНЦИЯ «ОТ СТАРЕЮЩЕГО  
 ОБЩЕСТВА – К ОБЩЕСТВУ  
 ДЛЯ ВСЕХ ВОЗРАСТОВ»**

В 2015 году в Москве прошла III Национальная конференция «Общество для всех возрастов», которая становится всё более популярным ежегодным собранием экспертов-практиков из разных регионов России и других стран. Являясь инициатором и основным организатором этого мероприятия, мы открыты для партнёрств и интересных идей, стремимся к широкому участию представителей из регионов. Мы стараемся сделать конференцию по-настоящему интересным и захватывающим событием, поддерживаем острые и открытые дискуссии, где нет запретных тем.



Серебряные волонтеры и Хелен Хамлин на закрытии III Национальной конференции «Общество для всех возрастов»

**III НАЦИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕН-  
 ЦИЯ «ОБЩЕСТВО ДЛЯ ВСЕХ ВОЗ-  
 РАСТОВ»: ЦИФРЫ И ФАКТЫ**



В КОНФЕРЕНЦИИ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ БОЛЕЕ **650** ЧЕЛОВЕК ИЗ РОССИИ И ДРУГИХ СТРАН



БЛАГОДАря КОНКУРСУ ТРЕВЕЛ-ГРАНТОВ, МЕРОПРИЯТИЕ СМОГЛИ ПОСЕТИТЬ ПРЕДСТАВИТЕЛИ БОЛЕЕ **50** РЕГИОНОВ РОССИИ



ОРГАНИЗАТОРАМ ПОМОГАЛИ **12** СЕРЕБРЯНЫХ ВОЛОНТЕРОВ СТАРШЕ **60** ЛЕТ ИЗ МОСКВЫ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГА



БОЛЕЕ **90** СПИКЕРОВ ИЗ РОССИИ, США, ВЕЛИКОБРИТАНИИ, ШВЕЙЦАРИИ, ФРАНЦИИ, ИЗРАИЛЯ, КЫРГЫЗСТАНА ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ПЛЕНАРНЫХ ДИСКУССИЯХ И ВЫСТУПИЛИ НА СЕКЦИЯХ



НА СЕССИЯХ КОНФЕРЕНЦИИ РАБОТАЛИ ТРИ ХУДОЖНИКА, ИЗ **50** РИСУНКОВ КОТОРЫХ БЫЛА СОСТАВЛЕНА ИНФОРМАТИВНАЯ ВЫСТАВКА-КОНСПЕКТ

Основная тема конференции 2015 года – пожилой человек и его окружение – стала логичным продолжением двух предыдущих конференций. Участники обсуждали, как преодолевать возникающие на жизненном пути барьеры и использовать возможности окружения пожилого человека – семьи, города, общества.



*«Если человек не может выбрать здоровье, то он, по крайней мере, может выбирать место в палате, еду и прочее. Система должна подстроиться, чтобы снять у пожилых людей ощущение, что они обуза».*

Нюта Федермессер,  
 президент благотворительного фонда помощи хосписам «Вера»



*«Проживая вашу жизнь, не забывайте о главном — о ценности каждого её дня. Никогда не поздно быть продуктивным, пробовать что-то новое, думать по-новому. Давайте не будем делать вид, что пожилых людей не существует, и старение не коснётся нас самих. Общество будущего — это общество доброты, лишённое барьеров и предрассудков».*

Хелен Хамлин, 93 года,  
 Официальный представитель Международной федерации старения в ООН



*«Многие пожилые люди в России чувствуют себя молодыми, они уверены в себе, хотят и могут приносить пользу. Для таких людей появляются достойные программы. Важно, что в обществе есть огромное желание объединяться и реализовывать для них такие проекты, которые раньше было просто невозможно представить».*

Галина Карелова,  
заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания РФ



*«Возраст — наш самый большой страх, связанный с боязнью немощи. Но возраст сам по себе не делает тебя несчастным человеком, который никому не нужен».*

Арина Холина,  
писатель, колумнист проекта «Сноб»

САЙТ КОНФЕРЕНЦИИ

[www.ageing-forum.org](http://www.ageing-forum.org)

## КОНКУРС «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ 2.0»

Важным событием конференции стала защита проектов полуфиналистов конкурса инновационных технологий и разработок «**Качество жизни 2.0**», организованного кластером биомедицинских технологий Фонда «Сколково» при нашей поддержке. Представителям научного сообщества и независимым командам было предложено создать инновационные технологические разработки по улучшению качества жизни пожилых людей, адаптации старшего поколения к современной среде и поддержанию полноценной физической активности людей в возрасте старше 50 лет. Победителями конкурса стали два проекта: «Проведение клинических исследований теста для ранней самостоятельной экспресс-диагностики острого инфаркта миокарда» (ООО «Кардио Плюс») и «Дистанционная лабораторная диагностика» (Осипов Александр).

## КИНОФЕСТИВАЛЬ «НИКОГДА НЕ ПОЗДНО»

После успешного показа на II Национальной конференции в 2014 году анимационного фильма «Морщинки», в 2015 году при поддержке партнёров фонд запустил новый спец-проект — кинофестиваль «Никогда не поздно». В программу было включено 14 художественных, документальных и анимационных лент российских и зарубежных авторов, в центре которых пожилой человек и его судьба. Фестиваль прошёл во многих городах России.



Открытие кинофестиваля «Никогда не поздно»

## КРУГЛЫЙ СТОЛ ДЛЯ ЭКСПЕРТОВ И ЖУРНАЛИСТОВ «ЭЙДЖИЗМ В ОБЩЕСТВЕ И СПОСОБЫ ЕГО ПРЕОДОЛЕНИЯ»

Накануне Международного дня пожилых людей фонд собрал журналистов и экспертов на круглый стол, посвящённый

эйджизму, или дискриминации по возрасту. Состоялась дискуссия на тему комфортной среды и роли старшего поколения в обществе, модератором мероприятия стала Ксения Чудинова, директор по спецпроектам журнала «Сноб». Многие участники отметили, что проявления эйджизма непосредственно зависят от уровня общественного самосознания: чем он выше, тем реже проявляется дискриминация по возрасту.

*«Человечество долго боролось за увеличение продолжительности жизни... Но ведь длительное дожитие в тяжёлом физическом и психологическом состоянии — огромный груз для семьи и для самого человека. Таким образом, на первый план выходит не продолжительность жизни как таковая, а максимально долгий период именно активной, полноценной жизни и всё то, что может этому способствовать. Но, независимо от состояния пожилого человека, он вправе рассчитывать на уважительное и равноправное отношение».*

Мария Морозова,  
Генеральный директор Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко

Важно учитывать потребности и использовать возможности пожилого человека, привлекая его к местному самоуправлению, трудовой деятельности, социальному предпринимательству, волонтерству. Тема защиты прав пожилых людей становится более актуальной и обсуждается на всех уровнях — это симптоматичное изменение, требующее всемерной поддержки.

## ПРОЕКТЫ ПО ИЗМЕНЕНИЮ ОТНОШЕНИЯ ОБЩЕСТВА К ПОЖИЛЫМ ЛЮДЯМ

### ЦИКЛ ЛЕКЦИЙ «СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ: YOUNG OLD»

В Москве при поддержке фонда прошёл курс из шести лекций о моделях старения в разных странах и культурах,



способам самореализации старшего поколения, жизненных стратегиях, а также адаптации городской среды к потребностям пожилых людей.

Ведущими и участниками лектория, организованного Татьяной Дроздовой, стали философы, социологи, урбанисты, психологи и карьерные консультанты.



«СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ: YOUNG OLD», ПАРТНЁРСКИЙ ПРОЕКТ НАШЕГО ФОНДА, ПРИЗНАН КУРСОМ ГОДА ПО ВЕРСИИ САЙТА «ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ»<sup>9</sup>

## «КРАСОТА ЗРЕЛОГО ВОЗРАСТА»

На X Международном форуме «Старшее поколение» в Санкт-Петербурге при поддержке фонда состоялась выставка «Красота зрелого возраста». Это подборка работ фотографа Игоря Гавара, его герои — обаятельные и стильные представители старшего поколения из разных уголков нашей страны, которых отличает чувство собственного достоинства. Восхищение фотохудожника передается и тем, кто видит его работы. Общество начинает по-другому воспринимать людей преклонного возраста и жизнь в старости.

Работы этого фотохудожника, партнёра нашего фонда, также увидели гости «Душевного Bazar'a» — ежегодного благотворительного фестиваля, который впервые проходил в Санкт-Петербурге.

## КРУПНЫЕ СОБЫТИЯ И МЕРОПРИЯТИЯ 2015 ГОДА, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ФОНДОМ

- 9 мая в Москве на Поклонной горе состоялась праздничный концерт и церемония награждения победителей IV Всероссийского детского конкурса «Союз поколений 2015». Юные участники в произведениях разных жанров выразили уважение к подвигу военного поколения, поделились семейными историями и личным отношением к событиям Великой Отечественной войны.
- V Московский международный фестиваль социальной рекламы «LIME». Организаторы конкурса отбирают творческие проекты, по-новому отражающие актуальные проблемы общества. В специальной номинации «Активное долголетие», включённой в программу по инициативе фонда, победителями стали создатели видеороликов «Настоящее одиночество сыграть нельзя». (Посмотреть ролик можно на нашем канале в YouTube).
- Запуск новой рубрики «Старшее поколение» на сайте Агентства социальной информации, где ежедневно публикуются новости о проектах в сфере помощи пожилым людям, интервью с экспертами, аналитические статьи.

## УЧАСТИЕ В РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ ДЕЙСТВИЙ В ИНТЕРЕСАХ ГРАЖДАН СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ ДО 2025 ГОДА

Одним из важных шагов по формированию общества для всех возрастов стала разработка «Стратегии действий в интересах граждан старшего поколения»<sup>10</sup>, ключевые цели которой – устойчивое повышение продолжительности, уровня и качества жизни граждан старшего поколения<sup>11</sup>. Идея о необходимости разработки стратегии как концептуального документа, основанного на общественном консенсусе, впервые прозвучала на конференции «Общество для всех возрастов», организованной фондом в 2013 году.

# 26,7

ДОЛЯ ПОЖИЛЫХ ГРАЖДАН В ОБЩЕЙ ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ РОССИИ К 2021 ГОДУ

ПРОГНОЗ РОССТАТА



В Стратегию включены вопросы, связанные с занятостью граждан пожилого возраста, уровнем их финансовой грамотности, доступностью информационных и образовательных ресурсов, развитием социального обслуживания и социальной поддержки, совершенствованием системы охраны их здоровья и созданием удобной среды, защитой их прав и организацией досуга.

*«Стратегия – пример диалога между властью и некоммерческими организациями».*

Артём Шадрин,  
директор департамента социального развития и инноваций  
Министерства экономического развития РФ

В течение года мы принимали участие в работе, направленной на создание этого документа, войдя в состав рабочей группы при Министерстве труда и социальной защиты РФ и взаимодействуя с ведущими экспертами негосударственного сектора.

Объединённые предложения представителей негосударственного сектора касались доступности здравоохранения,

непрерывного образования, распределения ответственности за пожилых людей между семьёй и государством, изменения условий и среды проживания пожилых людей, помощи семьям, которые ухаживают за пожилыми людьми.

*«Для того, чтобы человек оказался в центре внимания, нам нужно перестать верить, что законы нас спасут. Необходимо понять, что требуется людям, и честно добиваться результата».*

Константин Лившиц,  
к.э.н., учредитель и генеральный директор группы компаний  
«Леге»

Мы очень рады, что, благодаря совместной работе и обсуждению, в Стратегии появились разделы «Пожилый человек в семье» и «Пожилый человек в обществе». В 2016 году мы намерены дать предложения для «Плана мероприятий на 2016–2020 годы по реализации первого этапа стратегии действий в интересах граждан старшего поколения в Российской Федерации до 2025 года».



Серебряные волонтеры на III Национальной конференции «Общество для всех возрастов»





направление

## «ЭКСПЕРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА»

В теме старшего поколения мы постоянно работаем над очень сложными, жизненно важными для многих вопросами, имеющими системный характер. Например, как обеспечить социальными и медицинскими услугами пожилых людей в районах, где нет не только больниц, но и нормальных дорог? Как помочь семьям с престарелыми родственниками? Как изменить отношение системы здравоохранения к людям со специфическими возрастными проблемами? Эти вопросы требуют не только обсуждения, но и конкретных решений, и мы видим ключевую роль фонда в том, чтобы поддерживать постоянный экспертный диалог и пилотировать проекты, предлагающие такие решения.

В 2015 году мы продолжили работу по ключевым направлениям, связанным с развитием гериатрии и дистанционных технологий помощи.

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

10,34

МЛН РУБ.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ДИСТАНЦИОННОГО МОНИТОРИНГА ХРОНИЧЕСКИХ НЕИНФЕКЦИОННЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ

Мы инвестируем в развитие системы дистанционного мониторинга хронических неинфекционных заболеваний, которая позволит на постоянной основе отслеживать состояние здоровья пациентов в сельской местности и своевременно оказывать им необходимую медицинскую помощь.

В 2015 году при содействии кафедры госпитальной терапии Петрозаводского государственного университета в Республике Карелия были проведены полевые испытания по созданию начального диагностического опросного листа и передаче данных в центры принятия решений на базе районных больниц.

Подготовлен отчёт с экономическими расчётами и предложениями по внесению изменений в федеральные и региональные нормативные акты Российской Федерации. Министерство здравоохранения и социального развития Республики Карелия приняло и полностью поддержало идею проекта.

Система первичного мониторинга в сёлах, где живет менее 100 человек, будет функционировать на базе уполномоченных домовых хозяйств. Их обеспечат кейсами с базовым диагностическим оборудованием и коммуникационными устройствами, передающими информацию из специальных опросных листов.

*«Основные проблемы внедрения системы обусловлены не технологическими сложностями, а институциональной неготовностью внедрять новые подходы. Однако мы надеемся на примере проекта в Карелии показать все преимущества и возможности данной модели – ведь это позволит фактически доставлять медицинские услуги для пожилых людей в отдалённых районах на дом и обеспечить то, что осуществить труднее всего – профилактику и раннюю диагностику хронических заболеваний».*

Павел Воробьёв,  
профессор кафедры гематологии Первого МГМУ  
им. И.М. Сеченова

Важно, что и региональные, и федеральные органы власти заинтересованы в этом подходе. Например, в 2015 году Министерство здравоохранения РФ утвердило в новой редакции «Положение об организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому населению». Это позволит ввести систему оказания парамедицинской помощи, основанной на вовлечении сельских домовых хозяйств.

## РАЗВИТИЕ ГЕРИАТРИИ

По мнению главного гериатра Министерства здравоохранения РФ Ольги Николаевны Ткачёвой, сегодня в России катастрофически не хватает врачей-гериатров, которые должны консультировать и сопровождать пожилых людей.

Фонд придаёт большое значение обучению врачей общению с пожилыми людьми, оказанию им своевременной компетентной помощи. Мы видим свою задачу в том, чтобы изучать и внедрять лучшие мировые практики, поддерживать обучение и обмен опытом специалистов-гериатров и тесно сотрудничать с ведущими экспертами в этой области.



«Форум социальных инноваций регионов» в Омске



Вадим Самородов на Международной конференции «Непрерывное образование и психическое здоровье общества: возможности для молодых и пожилых»

Например, семинар «Современная гериатрия: скрининг «хрупких» пациентов, комплексная гериатрическая оценка, управление возрастными заболеваниями и таргетная терапия в программе «Забота», направлен на повышение квалификации врачей-гериатров, терапевтов, кардиологов, неврологов.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА УСЛУГ ДЛЯ ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ

В 2015 году мы изучали возможности внедрения профессиональной оценки качества долговременного обслуживания пожилых людей InterRai, позволяющей видеть динамику состояния пациентов. В четырех учреждениях Санкт-Петербурга были обследованы 348 пациентов старше 60 лет. Данные собирались в подразделении психиатрического профиля в Городском гериатрическом медико-социальном центре (50 анкет), гериатрическом отделении Городской психиатрической больницы (99), Городском психоневрологическом интернате (130) и в частном пансионате (69).

Результаты реализации этого пилотного проекта подтвердили актуальность дальнейшего развития методик и инструментов оценки. Это позволит повысить эффективность гериатрической помощи и качество социальных услуг, а значит — сделать ещё один шаг на пути обеспечения достойной жизни стареющему населению страны.



В 4 УЧРЕЖДЕНИЯХ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА БЫЛИ ОБСЛЕДОВАНЫ 348 ПАЦИЕНТОВ СТАРШЕ 60 ЛЕТ:

50

В ГОРОДСКОМ ГЕРИАТРИЧЕСКОМ МЕДИКО-СОЦИАЛЬНОМ ЦЕНТРЕ

99

В ГОРОДСКОЙ ПСИХИАТРИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЕ

130

В ГОРОДСКОМ ПСИХОНЕВРОЛОГИЧЕСКОМ ИНТЕРНАТЕ

69

В ЧАСТНОМ ПАНСИОНАТЕ

## ПОДДЕРЖКА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И РАЗВИТИЕ ЭКСПЕРТНОГО СООБЩЕСТВА

В 2015 году были организованы стажировки для специалистов в Израиле, а также обучающие мероприятия израильских экспертов в России. Считаем это нашим вкладом в официальный процесс формирования системы гериатрии в РФ, так как надеемся, что это поможет практическому изучению опыта Израиля в части создания рациональной и эффективной системы сопровождения в пожилом возрасте от семьи до стационара, обеспечения возможности максимально долгого и безопасного нахождения престарелого человека в привычных домашних условиях.

Сравнительный анализ учреждений, которые оказывают медицинские и социальные услуги в рамках долговременной помощи, помогает в том числе отслеживать динамику состояния пациентов и оптимизировать затраты.

Реализуя наши проекты, мы тесно сотрудничаем с профессионалами и нарабатываем бесценный опыт, благодаря которому фонд постепенно становится одним из экспертных центров по теме старшего поколения.

В течение года состоялись два научно-практических семинара с участием специалистов из Израиля.

Фонд принял участие в «Форуме социальных инноваций регионов» в Омске, где обсуждалась важность развития рынка услуг в социальной сфере. В рамках Форума состоялась церемония награждения победителей III Всероссийского конкурса социальных проектов и программ «Забота и помощь — старшему поколению». Победители, которыми стали представители десяти социальных учреждений и некоммерческих организаций из разных регионов России, при поддержке фонда посетили несколько медицинских и социальных учреждений в Израиле.

Мы поддержали конференцию «Благотворительность в провинциальной России: вызовы и перспективы», XX Международную научно-практическую конференцию «Пожилкой больной. Качество жизни», организовали и провели Международную конференцию «Непрерывное образование и психическое здоровье общества: возможности для молодых и пожилых».

## «КОМПАНИИ ДЛЯ ВСЕХ ВОЗРАСТОВ»

Согласно исследованиям, более 90% людей пенсионного возраста хотели бы продолжать работать, однако работодатели предпочитают делать ставку на молодых.



Тема возрастной дискриминации обсуждалась как в рамках конференции «Общество для всех возрастов», так и на семинарах «Почему бизнесу интересны сотрудники 50+», организованных сообществом «Компании для всех возрастов» при поддержке фонда, проекта «БабаДеда» и АНО «Серебряный возраст». Мы надеемся, что сообщество «Компании для всех возрастов» объединит ещё больше организаций, вдохновлённых примерами успехов, и в дальнейшем появятся последователи и проводники этой идеи в регионах. Ведь сегодняшние представители зрелого возраста — это ценный трудовой потенциал для экономики страны, в том числе с учётом современного состояния демографии и экономики страны.

БОЛЕЕ

90%

ЛЮДЕЙ ПЕНСИОННОГО ВОЗРАСТА ХОТЕЛИ БЫ ПРОДОЛЖАТЬ РАБОТАТЬ

## «ПОМОГАЕМ. ПОМНИМ»

В рамках масштабного проекта «Помогаем. Помним» мы поддерживаем работу единственной в стране горячей линии социально-бытовой помощи пожилым людям и проект «Наша летопись», участники которого — волонтеры благотворительного фонда «Старость в радость» — начали записывать и издавать житейские истории людей, находящихся в домах престарелых.

С 2013 года при участии АНО «Студио-Диалог» и поддержке фонда на «Радио России» запущен цикл передач «Адреса милосердия» — еженедельно выходят программы с рассказами ветеранов войны и труда о своей жизни.

В каждой радиопрограмме сообщается номер телефона горячей линии информационной и социально-бытовой помощи пожилым людям (+7 (985) 862 95-02). Ни один звонок не остается без внимания.

Всего за 2015 год было принято более 2 тыс. обращений от пожилых людей из 74 регионов России. В среднем на горячую линию поступало около 200 звонков в месяц. Более 190 волонтеров из 48 регионов России откликнулись на просьбы о социально-бытовой помощи 1109 человек. С 2013 года на горячую линию поступило более 5 тыс. звонков из 78 регионов России. Благодаря участию более 400 волонтеров почти из 50 регионов страны помощь оказана 3,3 тыс. человек.

С 2013 ГОДА:



БОЛЕЕ 400 ВОЛОНТЕРОВ



БОЛЕЕ 5 ТЫС. ЗВОНКОВ



78 РЕГИОНОВ РОССИИ



3,3 ТЫС. ЧЕЛОВЕК ПОЛУЧИЛИ ПОМОЩЬ

Активно развивается волонтерское движение помощи пожилым среди школьников в Челябинске и в Когалыме. В Челябинской области местные некоммерческие организации планируют организовать горячую линию помощи пожилым по модели горячей линии АНО «Студио-Диалог».

По состоянию на конец года на сайте «Наша летопись» размещена информация о 257 организациях, помогающих пожилым людям, в том числе о НКО, юридических клиниках и консультациях, оказывающих бесплатную юридическую и правовую помощь пожилым людям.



направление

## «РЕГИОНАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ»

Поддержка регионов – важная задача всех программ фонда. В партнёрстве с региональными центрами развития НКО мы хотим создать устойчивую систему поддержки местных инициатив. Региональные грантовые конкурсы для нас – это возможность услышать мнение людей и лучше понять их потребности.



Проект-победитель конкурса «Активное поколение» ИЗО — мастерская «Цветной мир», Котлас, Архангельская область

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

15,70

МЛН РУБ.

## «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»

Ежегодный конкурс грантов «Активное поколение» направлен на повышение качества жизни пожилых людей в регионах через реализацию их гражданских инициатив. Для жителей сельской местности и малых городов этот конкурс – уникальный стимул для более деятельного участия в жизни своего сообщества. Конкурс постоянно развивается: за четыре года проведения он расширился с пяти регионов до всей территории Северо-Западного федерального округа.

Мы очень внимательно относимся к обратной связи от партнёров, гранто- и благополучателей и стараемся соответствующим образом настраивать программу. В 2014 году была проведена внешняя оценка конкурса «Активное поколение», по результатам которой были внесены коррективы в состав грантов, и в 2015 году заявки принимались по двум направлениям: «Сила малых дел» и «Экспертные решения» на конкурс малых (до 100 тыс. руб.) и экспертных (до 600 тыс. руб.) проектов соответственно. В рамках малых грантов был дополнительно введен формат микрогрантов (до 25 тыс. руб.), ориентированный на сельскую местность и малые проекты инициативных групп граждан.



«Активное поколение»: Межрегиональный фестиваль КВН ВОИ 2015 среди людей старшего поколения, Санкт-Петербург

КОНКУРС «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»  
ЗА ЧЕТЫРЕ ГОДА РАСШИРИЛСЯ ДО  
ВСЕХ

11

СУБЪЕКТОВ СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Мы внимательно отслеживаем не только эффективность отдельных проектов, но и влияние грантовых конкурсов на ситуацию в регионах – как в целом повысился уровень местной самоорганизации и гражданской активности, как учитываются разработанные в рамках проектов социальные услуги в государственных программах социального развития, насколько сильнее тема старшего поколения стала звучать в медиапространстве регионов.

«В ходе проекта «Сохраняя традиции» в деревне Медвежская Печорского района создан общественный музей «История старообрядческой деревни». Изначинания одного человека проект перерос в участие практически всех жителей деревни. Музей построили и наполнили экспонатами местные жители, не получая плату за свою работу. Для уездных деревень очень интересный проект, который помогает делать первые шаги для объединения людей разных поколений».

Из отчета Благотворительного фонда «Добрый город Петербург», регионального оператора конкурса «Активное поколение»

«Какой подъём царил в деревне, когда стали собирать старые фотографии, материалы о родных. Вспомина-

лось забытое, восстанавливались связи. Я думаю, что наш музей будет не только хранителем памяти, но и местом, где люди смогут передавать свои знания. Открытие музея показало, как эта работа нужна не только пожилым людям, но и молодым, особенно детям. С каким интересом они рассматривают предметы старины, видят предметы быта и сравнивают с настоящим. А работа по составлению генеалогического дерева даст толчок к изучению своих корней. Вот тут-то и будут востребованы память, знания людей старшего поколения. Как здорово, что у нас появился свой музей!»

Абраменко Софья Васильевна,  
благополучатель проекта «Сохраняя традиции»

Наиболее высок уровень софинансирования конкурса со стороны местных благотворителей и социально ответственного бизнеса в Архангельске, Санкт-Петербурге. Также несколько проектов были выставлены на краудфандинговую платформу [www.planeta.ru](http://www.planeta.ru).

Победителями конкурса в 2015 году стали 105 проектов.

### • «ЛОСКУТНЫЙ START UP» •

В 2015 году Музей изобразительных искусств Республики Карелия победил в конкурсе «Активное поколение» и получил грант в размере 150 тыс. руб. на проект «Лоскутный START UP». Выездные творческие студии были организованы в Кондопожском, Прионежском и Пряжинском районах республики. Женщины пожилого возраста из сельской местности, освоив технику лоскутного шитья, обрели интерес к жизни, сделали первые успешные шаги к предпринимательству. Изготавливаемые ими изделия нашли спрос, мастерицы получили источник дополнительных доходов, а значит, уверенность в завтрашнем дне.



Одеяло «Улыбка радуги» работы Г.М. Юрьевой и Т.А. Майбороды, выполненное в рамках проекта «Лоскутный START UP»

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ КОНКУРСА

### 1 ЭТАП



ПОДГОТОВКА ПРОЕКТНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
(КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ ПРОЕКТА)



КОНСУЛЬТАЦИИ ЗАЯВИТЕЛЕЙ  
ПО ВОПРОСАМ НАПИСАНИЯ

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

### ПОЛУФИНАЛ



ОТОБРАННЫЕ ПРОЕКТЫ

### 2 ЭТАП



ДОРАБОТКА ЗАЯВКИ  
(ПОЛНОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА)



КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ  
ПО ВОПРОСАМ ЗАЯВКИ

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

### ФИНАЛ

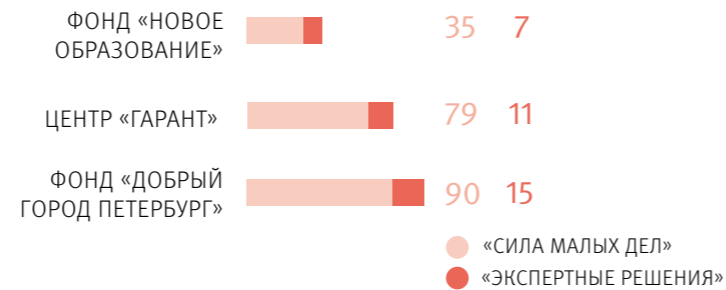


105  
ПРОЕКТОВ  
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА



КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ  
ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА  
ОБМЕН ОПЫТОМ

### КОЛИЧЕСТВО ПОДАННЫХ ЗАЯВОК НА КОНКУРС «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»



### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОПЕРАТОРЫ КОНКУРСА «АКТИВНОЕ ПОКОЛЕНИЕ»

ФОНД «НОВОЕ ОБРАЗОВАНИЕ»		РЕСПУБЛИКА КАРЕЛИЯ
ЦЕНТР «ГАРАНТ»		АРХАНГЕЛЬСКАЯ, ВОЛОГОДСКАЯ, МУРМАНСКАЯ И ПСКОВСКАЯ ОБЛАСТИ, НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ
ФОНД «ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ»		КАЛИНИНГРАДСКАЯ, НОВГОРОДСКАЯ И ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТИ, РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ И КОМИ, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

*«С самого начала мы были вместе с Фондом Тимченко, и мы очень ценим эти партнёрские отношения. Наше сотрудничество началось с конкурса «Активное поколение», и у нас появляется всё больше совместных проектов и направлений. Тема старшего поколения для фонда «Добрый город Петербург» основополагающая. Мы успешно развиваем это направление, привлекаем экспертов к сотрудничеству, а теперь и сами уже стали экспертами в этой области. Для нас очень важно, что конкурс «Активное поколение» постоянно развивается. Он прозрачный, понятный и системный. Мы рады, что поддерживаются проекты как некоммерческих организаций, так и инициативных групп. Когда есть интересная идея, нужны только небольшая поддержка и вера в успех! Наше сотрудничество с Фондом Тимченко строится на обмене опытом, обсуждении стратегий развития проектов, всесторонней поддержке и, конечно, на выстраивании дружеских отношений с сообществом..»*

Дарья Буянова,  
директор Фонда  
«Добрый город Петербург»

## «СМОТРЕТЬ И ВИДЕТЬ»

В рамках проекта «Смотреть и видеть» фонд совместно с частной офтальмологической клиникой «Светодар» помогает пожилым людям, живущим в отдалённых сельских районах Ивановской области, в лечении катаракты.

Создана уникальная для России модель партнёрства. Она включает мобильную диагностику офтальмологических заболеваний, обеспечение проезда пожилых людей в областной центр для сдачи анализов и лечения, а также возвращения домой и повторный осмотр после реабилитации. В 2015 году было прооперировано 76 человек.

Успешная реализация наших региональных проектов подтверждает, что жизнь даже в самой удалённой деревне можно сделать комфортной для пожилых людей. Мы стремимся делать более доступными жизненно необходимые для них услуги, а также помогать как можно дольше оставаться активными.

В 2015 ГОДУ БЫЛО  
ПРООПЕРИРОВАНО

76  
ЧЕЛОВЕК



Пациент офтальмологической клиники «Светодар»



## СПОРТ

МЕХРОНА  
МУЛЛОЕВА

член юношеской следж-хоккейной команды «Ладога». Это единственная в России и Европе детская следж-хоккейная команда, в её состав помимо девяти юношей входит и одна девушка.



Г. АЛЕКСИН, ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ

«Родители хотели, чтобы я занималась спортом, но не думали, что это будет следж-хоккей. Папа совершенно случайно столкнулся с нашим тренером, и тот уговорил его привести меня в команду. Я просто пришла посмотреть, но очень быстро втянулась и захотела остаться. Мама, конечно, была против, но папа её уговорил, и я стала четвёртым игроком в команде «Ладога». Я занимаюсь наравне с ребятами — поблажек от тренера практически нет. И мне это нравится! Самым большим впечатлением, конечно, стали прошлогодние соревнования в США, а в этом году — в Канаде. Это была самая настоящая, серьёзная игра, и мы заняли третье место. Мы не только играли, но и гуляли, общались с ребятами из других команд и осматривали достопримечательности. Мне бы очень хотелось заниматься следж-хоккеем и дальше, но, к сожалению, в России пока нет взрослой женской команды, как, например, в США и Канаде. Точно могу сказать: в этом виде спорта есть всё: и развитие, и общение, и много новых впечатлений».



# РАЗВИВАЕМ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ХОККЕЙ И ШАХМАТЫ В РОССИИ, ПОДДЕРЖИВАЕМ СОЦИАЛИЗАЦИЮ ДЕТЕЙ ЧЕРЕЗ ЗАНЯТИЯ СПОРТОМ



«И хоккей, и шахматы являются источником национальной гордости многих поколений. Однако для того, чтобы сегодня как можно больше детей занимались спортом, нужна поддержка на всех уровнях. Популяризация хоккея и шахмат, подготовка квалифицированных тренеров, обеспечение доступности занятий для жителей удалённых уголков страны – главные цели нашей программы. Ведь спорт не только делает детей здоровее, умнее, сильнее, но и открывает для них новые перспективы и возможности».

Игорь Барадачев,  
заместитель генерального директора,  
руководитель программы «Спорт»



## ПРОГРАММА РЕАЛИЗУЕТСЯ С 2012 г.

С 2012 года программа «Спорт» объединяет проекты по поддержке и популяризации хоккея, воссозданию национальных шахматных традиций, развитию следж-хоккея в России. Главной своей задачей мы видим формирование благоприятных условий и дополнительных возможностей для занятий спортом детей и молодёжи по всей стране.



## ГЕОГРАФИЯ ПРОГРАММЫ

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ:  
МОСКВА, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, МОСКОВСКАЯ,  
ЛЕНИНГРАДСКАЯ, КАЛИНИНГРАДСКАЯ, ПСКОВСКАЯ,  
ИВАНОВСКАЯ, НОВГОРОДСКАЯ, МУРМАНСКАЯ,  
ВОЛОГОДСКАЯ, ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТИ, КРАСНОДАРСКИЙ  
КРАЙ, РЕСПУБЛИКА КОМИ, КАРЕЛИЯ, БАШКОРТОСТАН,  
МАРИЙ ЭЛ, ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ; КАНАДА, КИТАЙ,  
ШВЕЙЦАРИЯ, ЛАТВИЯ

Организуя спортивные соревнования, повышая квалификацию тренеров, тесно сотрудничая с признанными профессионалами в хоккее и шахматах, расширяя географию проектов, мы доказываем, что спорт может открыть удивительные перспективы и даже изменить судьбу человека.

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ

С  
**2012**  
ГОДА ПОДДЕРЖАНО  
БОЛЕЕ  
**55**  
ХОККЕЙНЫХ ТУРНИ-  
РОВ, КОТОРЫЕ ПОСЕ-  
ТИЛИ БОЛЕЕ  
**10**тыс.  
ЗРИТЕЛЕЙ\*

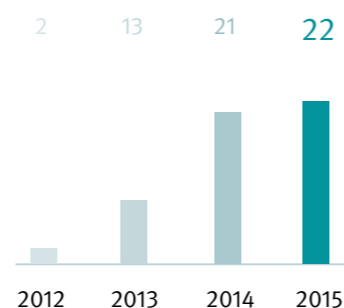
БОЛЕЕ  
**5000**  
ДЕТЕЙ ПРИНЯЛИ УЧА-  
СТИЕ В ХОККЕЙНЫХ И  
БОЛЕЕ  
**9300** —  
В ШАХМАТНЫХ МЕРО-  
ПРИЯТИЯХ ФОНДА

С  
**2013**  
ГОДА В РАМКАХ КОН-  
КУРСА «ДОБРЫЙ ЛЁД»  
ПОДДЕРЖАНО  
**27**  
ПРОЕКТОВ

БОЛЕЕ  
**1000**  
ДЕТЕЙ ПОЛУЧИЛИ  
ВОЗМОЖНОСТЬ  
ЗАНИМАТЬСЯ  
ХОККЕЕМ



## КОЛИЧЕСТВО ПОДДЕРЖАННЫХ ПРОЕКТОВ



## СВЕДЕНИЯ О ПРОГРАММЕ ЗА 2015 Г.



НАПРАВЛЕНИЕ  
«ДОБРЫЙ ЛЁД»

**75,97**  
МЛН РУБ.

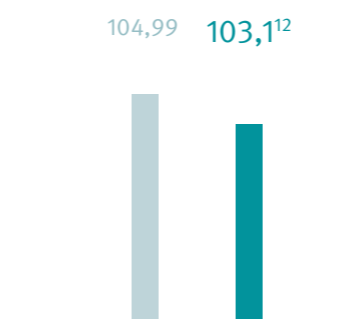


НАПРАВЛЕНИЕ «МИР  
ШАХМАТ»

**23**  
МЛН РУБ.



## ПРОГРАММНЫЕ РАСХОДЫ, МЛН РУБ.

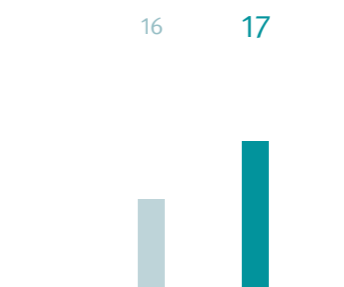


● ДАННЫЕ ЗА 2014 Г.

● ДАННЫЕ ЗА 2015 Г.



## ЧИСЛО БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЕЙ





направление

## «ДОБРЫЙ ЛЁД»

Благодаря направлению «Добрый лёд» любовь к хоккею и приверженность здоровому образу жизни появились у большого числа ребят. Организуя турниры и фестивали, поддерживая инициативы, повышая профессионализм детских тренеров и издавая специальную литературу, тесно сотрудничая с экспертами и партнёрами, мы стремимся сделать занятия спортом доступными для всех: вне зависимости от размера родного города или села, социальных и физических ограничений, технических и организационных сложностей.

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ  
**75,97**  
МЛН РУБ.

## ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ХОККЕЯ

### ЕЖЕГОДНЫЙ КОНКУРС «ДОБРЫЙ ЛЁД»

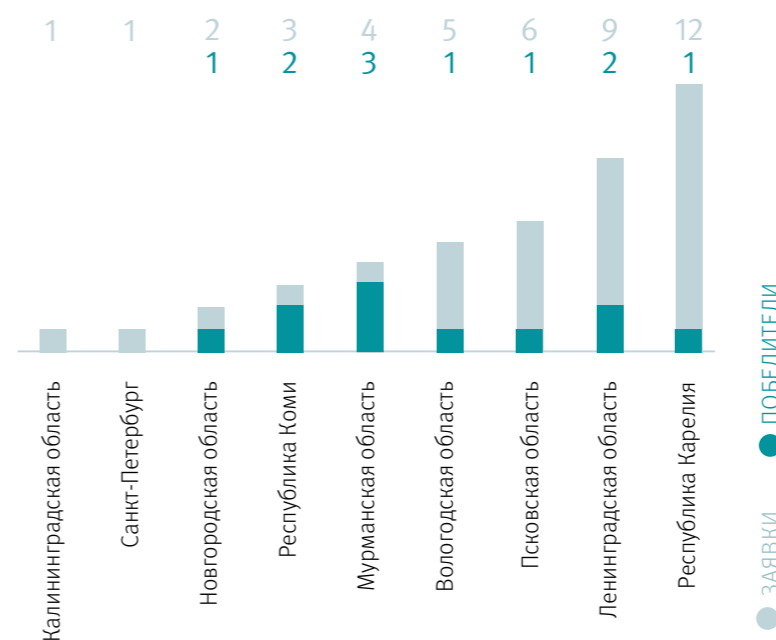
В 2015 году ежегодный конкурс проектов по развитию детского хоккея «Добрый лёд» отметил своё трёхлетие. Конкурс привлекает внимание общества к проблемам детского спорта, создаёт условия для развития детского хоккея и поддерживает инициативы дворовых тренеров, тренерского и преподавательского состава детских спортивных школ.

География конкурса охватывает весь Северо-Западный федеральный округ.

## НАПРАВЛЕНИЯ КОНКУРСА ПРОЕКТОВ «ДОБРЫЙ ЛЁД»

«Первые шаги на льду»	«В хоккей играют настоящие девчонки»	«Команда нашего двора»	«Хоккей без барьеров»
работа с малышами до 6 лет, в том числе обучение основам катания	развитие женского хоккея, работа с женскими командами	развитие дворового хоккея в малых городах и сельской местности	вовлечение в занятия хоккеем детей-сирот, детей из малообеспеченных семей, трудных подростков, развитие детского следж-хоккея

Результаты конкурса в 2015 году



НА КОНКУРС  
ПОДАНО  
**43**  
ЗАЯВКИ

**11**  
ПОБЕДИТЕЛЕЙ<sup>13</sup>

Победителями конкурса стали некоммерческие организации, преподаватели и тренеры, которые знают, как сделать хоккей массовым, и готовы вложить в это свои силы и энергию.

Команда «Рапира» на детском хоккейном турнире «Всегда первые!», Псков



Хоккейный фестиваль, посвящённый Дню защитника Отечества. Каменногорск, Выборгский район, Ленинградская область



## • ХОККЕЙНАЯ КОРОБКА В ПОСЁЛКЕ СПУТНИК МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ •

Благодаря поддержке фонда в военном городке 61-й Киркенесской Краснознамённой бригады морской пехоты Северного Флота установлена новая хоккейная коробка. Здесь регулярно проходят любительские турниры и товарищеские матчи с командами Печенгского района и другими командами Мурманской области.

В марте 2015 года детские команды и тренеры посёлка Спутник приняли активное участие в организации и проведении хоккейно-патриотического праздника «Герои наших дней», который проходил в рамках программы «Добрый лёд».

В 2015 году более 35 детей от 5 до 11 лет занимались и учились кататься на коньках на новом катке. По оценкам тренеров, через год-два активных занятий можно будет создать полноценную детскую хоккейную команду, способную выступать на соревнованиях областного уровня.

## II МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «ХОККЕЙ БУДУЩЕГО»

Популяризация детского хоккея предполагает обмен опытом, обсуждение актуальных вопросов спортивного воспитания детей и молодёжи, обучение и профессиональное совершенствование тренеров, создание соответствующей инфраструктуры. Открытой дискуссионной площадкой для ведущих российских и зарубежных хоккейных экспертов стал II Международный инновационный форум «Хоккей будущего». Организаторами мероприятия выступили НОУ «Академия хоккея», Федерация хоккея Ленинградской области и Федерация хоккея Санкт-Петербурга при поддержке фонда.

35

ДЕТЕЙ ЗАНИМАЛИСЬ НА КАТКЕ В ПОСЁЛКЕ СПУТНИК

Успех в крупных международных хоккейных соревнованиях и турнирах достигается в результате долгой подготовительной работы большого количества людей. От того, насколько внимательным, квалифицированным, понимающим будет тренер, зависит, захочет ли ребёнок продолжать занятия хоккеем и связать с ним свою жизнь. Именно поэтому форум в 2015 году назывался «От детского хоккея к хоккею высших достижений».

*«Почему сейчас у нас не растут новые звезды? Потому что мы не развиваем сильные стороны каждого хоккеиста, его индивидуальность. Посмотрите на мои тренировки: со своими ребятами мы играли и в регби, и в футбол, и в гандбол — всё это приносит пользу, развивает определенные качества. Многие ребята, с которыми я работал, — Дариус Каспарайтис, Алексей Яшин, Саку Койву, Артём Анисимов — выросли в настоящих звёзд хоккея».*

Владимир Юрзинов,  
Заслуженный тренер СССР и России,  
из выступления на форуме «Хоккей будущего»

В рамках форума состоялась научно-практическая конференция «Актуальные вопросы подготовки тренерских кадров». В её работе приняли участие специалисты из Финляндии, Швейцарии и Словакии. По традиции в рамках форума состоялась презентация учебных пособий из «Библиотеки детского тренера»<sup>14</sup>.

## ТУРНИРЫ И СОРЕВНОВАНИЯ, ПОДДЕРЖАННЫЕ ФОНДОМ В 2015 ГОДУ: ЦИФРЫ И ФАКТЫ



30 турниров  
и соревнований



Более 155  
команд



16 регионов России,  
а также Канада  
и Швейцария



Более 5 тыс. зрителей  
и около 4100 игроков\*

### • «КОГДА Я ВЫРАСТУ, Я СТАНУ ХОККЕИСТОМ» •

При поддержке фонда вышло второе издание популярной книги Михаила Санадзе «Когда я вырасту, я стану хоккеистом». Она написана для тех, кто любит хоккей и профессиональный спорт, стремится к правильной организации досуга, гармоничному физическому развитию, воспитанию характера и воли.

## ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ ДЕТСКИХ И МОЛОДЁЖНЫХ ТУРНИРОВ

Игровая практика является одной из главных составляющих успеха хоккея как массового спорта. Участие в соревнованиях и турнирах очень важно для развития навыков и мастерства игрока. Организация турниров требует значительных вложений, и фонд берёт на себя эти расходы.

### «ГЕРОИ НАШИХ ДНЕЙ»

В марте 2015 года в Мурманске впервые прошёл детский хоккейный турнир «Герои наших дней», организованный при поддержке фонда. В нём приняли участие шесть команд юношей 2003–2005 годов рождения, представляющих Мурманск и Мурманскую область, Карелию, Вологодскую и Ленинградскую области, а также единственная женская команда турнира – череповецкая «Северянка». Победители и призёры турнира были награждены кубками и сертификатами на приобретение хоккейной формы. После игр юные участники посетили посёлок «Спутник»,

где ознакомились с бытом и условиями службы морских пехотинцев, а также приняли участие в съёмках документального фильма о Герое России Владимире Таташвили.

## XXIV ХОККЕЙНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ «БЕЛЫЕ НОЧИ»

В июне 2015 года в Санкт-Петербурге на хоккейный фестиваль «Белые ночи»<sup>15</sup> съехались любители хоккея из разных уголков России и хоккеисты из других стран – всего 24 команды, которые были разбиты на четыре дивизиона. Одним из самых запоминающихся моментов стала передача клюшек с автографами победителей дивизиона «Военнослужащие» (команда «Карбышев») детским командам из Швейцарии, приехавшим на турнир.

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРНИР «КУБОК ГАЗПРОМ НЕФТИ»

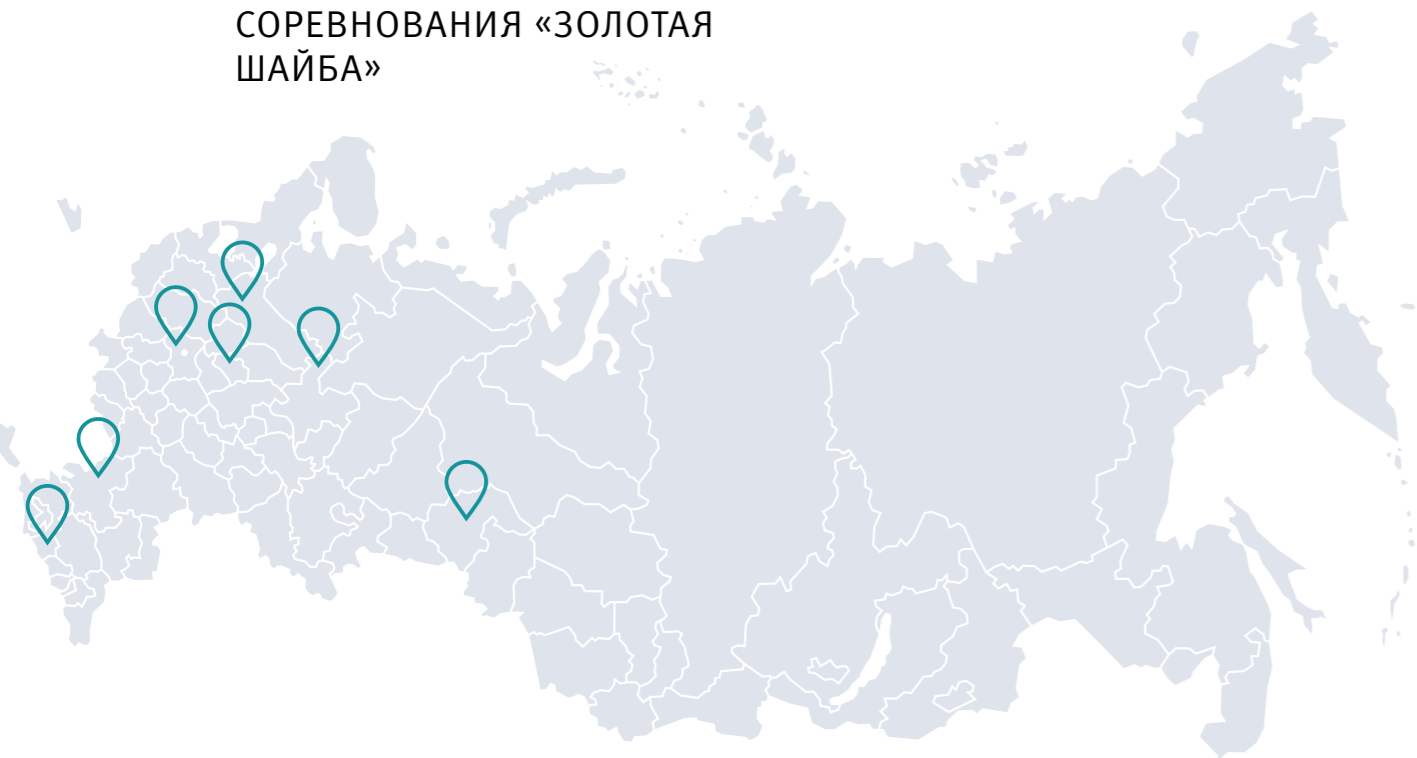
Международный турнир «Кубок Газпром нефти» – одно из крупнейших детских хоккейных соревнований Европы. В соревнованиях участвуют детские команды НХЛ в возрастной категории до 11 лет. В 2015 году в турнире приняли участие 25 команд из шести стран, состоялось 56 игр, которые посетили несколько тысяч зрителей. Впервые «Кубок Газпром нефти» прошёл при поддержке\* Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко.

При содействии\* фонда в последний день турнира в Санкт-Петербурге с наставниками команд-участниц пообщался прославленный тренер и методолог хоккея Владимир Юрзинов, а в Омске – заслуженный мастер спорта СССР, олимпийский чемпион 1992 года Дмитрий Сергеевич Юшкевич. Впервые в рамках турнира состоялись семинары для родителей хоккеистов.

Юные хоккеисты казанского «Ак-Барса» и омского «Авангарда» сражаются за «Кубок Газпром нефти»



## ПОДДЕРЖАННЫЕ В 2015 ГОДУ СОРЕВНОВАНИЯ «ЗОЛОТАЯ ШАЙБА»



Поддержанные в 2015 году соревнования	Город
Всероссийские финальные соревнования среди команд юношей 2002–2003 годов рождения, тренирующихся на открытом льду	г. Иваново, Ивановская область
Всероссийские финальные соревнования среди команд юношей 2000–2001 годов рождения, тренирующихся на открытом льду	г. Дмитров, Московская область
Всероссийский турнир «Золотая шайба», посвящённый 70-летию Победы в Великой Отечественной войне	п. Майский, Вологодская область
Всероссийский турнир на призы двукратного Олимпийского чемпиона В.И. Старшинова	г. Салават, Республика Башкортостан
Всероссийские финальные соревнования среди команд юношей допризывного возраста	г. Йошкар-Ола, Республика Марий Эл
Всероссийские финальные соревнования среди команд девушек	г. Ейск, Краснодарский край
Турнир открытия сезона Клуба «Золотая шайба» им. А.В. Тарасова, посвящённый 85-летию В.В. Тихонова	г. Москва, ЛДС ЦСКА
Международный турнир «Золотая шайба» им. А.В. Тарасова	г. Сочи, Краснодарский край

## ПОДДЕРЖКА КЛУБА ЮНЫХ ХОККЕИСТОВ «ЗОЛОТАЯ ШАЙБА» ИМ. А.В. ТАРАСОВА

Клуб юных хоккеистов «Золотая шайба» им. А.В. Тарасова – один из самых прославленных наших партнёров. Основанный 8 декабря 1964 года при активном участии легендарного тренера и педагога Анатолия Владимировича Тарасова, клуб и его турниры дали путёвку в жизнь миллионам мальчишек, многие из которых нашли себя в большом хоккее.

Отрадно, что наряду с юношами, игра в хоккей всё более привлекает девушек, что показал традиционный турнир в Ейске.



Международный детский хоккейный турнир в рамках клуба юных хоккеистов «Золотая шайба» в Сочи

## ПАРТНЁРСТВО С ФОНДОМ ПОДДЕРЖКИ И РАЗВИТИЯ СПОРТА «ВETERАНЫ СПОРТА»

Передавая из поколения в поколение традиции, заложенные легендарными хоккеистами, Фонд поддержки и развития спорта «Ветераны спорта» формирует основу для будущих спортивных и жизненных свершений. В 2015 году в рамках проекта «Хоккей в каждый двор!» при поддержке нашего фонда состоялись следующие турниры:

- турнир на призы серебряных призёров Олимпийских игр братьев Александра и Владимира Голиковых;
- турнир на призы олимпийских чемпионов Ю.И. Блинова и Е.В. Давыдова;
- турнир на призы В.И. Старшинова;
- турнир по хоккею памяти 3-кратного олимпийского чемпиона А.П. Рагулина;
- турнир по хоккею на призы олимпийского чемпиона В.И. Шалимова;
- турнир по хоккею на призы олимпийского чемпиона В.А. Полупанова.

В рамках программы «Доступный хоккей на ВДНХ» заслуженный тренер России В.Г. Ерфилов провёл на катке ВДНХ для 18 ребят «Школу вратарей». В мастер-классе с олимпийским чемпионом Е.В. Давыдовым участвовали более 40 ребят.

Мы уверены, что проведение таких мастер-классов играет важную роль в популяризации хоккея и здорового образа жизни, ребята с удовольствием общаются с легендами советского спорта, у начинающих спортсменов появляется возможность перенять бесценный опыт ветеранов.

## ТУРНИР GENEVA FUTURE HOCKEY CHALLENGE

Совместно с Благотворительным фондом «Нева» и хоккейным клубом Geneve-Servette в апреле 2015 года наш фонд выступил партнёром V Международного детского хоккейного турнира Geneva Future Hockey Challenge для юношеских и женских команд возрастной категории U-15<sup>16</sup>. Турнир состоялся в Женеве и объединил 25 команд из Швейцарии, Канады, Латвии, Словакии, Чехии, Финляндии, Франции, Швеции и России. В мужской части турнира Россию представляли две команды школ клубов КХЛ – «армейцы» Москвы и Санкт-Петербурга, а также хоккеисты Санкт-петербургского «Динамо». Честь нашего женского хоккея отстаивали девушки из череповецкой «Северянки». Для команды этот турнир стал первым международным соревнованием, а по итогам «Северянка» была награждена почётным призом «Fair Play».

## ПОДГОТОВКА ДЕТСКИХ ХОККЕЙНЫХ ТРЕНЕРОВ

От уровня подготовки, мотивации и внимательности детского тренера зависит, захотят ли ребята заниматься хоккеем, будут ли замечены будущие выдающиеся спортсмены. Поддерживая программы обучения тренеров, мы помогаем инициативным и талантливым наставникам, возрождаем систему профессиональной подготовки, лицензирования и аттестации тренерских кадров. Для нас очень важно общаться с тренерами во время образовательной программы – только так можно понять, с какими проблемами они сталкиваются и как идет процесс обучения в глубинке.

## ВЫСШАЯ ШКОЛА ТРЕНЕРОВ ИМ. Н.Г. ПУЧКОВА

В мае 2015 года в Санкт-Петербурге прошла защита выпускных квалификационных работ 15 слушателей Высшей школы тренеров им. Н.Г. Пучкова (набор 2014 года), обучавшихся по программе фонда. По условиям программы по окончании обучения два человека получили право на стажировку в университете прикладных наук HAAGA-HELIA в Финляндии. Лучшими были признаны Артём Маль и Ярослав Хохлов из Санкт-Петербурга.

В апреле 2015 года состоялся третий набор в Высшую школу тренеров при поддержке программы «Добрый лёд» фонда. В 2016 году мы планируем продолжать программу развития тренеров.

## КРАТКОСРОЧНЫЕ КУРСЫ

Грантовая программа «Обучение детских хоккейных тренеров» реализуется на базе НОУ «Академия хоккея» (г. Санкт-Петербург). В апреле 2015 года краткосрочные курсы повышения квалификации по программе «Теория и методика подготовки юных хоккеистов» прошли 11 детских тренеров из регионов Северо-Западного федерального округа, в ноябре – более 30 из Санкт-Петербурга, Псковской, Новгородской, Мурманской, Архангельской, Вологодской, Ленинградской, Рязанской, Нижегородской и Саратовской областей, а также Калининграда, республик Коми и Карелии.

*«Мне и раньше мои коллеги, которые ездили в Санкт-Петербург на эти курсы, говорили, что занятия очень полезны, теперь я убедилась в этом сама. Увидела, как построен учебный процесс, как проводятся занятия на синтетике, и теперь уверена, что мы будем подавать заявку на участие в конкурсе «Добрый лёд». Меня интересует работа с малышами до 6 лет по программе «Первые шаги на льду», в том числе обучение основам катания. Там ведь речь идёт и о синтетическом льде. Думаю, он должен у нас в Сыктывкаре прижиться. И очень хочется продолжить хоккейное обучение».*

Светлана Фролова,  
инструктор-методист Сыктывкарской МАУ ДО «ДЮСШ «Северная Олимпия»

Ключевой темой курсов в 2015 году стал разбор построения, содержания и задач учебно-тренировочной работы в ДЮСШ и СДЮШОР.

В 2015 году на краткосрочных курсах выступила Светлана Васильева, куратор программы «Sport for Life», которая реализуется в рамках сотрудничества со швейцарскими партнёрами по работе с дошкольниками. Она рассказала о стажировке в Женеве и о составленном ею плане проведения занятий в отечественных детских дошкольных учреждениях.

С учётом того, что в России стремительно набирает популярность женский хоккей, в апреле были организованы курсы повышения квалификации для тренеров женских команд.

Фонд поддержал проведение в НГУ им. Лесгафта международного круглого стола на тему развития женского хоккея в России. В его работе принял участие главный тренер женской сборной России Михаил Чеканов. Швейцарским опытом поделилась с собравшимися Ксения Флигиль, административный директор ассоциации «Хоккей будущего» и менеджер программы «Sport for life».



Слушатели и преподаватели курсов для детских хоккейных тренеров

БОЛЕЕ

40

ЧЕЛОВЕК  
ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ  
ПО ПРОГРАММЕ  
КРАТКОСРОЧНЫХ  
КУРСОВ ПОВЫШЕНИЯ  
КВАЛИФИКАЦИИ

Олимпийский чемпион Виктор Шалимов даёт уроки высшего хоккейного мастерства подрастающей команде



## «БИБЛИОТЕЧКА ДЕТСКОГО ТРЕНЕРА»

В 2015 году при поддержке фонда вышло в свет очередное пособие из серии «Библиотечка детского тренера» – «Психологическое сопровождение в работе с юными хоккеистами». Его автор – доктор медицинских наук, профессор, заведующей кафедрой психологии НГУ им. П.Ф. Лесгафта Ю.К. Родыгина – представляет оригинальные подходы к проблеме психологического сопровождения детско-юношеского хоккея. Она оценивает влияние хоккея на формирование личности и описывает методику психологического прогнозирования успеха юных хоккеистов в зависимости от возраста и пола. Большое внимание уделено проблеме приобщения к занятиям хоккеем детей из неблагополучных семей и детей-сирот, как способу их успешной социальной адаптации.

В течение 2015 года были выпущены три книги для тренеров.



Игорь Барадачёв в Санкт-Петербурге объявляет о начале третьего ежегодного конкурса проектов развития детского хоккея

В 2015 ГОДУ ВЫШЛО

3

КНИГИ  
ДЛЯ  
ТРЕНЕРОВ



Открытие звёздного уик-энда Континентальной Хоккейной Лиги, московский следж-хоккейный клуб «Звезда»

## ПРОЕКТ ПО РАЗВИТИЮ СЛЕДЖ-ХОККЕЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «ХОККЕЙ БЕЗ БАРЬЕРОВ» ДЕТСКАЯ КОМАНДА ПО СЛЕДЖ-ХОККЕЮ «ЛАДОГА»

Еще два-три года назад родители детей с различными поражениями опорно-двигательного аппарата с опаской относились к занятиям следж-хоккеем.

Сейчас в команде по следж-хоккею «Ладога» для детей с ограниченными возможностями, созданной при поддержке фонда в 2013 году, занимаются десять детей от 11 до 16 лет. Среди них есть и одна девочка – Мехрона Муллоева.

Тренировки проходят два-три раза в неделю на учебно-тренировочной площадке «Ока» в Алексине. Ребята признаются, что благодаря следж-хоккею у них появились новые друзья, и они взглянули на мир другими глазами.

*«Если честно, наша жизнь, которая всегда возвращается вокруг детей, повернулась к нам новой гранью: стала насыщеннее и активнее. Когда есть возможность, мы приходим на тренировки, ездим на соревнования, у нас появились интересные темы для обсуждения – ведь мы живём увлечениями своих детей. Мы гордимся их успехами, видеть их азарт и интерес к жизни – это дорогого стоит. Так что у нас тоже теперь жизнь кипит».*

Татьяна Валентиновна Барыкина,  
мама капитана «Ладоги» Станислава Барыкина

В 2015 году на празднике «Хоккей без барьеров», посвящённом годовщине Паралимпийских игр в Сочи, состоялась показательная игра следж-хоккейной команды «Ладога» и мастер-класс игроков столичного следж-хоккейного клуба «Звезда».

Важным событием года для «Ладоги» стала поездка на международный турнир Cruiser's Cup Sledge Hockey Tournament в Канаду – это первый настоящий турнир для ребят. Благодаря подобным турнирам растёт мастерство юных следж-хоккеистов, они знакомятся со своими сверстниками и узнают о перспективах, которые открывает перед ними спорт.

## МАТЧ ЗВЁЗД КХЛ

В 2015 году в Сочи состоялся ежегодный грандиозный хоккейный праздник, организованный Федерацией следж-хоккея Москвы в партнёрстве с Континентальной хоккейной лигой и фондом.

В официальную программу впервые была включена показательная игра следж-хоккеистов: действующего чемпиона страны – ижевской «Удмуртии» и московского клуба «Звезда».

Матч следж-хоккейных команд в рамках «Матча Звёзд» КХЛ



## СОЗДАННЫЙ ПО ИНИЦИАТИВЕ ФОНДА СЛЕДЖ-ХОККЕЙНЫЙ КЛУБ «ЗВЕЗДА» СТАЛ ШЕСТЫМ ВЗРОСЛЫМ СЛЕДЖ-ХОККЕЙНЫМ КЛУБОМ В РОССИИ

МЫ ПОМОГАЕМ КЛУБУ  
«ЗВЕЗДА» С

2013

ГОДА

## ОТКРЫТЫЙ КУБОК МОСКВЫ ПО СЛЕДЖ-ХОККЕЮ

Федерация следж-хоккея Москвы и Департамент по физической культуре и спорту Москвы при поддержке фонда провели второй ежегодный турнир по следж-хоккею «Открытый кубок Москвы». В нём приняли участие 60 спортсменов из клубов: «Звезда», «Ястребы», «Удмуртия» и «Белые медведи». В ходе турнира состоялся дебют троих ребят из детской команды «Ладога» во взрослой команде «Звезда». Дети, которые начали заниматься спортом два года назад, перешли на следующий уровень.



направление

## «МИР ШАХМАТ»

Шахматы – одно из самых интересных явлений человеческой культуры. С юного возраста эта игра развивает интеллектуальные способности человека, умение концентрироваться, психологическую и физическую выносливость. При этом игра в шахматы, к счастью, доступна всем. Направление «Мир шахмат» объединяет проекты фонда по поддержке и развитию детских шахмат и проведению крупных шахматных турниров в музеях нашей страны.

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

23

МЛН РУБ.

## «РАЗВИТИЕ ДЕТСКИХ И ЮНОШЕСКИХ ШАХМАТ»

Мы поддерживаем детские и юношеские шахматные школы, создаём условия для того, чтобы у начинающих шахматистов было больше соревновательной практики и возможностей проявить себя.



IV Международный юношеский шахматный турнир «Зимний Кубок Алексея Широва»

## «ШАХМАТЫ В ШКОЛАХ»

В 2014–2015 годах при поддержке фонда и Федерации шахмат Псковской области был обновлён шахматный инвентарь в 100 школах области и в 24 шахматных отделениях детско-юношеских центров спортивной подготовки, а также проведён конкурс на лучшую организацию работы по обучению шахматам в школе.

В рамках реализации программы школьная команда по шахматам многопрофильного правового лица № 8 из Пскова впервые представила область на IV Международном юношеском шахматном турнире «Зимний Кубок Алексея Широва» в Юрмале. Кубок 2015 года собрал 103 участника из пяти стран. Гроссмейстеры Алексей Широв и Люк ван Вели провели сеансы одновременной игры для юных шахматистов. Псковский школьник Наум Руденко был награждён дипломом за лучшую партию с гроссмейстером.

В июне в Женеве прошёл российско-швейцарский школьный шахматный турнир «Tous aux echecs» («Шахматы для всех»), организованный Фондом «Нева» при поддержке Фонда Тимченко.

В мероприятии приняли участие известные гроссмейстеры Владимир Крамник и Александра Костенюк, они с удовольствием пообщались с юными шахматистами и дали сеанс одновременной игры.

*«Несмотря на то, что ребята занимаются шахматами первый год, уровень их игры довольно высокий. Юные шахматисты показали качественную игру, не просто передвигали фигуры по доске и искали знакомые ходы, а пытались реализовать замыслы, строили планы и играли с чувством ответственности за принятые решения».*

Владимир Крамник,  
гроссмейстер

Победа в турнире стала мощным импульсом для продолжения развития шахмат в Псковской области. Педагоги и родители убедились в том, что серьёзное отношение к шахматам и поддержка талантливых, увлечённых ребят позволяют им достигать высоких результатов.

*«Мне очень понравилось играть с командой из Швейцарии, но мы выиграли очень быстро почти у всех. Меня выбрали играть в команде с Александрой Костенюк против мальчика из Женевы и Владимира Крамника. Ещё мне очень понравилась экскурсия на шоколадную фабрику. Теперь я хочу участвовать в других турнирах и у всех выигрывать!»*

Кирилл Титов, 8 лет,  
победитель областной олимпиады по шахматам среди учеников 2-х классов Псковской области

В

24

ШАХМАТНЫХ ОТДЕЛЕНИЙ  
ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИХ ЦЕНТРОВ  
СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ

И В

100

ШКОЛАХ ПСКОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ ОБНОВЛЁН  
ШАХМАТНЫЙ ИНВЕНТАРЬ

В ФИНАЛЕ ТУРНИРА «TOUS AUX ECHECS» ВТОРОКЛАССНИКИ ИЗ ПСКОВА ПОБЕДИЛИ СИЛЬНЕЙШУЮ ШКОЛЬНУЮ КОМАНДУ ЖЕНЕВЫ (VOLLANDES, ШВЕЙЦАРИЯ) СО СЧЁТОМ:

9:1



Учебно-методический комплекс для шахматистов первого года обучения

В августе 2015 года в Пскове были определены победители конкурса на лучшую организацию преподавания школьных шахмат. Семь школ области из 28, подавших заявки, получили в подарок компьютеры, шахматные комплекты и часы, а лучшие преподаватели шахмат и директора школ, отличившиеся как активные организаторы шахматных мероприятий, были отмечены денежными вознаграждениями.

В 2015 году в Чите в рамках Суперфиналов Чемпионата России по шахматам среди мужчин и женщин прошла пресс-конференция, на которой губернатор Забайкальского края вместе с исполнительным директором Российской шахматной федерации Марком Глуховским, заместителем генерального директора Фонда Тимченко Игорем Барадачёвым и заместителем министра образования Забайкальского края Алексеем Толстых объявили о запуске проекта «Шахматы в школах» в Забайкалье.

На пресс-конференции был представлен учебно-методический комплекс (УМК) для первого года обучения шахматам, который состоит из учебника, рабочей тетради и методического пособия для учителя. УМК был издан при поддержке фонда и РШФ и в начале 2016 года поступит в школы Псковской области и Забайкальского края.

Оценив результаты пилотного этапа программы, мы планируем не останавливаться на достигнутом и продвигать эту модель преподавания шахмат в школах на территории других регионов России.

## ШКОЛЬНЫЙ КОМАНДНЫЙ ТУРНИР «БЕЛАЯ ЛАДЬЯ»

В 2015 году турнир «Белая ладья» получил статус международного. В соревнованиях приняли участие 410 человек из России, Израиля, Белоруссии, Кыргызстана, Молдовы, Монголии и Армении. Всего 328 юных спортсменов в возрасте до 14 лет (по четыре человека в команде, где как минимум одна девочка) и 82 капитана команд. Из них 304 участника представляли 75 регионов России и команду-победителя турнира среди детских домов.

С каждым годом увеличивается количество участников турнира: в 2015 году в отборочных соревнованиях первенства приняли участие более 5,5 тыс. школьников младше 14 лет из всех регионов России. Выход в финал «Белой ладьи» становится важным событием в жизни ребёнка, помогает воспитать характер и развить интеллектуальные способности, к тому же зачастую определяет дальнейшую судьбу и профессиональную деятельность.

СВЫШЕ  
**5,5** ТЫС. ШКОЛЬНИКОВ  
ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В  
ОТБОРОЧНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ



46 финал Всероссийских соревнований по шахматам среди школьных команд «Белая ладья»

## II МЕЖДУНАРОДНЫЙ РОССИЙСКО-КИТАЙСКИЙ ШАХМАТНЫЙ ТУРНИР «МАТЧ ДРУЖБЫ»

В 2015 году «Матч Дружбы» был посвящён 70-летию Победы во Второй мировой войне. Эстафету в его проведении от Пекина принял Шанхай. В шахматных баталиях участвовала команда-победительница Всероссийского турнира «Белая ладья» 2015 года из Второй Санкт-Петербургской гимназии, а также юные шахматисты до 14 лет из других городов. Они играли против сверстников, проявивших себя на национальных и международных школьных соревнованиях по шахматам в Китае.

Кроме того, состоялся матч между чемпионом Европы Евгением Наером и экс-чемпионкой мира Хоу Ифань, проведены сеансы одновременной игры, организована насыщенная культурная программа.

Матч школьников завершился уверенной победой российской команды.

ВОЗРАСТ УЧАСТНИКОВ  
«МАТЧА ДРУЖБЫ» —  
ДО **14** ЛЕТ



Открытие Второго Международного российско-китайского шахматного турнира «Матч Дружбы», Шанхай



Пресс-конференция по случаю открытия Второго Международного российско-китайского шахматного турнира «Матч Дружбы», Шанхай

## «ШАХМАТЫ В МУЗЕЯХ»

### «ВЫСШАЯ ЛИГА»

В рамках международной программы «Шахматы в музеях», которую фонд проводит совместно с РШФ, в Калининграде состоялись отборочные соревнования к Суперфиналу чемпионата России «Высшая лига» – IV этап 68-го чемпионата России среди мужчин и 65-го чемпионата России среди женщин.

Открытие «Высшей лиги» прошло в стенах уникального сооружения «Форт No 5» – музея под открытым небом, который увековечил подвиг советских гвардейцев в апреле 1945 года. Турнир сопровождали выставки, привезенные из Москвы: «Шахматы в годы войны 1941–1945» из собрания Музея шахмат ЦДШ и фотовыставка «Наша летопись»<sup>17</sup>.

В калининградском Музее Мирового океана прошёл детский день: с сильнейшими российскими гроссмейстерами в сеансе одновременной игры сражались 69 юных шахматистов. Гроссмейстеры выиграли со счетом 68,5:0,5. Единственную ничью сделал Никита Беденко (12 лет), играя против Евгения Наера. Все участники сеанса получили памятные подарки и пообщались с выдающимися шахматистами. Для них также было организовано посещение уникального аквариума, выставки «Петергоф — морская столица императоров» и научно-исследовательского судна «Витязь».

Мы заинтересованы в дальнейшей реализации проекта, поэтому с 2016 года он будет переведён в конкурсный формат. Надеемся, что это повысит мотивацию музеев, региональных федераций шахмат и министерств спорта, улучшит качество проводимых мероприятий, а также привлечёт внимание общества как к развитию шахмат, так и к деятельности музеев в нашей стране.

ГРОССМЕЙСТЕРЫ  
ВЫИГРАЛИ СО СЧЕТОМ

68,5:0,5

69 ЮНЫХ ШАХМАТИСТОВ СРАЖАЛИСЬ  
В СЕАНСЕ ОДНОВРЕМЕННОЙ ИГРЫ  
С СИЛЬНЕЙШИМИ РОССИЙСКИМИ  
ГРОССМЕЙСТЕРАМИ



Торжественная церемония открытия Всероссийских соревнований «Высшая лига», Калининград

## СУПЕРФИНАЛ ЧЕМПИОНАТА РОССИИ

В августе 2015 года РШФ, Фонд Тимченко и Федерация шахмат Забайкальского края при поддержке правительства Забайкальского края провели в Чите Суперфиналы 68-го чемпионата России среди мужчин и 65-го чемпионата России среди женщин с общим призовым фондом 8 млн руб. Партнёры – «Норильский никель» и «Байкальская горная компания».

На турнирах по традиции был проведён социальный день – сыграть партию с прославленными шахматистами могли и дети, и ветераны.

ПРИЗОВОЙ  
ФОНД СУПЕРФИНАЛА

8

МЛН РУБ.



Гроссмейстеры Сергей Рублевский, Евгений Мирошниченко и Евгений Наер на сеансе одновременной игры для любителей шахмат Забайкалья



Детский шахматный турнир в рамках Суперфинала Чемпионата России, Чита



## КУЛЬТУРА

СВЕТЛАНА  
КОПЫЛОВА

победитель II Всероссийского конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл» с проектом «Праздник народной еды «Вэсэлые Шкварки»



ст. Азовская,  
Краснодарский край

«Вэсэлые Шкварки» — это проект в станице Азовская, посвящённый сельскому и гастрономическому туризму. Так сложилось, что Краснодарский край у многих традиционно ассоциируется только с морем и горами. А мы доказали, что можно сделать увлекательным праздник в самой обыкновенной станице! Сначала жители не верили, что их станица и они сами будут кому-то интересны, что ради праздника люди приедут в незнакомое место. Ну а продукты и блюда, даже если и попробуют, то уж точно не будут покупать... Как же они ошибались! Жители Азовской не только угостили гостей дарами Краснодарского края, но и получили бесценный предпринимательский опыт. Как победители конкурса, мы тесно общались с экспертами, многое узнали о проектном управлении и о работе с сообществами. Именно эти знания помогли нам взглянуть по-новому на проект, завоевать доверие жителей станицы. Сегодня азовчане, те самые, которые сначала с недоверием отнеслись к самой идее праздника, предлагают организовать ярмарки выходного дня или дни национальной кухни!»





# СОЗДАЁМ УСЛОВИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ В ПРОВИНЦИИ, РАЗВИВАЕМ КУЛЬТУРНЫЙ ДИАЛОГ РОССИИ С ЗАПАДОМ И ВОСТОКОМ



«Как сказал выдающийся литературовед и культуролог Юрий Лотман, «Культура – это своеобразная экология человеческого общества или атмосфера, которую создает вокруг себя человечество, чтобы существовать дальше». Культурные ценности и традиции объединяют людей, формируют и поддерживают отношения и связи, для которых нет границ и барьеров.

Поддержка культуры сегодня – крайне актуальная задача для России. Культура становится драйвером развития территорий. Особенно это актуально для российской провинции. Именно поэтому мы работаем с малыми городами и сёлами, раскрывая творческий потенциал людей и коллективов, давая шанс поверить в себя и в свои силы. Мы хотим показать, что жизнь в провинциальной России может быть самобытной, содержательной, насыщенной. Требуется лишь внимание и желание это увидеть и поддержать».

Елена Коновалова,  
руководитель программы «Культура»



## ПРОГРАММА РЕАЛИЗУЕТСЯ С 2011<sup>18</sup> г.

Фонд поддерживает культуру с момента своего создания и гордится тем, что большинство проектов востребовано до сих пор. Мы привлекаем внимание к развитию небольших населённых пунктов, поддерживая культурные инициативы и созидательную энергию людей в глубинке через реализацию конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл».



## ГЕОГРАФИЯ ПРОГРАММЫ

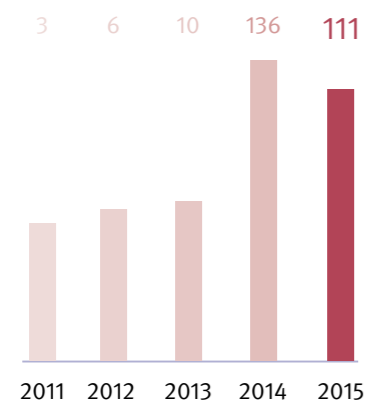
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ;  
КИТАЙСКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА,  
ФРАНЦИЯ, ШВЕЙЦАРИЯ, ИТАЛИЯ,  
КАНАДА, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ, США

Мы уверены, что успешное развитие страны невозможно без опоры на духовные ценности, поэтому наша задача – сохранять и приумножать культурное наследие, делать достижения культуры более доступными, укреплять долгосрочные международные связи в сфере культуры и искусства.

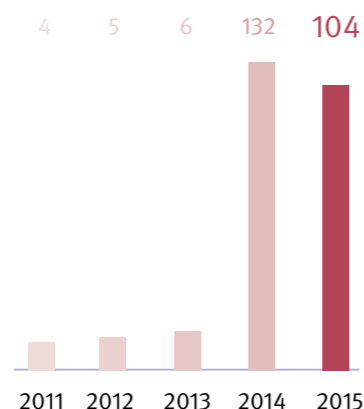
## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ



### КОЛИЧЕСТВО ПОДДЕРЖАННЫХ ПРОЕКТОВ



### ЧИСЛО БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЕЙ (ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА)



## СВЕДЕНИЯ О ПРОГРАММЕ ЗА 2015 Г.



НАПРАВЛЕНИЕ  
«РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРЫ  
В МАЛЫХ ГОРОДАХ  
И СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ»

**75,32**  
МЛН РУБ.



НАПРАВЛЕНИЕ  
«ПОДДЕРЖКА КУЛЬТУРНЫХ  
ИНИЦИАТИВ»

**14,36**  
МЛН РУБ.



НАПРАВЛЕНИЕ  
«СОХРАНЕНИЕ И РАЗВИТИЕ  
КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ»

**59,51**  
МЛН РУБ.



НАПРАВЛЕНИЕ  
«КУЛЬТУРНЫЙ МОСТ»

**129,17**  
МЛН РУБ.



### ПРОГРАММНЫЕ РАСХОДЫ, МЛН РУБ.

197,14    281,77<sup>19</sup>

● ДАННЫЕ ЗА 2014 Г.  
● ДАННЫЕ ЗА 2015 Г.



### ЧИСЛО БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЕЙ

1    28    132    104

ФИЗИЧЕСКИЕ  
ЛИЦА

ЮРИДИЧЕСКИЕ  
ЛИЦА

<sup>18</sup> Программа реализуется с 2011 года: «До 2013 года инициативы по программе «Культура» реализовывались в рамках программы поддержки деятельности в сфере науки, образования, культуры и возрождения духовности».

<sup>19</sup> Общая сумма программных расходов включает административные и коммуникационные расходы программы, а также расходы по программе поддержки «НКО по пригласению».



направление

## «РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРЫ В МАЛЫХ ГОРОДАХ И СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ»

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

75,32

МЛН РУБ.

Культура – важнейший ресурс развития территорий. Но без готовности самих жителей малых городов и сёл менять мир вокруг себя никакие вложения не приведут к желаемым долгосрочным результатам. Благодаря конкурсу «Культурная мозаика малых городов и сёл» мы получаем неоценимый опыт работы с творческими инициативами людей в регионах – они предлагают интересные проекты с опорой на вовлечение местных сообществ. Именно поэтому «Развитие культуры в малых городах и сельской местности» – одно из приоритетных направлений работы фонда.

### КОНКУРС ПРОЕКТОВ ПО ПОДДЕРЖКЕ КУЛЬТУРЫ В МАЛЫХ ГОРОДАХ И СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА МАЛЫХ ГОРОДОВ И СЁЛ»

#### I ВСЕРОССИЙСКИЙ КОН- КУРС «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА МАЛЫХ ГОРОДОВ И СЁЛ»

Конкурс, который стартовал в 2014 году, вызвал огромный интерес и привлёк внимание общества к теме регионального развития, выявления и реализации творческого потенциала жителей малых городов и сёл<sup>20</sup>.

В течение 2015 года в разных уголках страны проходили театральные, музыкальные, ландшафтные фестивали, пешеходные экскурсии, съёмки документальных фильмов, открытые чтения, образовательные программы, фотовыставки и мастер-классы.

Победители Всероссийского  
конкурса «Культурная мозаика  
малых городов и сёл» (2014, 2015)

Победители конкурса стажировок

Победители конкурса  
«Лучшие из лучших»

Центральный  
федеральный округ  
3/5/22

Южный  
федеральный округ  
2/2/13

Северо-Кавказский  
федеральный округ  
1/2/7

Северо-Западный  
федеральный округ  
4/6/28

Приволжский  
федеральный округ  
6/10/46

Уральский  
федеральный округ  
1/2/15

Сибирский  
федеральный округ  
8/8/41

Дальневосточный  
федеральный округ  
2/1/7



*«Надо признаться, что я фанат этого конкурса. Если бы его не было, его обязательно нужно было бы придумать. Государству трудно поддержать небольшие творческие сообщества и энтузиастов. Эту нишу заполнила «Культурная мозаика».*

Владимир Толстой,  
Советник Президента Российской  
Федерации

В марте 2015 года в музее-усадьбе «Коломенское» фонд поздравил лауреатов конкурса 2014 года. В мероприятии приняли участие и победители конкурса региональных журналистов, которые в течение года рассказывали о том, как проекты «Культурной мозаики» способствуют повышению туристической привлекательности регионов и возрождению культурных традиций народов России.

#### «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА»: КОНКУРС СТАЖИРОВОК «ОБМЕН ОПЫТОМ»

Результаты I Всероссийского конкурса показали, что, несмотря на большой социокультурный потенциал, проектным командам не хватает специальных знаний и возмож-

ности изучать лучший опыт коллег. Именно поэтому в 2015 году для победителей конкурса 2014 года мы запустили конкурс индивидуальных и групповых стажировок. Индивидуальные стажировки проходили в арт-резиденции «Арткоммуналка Ерофеев и другие» в городе Коломна, этнокультурном центре города Олонец, Красноярском культурно-историческом музейном комплексе; групповые – в Петрозаводске, Пряже, Святозере, Олонце, Приозерске, а также в Саратове и Самаре (различные учреждения культуры, в том числе музеи, общественные организации, ремесленные центры, выставочные центры, арт-резиденции и краеведческие центры). Огромное значение для становления и развития проектов имело приобретение опыта в разных направлениях: сотрудники музеев знакомились с деятельностью некоммерческих организаций, а библиотекари – с музейной работой. Результатом стажировок стали новые профессиональные контакты и планы по дальнейшему сотрудничеству.

*«Меня впечатлили глубина, разнообразие и профессиональная проработка проектов. Я убедилась ещё раз, что создание «Культурной мозаики» было правильной идеей. В 2015 году мы хотим продолжить работу с победителями первого года конкурса и открываем для них программу стажировок, создаём дополнительные возможности обучения – и это очень важно для нас».*

Ксения Франк,  
председатель Наблюдательного совета  
Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко



## «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА»: «ЛУЧШИЕ ИЗ ЛУЧШИХ»

Конкурс «Культурная мозаика» 2014 года показал, что на малых территориях есть много интересных идей и смелых начинаний. Многие из этих начинаний крайне востребованы в местных сообществах, на своих территориях, и, как результат, они получают дополнительные ресурсы для реализации. По оценкам экспертов, общий объём софинансирования в 2014 году составил около 38 млн руб. Шесть проектов из четырёх регионов РФ привлекли по 1,5 млн руб.<sup>21</sup>

Однако мы увидели, что некоторым проектам требуется дополнительная поддержка для устойчивого развития. Поэтому и был объявлен конкурс «Лучшие из лучших». Он был направлен на дальнейшее развитие проектов и расширение партнёрских связей организаций-победителей «Культурной мозаики» 2014 года, при этом обязательным условием было наличие 50%-го софинансирования.



Софинансирование проекта было включено в качестве одного из главных условий конкурса неслучайно. Это позволило поддержать именно те проектные команды, которые смогли доказать готовность своих партнёров содействовать развитию проектов. Благодаря продолжению поддержки проекты смогли не только закрепить достижения предыдущего года, но и выйти на более масштабные результаты. При этом второй год поддержки оказался решающим, поскольку многие проекты смогли выйти на устойчивое развитие.



Новинская деревянная игрушка



## КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА

### • НОВИНСКАЯ ИГРУШКА •

с. Новинки, Чкаловский район, Нижегородская область

Цель проекта: сохранение, возрождение и популяризация традиционного игрушечного промысла.

Результаты:

- Создан самобытный Музей новинской игрушки – воссозданы традиционная планировка и интерьер изб XIX и XX веков;
- Проведена акция «История села Новинки в фотографиях» – собраны фотографии, иллюстрирующие жизнь села;
- Музей принадлежит к туристическим объектам Чкаловского района, входит в туристический маршрут «Нижегородское золотое кольцо народных художественных промыслов»;
- Новинская деревянная игрушка стала культурным брендом Чкаловского района;
- Село Новинки, родина нижегородской деревянной игрушки, стало привлекательным туристическим объектом.

Как показал анализ результатов, выполненный группой экспертов по заказу фонда, можно отметить следующие эффекты, к которым привели поддержанные нами проекты:

- Создание новых рабочих мест и возможностей для самозанятости населения;
- Изменение отношения местных жителей к своей малой родине;
- Повышение туристической привлекательности центров реализации проектов;
- Развитие инфраструктуры (строительство дорог, проведение газа и др.)

Конкурс «Лучшие из лучших» – это наглядное подтверждение системного и долгосрочного подхода к реализации благотворительных инициатив, характерных для программ фонда.

## II ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС «КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА МАЛЫХ ГОРОДОВ И СЁЛ»

Весной 2015 года мы открыли приём заявок на участие во II Всероссийском конкурсе «Культурная мозаика малых городов и сёл». Потенциал проектных заявок оценивался с точки зрения их возможности стать местными «центрами притяжения» социокультурной активности. Мы ожидаем, что участники смогут не только реализовать свои проекты, но и привлечь к преобразованию территории самих жителей, в первую очередь молодёжь. Именно эта идея выражена в слогане конкурса «Люди, меняющие мир вокруг себя».

*«Культурная мозаика – это самый масштабный и демократичный конкурс в стране. Он работает с низовыми инициативами и способствует развитию локальных экономик. Главная его ценность для меня – ориентация на вовлечение местных жителей и повышение ответственности граждан на местах и в регионах. При этом важной особенностью конкурса является то, что он постоянно меняется, экспериментирует с новыми идеями и раскрывается по-новому.»*

Николай Прянишников,  
архитектор, член Союза московских архитекторов,  
урбанист, эксперт конкурса

В конкурсе 2015 года не стало отдельных номинаций, поскольку самыми успешными обычно бывают комплексные проекты, которые охватывают сразу несколько сегментов социокультурной деятельности. Было подано 600 заявок. Появилась двухступенчатая система отбора претендентов.



Семинар для полуфиналистов «Культурной мозаики» в Коломне

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ КОНКУРСА

### 1 ЭТАП



600 ЗАЯВОК

ПОДГОТОВКА ПРОЕКТНОГО  
ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
(КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ ПРОЕКТА)

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ



129

ПРОЕКТОВ-ПОЛУФИНАЛИСТОВ



ПРОЕКТНЫЙ СЕМИНАР  
(НАВЫКИ СОЦИОКУЛЬТУРНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ)

### 2 ЭТАП



114 ЗАЯВОК

ДОРАБОТКА ЗАЯВКИ  
(ПОЛНОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА)

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ



56

ПРОЕКТОВ-ПОБЕДИТЕЛЕЙ

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА



КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ  
ОБУЧЕНИЕ  
ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА  
ОБМЕН ОПЫТОМ

На первом этапе участники кратко излагали концепцию предлагаемого проекта. Региональные и федеральные эксперты оценили представленные концепции проектов и выбрали полуфиналистов, для которых были проведены предпроектные обучающие семинары по технологиям работы с местным сообществом и подготовке полной заявки для следующего этапа конкурса. Это дало шанс авторам 129 заявок-полуфиналистов качественно их доработать, а экспертам – оценить потенциал проектных команд.

На втором этапе региональное экспертное жюри выбрало 56 проектов-победителей, отдавая предпочтение проектам, ориентированным на вовлечение местных жителей, активное участие в процессе планирования и реализации проекта молодёжи, а также партнёрство с органами государственной и муниципальной власти, местным бизнесом, некоммерческими организациями, творческими коллективами.

Большинство (около 70%) проектов-победителей реализовано в сёлах, остальные – в малых городах численностью до 50 тыс. жителей.

ОКОЛО  
**70%**  
ПРОЕКТОВ РЕАЛИЗОВАНО  
В СЁЛАХ

## ПРОЕКТЫ — ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА В 2015 ГОДУ



Победители конкурса приняли участие в специальной обучающей программе, смогли получить консультации ведущих экспертов в сфере культуры и социокультурного проектирования. В 2015 году в рамках конкурса проведено 11 региональных обучающих семинаров.

- ПОДРОБНЕЕ О ПОБЕДИТЕЛЯХ ВСЕХ КОНКУРСОВ  
МОЖНО УЗНАТЬ НА САЙТЕ

[www.cultmosaic.ru](http://www.cultmosaic.ru)



Церемония награждения победителей «Культурной мозаики», музей-усадебка Коломенское в Москве

## КРУПНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В течение года мы принимали активное участие в информационных, образовательных и просветительских мероприятиях, рассказывали о своём опыте поддержки культурных инициатив в российской глубинке.

- На III Съезде мэров малых городов «Малые города – большая культура» в Старой Руссе Новгородской области, где обсуждались вопросы развития культуры и туризма в малых городах, Всероссийский конкурс «Культурная мозаика малых городов и сёл» был представлен как наглядный пример поддержки проектов по продвижению туристического потенциала малых городов.
- В Пскове на 22-м заседании Координационного совета при Министерстве культуры<sup>22</sup>, где рассматривалось внесение изменений в социальные нормативы и нормы, а также в основы законодательства о культуре, которые касаются доступности учреждений культуры в сельской местности, мы рассказали об опыте работы фонда, заинтересованности малых городов и сёл в развитии своих территорий и готовности предлагать интересные и инновационные подходы.
- В рамках круглого стола «Работа с обществом и образовательные программы» на 17-м Международном фестивале музеев «Интермузей-2015» руководитель программы «Культура» Елена Коновалова и представитель партнёра программы КБ «Стрелка» Алексей Муратов рассказали о социокультурных проектах как о двигателе развития малых городов и сёл на примере «Культурной мозаики» 2014 года.
- На круглом столе «Миссия культуры – объединять людей», который прошёл в Брюсселе, мы рассказали об опыте фонда, полученном благодаря «Культурной мозаике», как о примере преобразования территорий и поддержки местных инициатив.





направление

## ПОДДЕРЖКА КУЛЬТУРНЫХ ИНИЦИАТИВ

Произведения искусства формируют личность и задают высокие этические и духовные стандарты. В рамках направления «Поддержка культурных инициатив» мы даём возможность жителям России прикоснуться к лучшим образцам отечественной и мировой культуры. В 2015 году фонд оказал поддержку музыкальному фестивалю «Площадь искусств» в Санкт-Петербурге, проекту «Лучшие российские спектакли национальной театральной премии «Золотая Маска» в регионах», онлайн-библиотеке «Христианский книжный клуб», виртуальным филиалам Русского музея.

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

# 14,36

МЛН РУБ.

### XVI МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЗИМНИЙ ФЕСТИВАЛЬ «ПЛОЩАДЬ ИСКУССТВ»

Уже несколько лет подряд мы поддерживаем фестиваль «Площадь искусств» в Санкт-Петербурге. В 2015 году крупнейший зимний музыкальный форум был приурочен к трём юбилеям: П.И. Чайковского (175-летие со дня рождения), Я. Сибелиуса (150-летие) и Г.В. Свиридова (100-летие). Благодаря поддержке фонда в программу фестиваля вошло выступление признанной звезды мирового исполнительского искусства, китайской пианистки Юджи Ван.



Китайская пианистка Юджи Ван на фестивале «Площадь искусств» в Санкт-Петербурге



### «РУССКИЙ МУЗЕЙ: ВИРТУАЛЬНЫЕ ФИЛИАЛЫ»

Русский музей – крупнейший в мире музей русского искусства, уникальный архитектурно-художественный комплекс Санкт-Петербурга, коллекция которого насчитывает около 400 тыс. экспонатов и охватывает все исторические периоды развития русского искусства, основные виды и жанры, направления и школы более чем за 1000 лет.

Мы поддерживаем открытие виртуальных филиалов музея в малых городах страны. Каждый из них имеет мультимедийный кинотеатр, информационно-образовательный класс, оборудование для видеоконференц-связи и предоставляет доступ самой широкой аудитории к уникальным интерьерам и шедеврам экспозиции музея.

В 2015 году виртуальные филиалы Русского музея созданы в Сольвычегодске Архангельской области и Искитиме Новосибирской области.





Пресс-конференция, посвящённая началу Фестиваля «Золотая маска», Карелия

## ЛУЧШИЕ РОССИЙСКИЕ СПЕКТАКЛИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ТЕАТРАЛЬНОЙ ПРЕМИИ «ЗОЛОТАЯ МАСКА» В РЕГИОНАХ

Фонд поддерживает гастроли лауреатов премии «Золотая маска» второй год подряд. В 2015 году лучшие российские спектакли увидели жители Петрозаводска и Костомукши<sup>23</sup> (Республика Карелия). В течение нескольких дней театры Москвы и Санкт-Петербурга, а также Музыкальный театр и Театр кукол Республики Карелия при полных аншлагах показывали зрителям драматические, музыкальные и кукольные спектакли, которые в разные годы становились лауреатами и номинантами премии.

В Петрозаводске были организованы образовательная программа для театральных профессионалов и мастер-класс для работников карельских театров, посвящённый работе со зрителями.



## «ХРИСТИАНСКИЙ КНИЖНЫЙ КЛУБ»

Христианский книжный клуб – это не только онлайн-библиотека христианской литературы, но и место встречи тех, кто любит читать хорошие книги. Здесь публикуют рецензии, обсуждают прочитанное, делятся мнениями о новинках, общаются с авторами.

В 2015 году велась работа по продвижению и техническому совершенствованию сайта <http://www.christian.ru>, созданного при поддержке фонда. По итогам года на сайте зарегистрировано около 3,5 тыс. пользователей, в бесплатном доступе для чтения онлайн находятся более 900 книг.

НА САЙТЕ  
ЗАРЕГИСТРИРОВАНО

**3,5**  
ТЫС. ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

## ПОДДЕРЖКА БГТУ «ВОЕНМЕХ»

Балтийский государственный технический университет «Военмех» им. Д.Ф. Устинова является ярким представителем инженерной школы России, сумевшим сохранить и приумножить достижения отечественного и мирового инженерно-технического образования.

В феврале 2015 года при поддержке фонда открылась юбилейная выставка, посвящённая 140-летию Ремесленного училища Цесаревича Николая, прародителя современного БГТУ «Военмех». В разработке экспозиции выставки приняли участие как выпускники «Военмеха», так и профессиональные историки, архивисты. Открыл выставку Председатель Государственной Думы Федерального Собрания РФ, глава Российского исторического общества С.Е. Нарышкин.

В канун Дня Победы в БГТУ «Военмех» торжественно открылась новая экспозиция музея, посвящённая вкладу выпускников, преподавателей и сотрудников университета в создание орудия Победы.

Церемония награждения конкурса «Культурная столица малых городов»



## ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС «КУЛЬТУРНАЯ СТОЛИЦА МАЛЫХ ГОРОДОВ РОССИИ»

В мае 2015 года Союз малых городов при поддержке фонда запустил конкурс «Культурная столица малых городов», направленный на активизацию творческого потенциала российской провинции, комплексное социально-культурное и экономическое развитие небольших городов и районов страны.

Конкурс, в котором приняли участие малые города разных типов (историко-туристические, монопрофильные, научно-промышленные), продемонстрировал большое разнообразие культурных начинаний и широкий диапазон творческих инициатив разных регионов страны.

Победителями I Всероссийского конкурса «Культурная столица малых городов России» в 2015 году стали Ростов Великий Ярославской области (в номинации до 50 тыс. жителей) и Димитровград Ульяновской области (в номинации от 50 до 150 тыс. жителей). 11 городов получили статус лауреата конкурса.

В рамках церемонии награждения участников в феврале 2016 года состоялся круглый стол на тему «Малые города – от культуры провинциальной к культуре национальной!» Заинтересованность в обсуждении принципиальных вопросов развития культуры проявили главы и руководители подразделений по культуре муниципальных администраций, представители федеральных органов и экспертного сообщества в сфере культуры.



направление

## «СОХРАНЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ»

76

Успешное развитие страны невозможно без опоры на культурные и духовные ценности. С момента основания фонд участвовал в осуществлении долгосрочного проекта реконструкции и восстановления Спасо-Преображенского Валаамского монастыря. В целях сохранения православных певческих традиций фонд поддерживал Праздничный хор монастыря.

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

# 59,51

МЛН РУБ.

### ПОДДЕРЖКА СПАСО-ПРЕОБРАЖЕНСКОГО ВАЛААМСКОГО СТАВРОПИГИАЛЬНОГО МУЖСКОГО МОНАСТЫРЯ

Сегодня Спасо-Преображенский Валаамский монастырь является одним из центров русского православия. Мы поддерживаем его, продолжая частную инициативу семьи Тимченко, наша задача – помочь сохранить уникальный архитектурный комплекс и красоту природы Валаама для будущих поколений.

В 2015 году при финансировании фонда завершены работы по реставрации внешнего каре и благоустройству братского кладбища, восстановлен дом смотрителя: выполнены все отделочные и фасадные работы.



Благоустройство территории Валаама

Реставрация Валаамского монастыря



### ПРАЗДНИЧНЫЙ ХОР ВАЛААМСКОГО МОНАСТЫРЯ

Хор Валаамского монастыря составляют профессиональные музыканты, заслуженные артисты Республики Карелия, лауреаты международных вокальных конкурсов, которые сохраняют культурные и духовные традиции, в том числе традиции древнего валаамского церковного пения, за пределами монастыря. Мы поддерживаем концертную и богослужебную деятельность хора с декабря 2012 года.

В 2015 году хор выступил с концертами в Санкт-Петербурге, Архангельске, Северодвинске, Приозерске, Пушкине, Москве, Череповце.

ХОР ВЫСТУПИЛ В

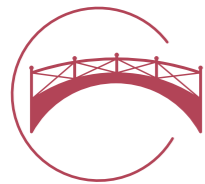
# 7

ГОРОДАХ



77





направление

## «КУЛЬТУРНЫЙ МОСТ»

Направление «Культурный мост» объединяет проекты по международному культурному обмену и поддержке высокого статуса русской классической и современной культуры за рубежом. Развитие культурных связей и сотрудничества между Россией и другими странами создаёт новые возможности для лучшего взаимопонимания.

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

# 129,17

МЛН РУБ.



## КИНОФЕСТИВАЛЬ «ВЕЧНЫЙ ОГОНЬ»

С 26 августа по 12 сентября 2015 года в Пекине и Сучжоу прошёл Первый ретроспективный кинофестиваль советских фильмов о Великой Отечественной войне «Вечный огонь», посвящённый 70-летию победы СССР и Китая над немецкими и японскими захватчиками. Показ фильмов о войне — это ещё одна возможность сохранить историческую память и укрепить интерес граждан к нашей общей истории.

Кинофестиваль был организован фондом совместно с Госфильмофондом России и Киноархивом КНР при поддержке Министерства культуры РФ, Посольства РФ в КНР, Российско-китайского делового совета и Главного государственного управления по делам прессы, печати, радиовещания, кинематографии и телевидения КНР.



Пресс-конференция в честь открытия кинофестиваля «Вечный огонь» в Пекине, Китай

В рамках кинофестиваля состоялся показ семи фильмов, вошедших в «золотую коллекцию» отечественного кинематографа:

- «Обыкновенный фашизм», 1965 год, режиссёр Михаил Ромм;
- «Женя, Женечка и «катюша», 1967 год, режиссёр Владимир Мотыль;
- «Ижорский батальон», 1972 год, режиссёр Геннадий Казанский;
- «Двадцать дней без войны», 1976 год, режиссёр Алексей Герман;
- «Обелиск», 1976 год, режиссёр Ричард Викторов;
- «Блокада: Ленинградский метроном», 1977 год, режиссёр Леонид Ершов;
- «Сошедшие с небес», 1986 год, режиссёр Наталья Троценко.

Ни один из фильмов программы кинофестиваля ранее в КНР не демонстрировался. В рамках кинофестиваля были также организованы встречи с народными артистами РСФСР А.В. Петренко и Л.А. Лужиной.

Впервые в истории международных кинофестивалей, проходящих на территории КНР, фестиваль «Вечный огонь» был включён Коммунистической партией Китая в официальную программу празднования Победы над немецкими и японскими захватчиками.



«Кинофестиваль – это большой праздник. Мы с русскими воспитывались на одной культуре. Я прекрасно помню, что последний кинофестиваль советских фильмов был у нас почти 20 лет назад!»

«Чудесный кинофестиваль «Вечный огонь»! Я впервые смогла посмотреть советские фильмы, о которых рассказывал мой дед. Мне очень сложно оценивать это кино, потому что для меня оно оказалось слишком тяжёлым. Я такое кино никогда в жизни не видела...»

Из отзывов зрителей

Продолжением кинофестиваля военных фильмов «Вечный огонь» стал показ осенью 2015 года в Москве и Санкт-Петербурге китайских фильмов о войне.

В программу кинофестиваля были включены семь художественных китайских кинофильмов, представленных Киноархивом КНР, повествующих о нелёгкой жизни мирного населения во время войны и отваге китайских солдат:

- «Один и восемь», 1983 год, режиссёр Чжан Цзюньчжао;
- «Жёлтая земля», 1984 год, режиссёр Чэнь Кайгэ;
- «Сражение при Тайэрчжуане», 1986 год, режиссёр Ян Гуаньюань;
- «Красный гаолян», 1987 год, режиссёр Чжан Имоу;
- «Кровавая битва на перевале Куньлунь», 1994 год, режиссёр Ян Гуаньюань;
- «В горах Тайханшань», 2005 год, режиссёры Чэнь Цзянь, Шэнь Дун, Вэй Лянь;
- «Город жизни и смерти», 2009 год, режиссёр Чуан Лу.

В столице кинофестиваль открыла картина «Красный гаолян», в Санкт-Петербурге — «Жёлтая земля». В рамках сотрудничества с Российско-Китайским комитетом дружбы, мира и развития в дни открытия фестиваля состоялся закрытый показ документального фильма «СССР-КНР. Братство по оружию».

В дни кинофестиваля «Вечный огонь» в Москве прошла специализированная выставка «Киноискусство Китайской Народной Республики с 1949 по 2015 год в плакатах и фотографиях», на которой экспонировались уникальные

Открытие кинофестиваля «Вечный огонь» в Сучжоу, Китай



Пресс-конференция РОСКИНО в российском павильоне на Каннском международном кинофестивале



фотоматериалы и оригинальные киноплакаты к фильмам КНР из коллекции Госфильмофонда России.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С РОСКИНО

РОСКИНО – это единственная в России государственная структура, занимающаяся продвижением российского кино за рубежом. С 1924 года РОСКИНО помогает отечественным кинематографистам интегрироваться в мировую индустрию кино и открывает для них новые возможности и перспективы.

При поддержке фонда РОСКИНО представляло российские фильмы на ведущих кинофорумах:

- Международный кинофестиваль в Пекине;
- Каннский международный кинофестиваль и кинорынок Marche du Film (Канн, Франция);
- Венецианский кинофестиваль и Венецианский кинорынок (VFM) (Венеция, Италия);
- Международный фестиваль в Торонто (Канада);
- Международный кинофестиваль в Лондоне (Великобритания);
- Американский кинорынок (AFM) в Лос-Анджелесе (США).

## «ОБИТЕЛИ РУССКОЙ ДУШИ»

В декабре 2015 года при поддержке фонда в Москве состоялась презентация книги «Обители русской души». Она посвящена истории православных монастырей России, Израиля, Украины и Греции со времени их основания до XX века. Это попытка проникнуть в сердце современного православия, сочетающая духовные, научные и исторические аспекты. Издание иллюстрирует впечатляющие пейзажи и портреты фотохудожника Шарля Ксело.



На презентации книги «Обители русской души»

## ФИЛЬМ «ВОЛГА»

В 2015 году при поддержке фонда началась подготовка к съёмкам фильма с рабочим названием «Волга». Идея, которая легла в основу этого проекта, опирается на воспоминания о путешествии по России писателя Александра Дюма.

Режиссёр будущего фильма – Питер Гринуэй, режиссёр-постановщик – Саския Боддеке.

Летом состоялась поездка режиссёра картины и представителей съёмочной группы по маршруту Александра Дюма по Волге, где подбирались наиболее интересные кадры для предстоящих съёмок, велись подготовительные работы.



Саския Боддеке и Питер Гринуэй

## ПРОЕКТЫ ФОНДА «НЕВА»

В рамках программы «Культура» благотворительным фондом семьи Тимченко «Нева» (La Fondation Neva), расположенным в Женеве (Швейцария), в 2015 году были организованы и поддержаны мероприятия:

- Показ фильма «Открывая Эрмитаж» в музее «Швейцарцы в мире», Шато де Пант;
- Издание и презентация книги «Обители русской души» на Международном салоне книги и прессы — 2015;
- Академия и музыкальный лагерь фестиваля Вербье — 2015;

- Новый спектакль театра «Семьянюки» — «Семьянюки-Экспресс»;
- Концерт русской классической музыки под руководством дирижера Казуки Ямада;
- Презентация книги «La Transsibérienne»;
- Издание полного собрания сочинений Марины Цветаевой «Лирическая поэзия» на французском языке;
- Концерт Дениса Мацуева в Victoria Hall;
- Концертное исполнение балета «Жар-птица» Игоря Стравинского.





## СЕМЬЯ И ДЕТИ

ИРИНА  
МОКИЧЕВА

мать шестерых детей  
(2 родных, 4 приёмных)



Ленинградская область,  
городок приёмных семей  
«Надежда»

«Мне нравится, что фонд проводит разноплановые мероприятия: и профессиональные, и культурные, и развивающие. Всё, что мы видим и слышим, чрезвычайно полезно не только для воспитания детей, но и для нас самих. Я — учительница, а также тренер в школе приёмных родителей. Мой совет всем, кто уже задумался о приёмных детях или пока не уверен в своём решении: не стесняйтесь, обратитесь к профессионалам! Могу с уверенностью сказать, что с фондом сотрудничают высококлассные специалисты, которые наверняка помогут разобраться в самых сложных ситуациях. И ещё очень важно понять, что перемены начинаются с самого себя. Если изменимся мы — изменится и станет счастливым ребёнок! Сегодня в приёмных семьях живет много подростков. И родители, и учителя, и специалисты служб сопровождения должны помогать им взрослеть и становиться самостоятельными. Но чтобы что-то менялось, нужны усилия всех участников. Мне бы очень хотелось, чтобы больше работы велось по профориентации ребят и их адаптации в обществе».

УВАЖЕНИЕ  
ДЕТИ  
БРАТЯ  
ЗАБОТА  
РОДИТЕЛИ  
СЕСТРЫ  
УЧАСТИЕ  
СЕМЬЯ  
ВНИМАНИЕ  
ЛЮБОВЬ



# РАБОТАЕМ, ЧТОБЫ КАЖДЫЙ РЕБЁНОК МОГ ЖИТЬ И ВОСПИТЫВАТЬСЯ В СЕМЬЕ



«Ребёнку, оставшемуся без родителей, необходимы поддержка, понимание, доверие и любовь, а это может дать только семья. И очень радует, когда видишь счастливые лица детей и родителей, которые нашли друг друга, когда не можешь понять, кто родной, а кто приёмный, но уже ставший родным. Работа с детьми и их семьями требует огромной самоотдачи, сил, терпения и любви. Мы благодарим всех наших партнёров и экспертов за помощь. Особенно я хотела бы поблагодарить наших постоянных волонтеров: Нину Панченко, Юлию Куокканен, Ивана Егорова, Николая Римского».

Эльвира Гарифулина,  
руководитель программы «Семья  
и дети»



## ПРОГРАММА РЕАЛИЗУЕТСЯ С 2013 г.<sup>24</sup>

Проблема сиротства по-прежнему остаётся одной из самых острых в России, а отношения детей с обществом и их интеграция в это общество развиваются сложно и имеют много рисков. Данные зарубежных и отечественных исследований показывают, что взросление ребёнка в семье или в условиях, приближенных к семейным, при тесном общении с родителем или другим значимым



## ГЕОГРАФИЯ ПРОГРАММЫ

РОССИЙСКАЯ  
ФЕДЕРАЦИЯ

взрослым помогает его гармоничному развитию, само-реализации и успешной адаптации в обществе. Фонд работает со всеми заинтересованными сторонами, помогая создавать условия для полноценной жизни детей в своих или вновь обретенных семьях. Повышенное внимание мы уделяем подросткам и детям с особенностями развития, их братьям и сёстрам.

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ

С  
**2013**  
ГОДА БОЛЕЕ  
**1300**  
ЧЕЛОВЕК БЫЛИ ПОД-  
ДЕРЖАНЫ В РАМКАХ  
ПРОГРАММЫ «СЕМЬЯ  
И ДЕТИ»

БОЛЕЕ  
**40**  
СЕМЕЙ ПРОЖИВАЮТ  
В ГОРОДКАХ ДЛЯ  
ПРИЁМНЫХ СЕМЕЙ

В РАМКАХ «БИБЛИО-  
ТЕЧКИ ПРОГРАММЫ  
«СЕМЬЯ И ДЕТИ»  
ВЫПУЩЕНЫ  
**7**  
КНИГ

**95**  
ПРОЕКТОВ ПОЛУЧИЛИ  
ПОДДЕРЖКУ В РАМ-  
КАХ РЕГИОНАЛЬНЫХ  
КОНКУРСОВ «СЕМЕЙ-  
НЫЙ ФАРВАТЕР» И  
«КУРС НА СЕМЬЮ»

## СВЕДЕНИЯ О ПРОГРАММЕ ЗА 2015 Г.



НАПРАВЛЕНИЕ «ФОРМИРОВАНИЕ  
УСТОЙЧИВОГО ИНТЕРЕСА ОБЩЕСТВА  
К СПОСОБАМ РЕШЕНИЯ  
ПРОБЛЕМ СИРОТСТВА»

**5,67**  
МЛН РУБ.



НАПРАВЛЕНИЕ «ЭКСПЕРТНАЯ  
ИНФРАСТРУКТУРА»

**9,17**  
МЛН РУБ.



НАПРАВЛЕНИЕ «РЕГИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ»

**33,03**  
МЛН РУБ.



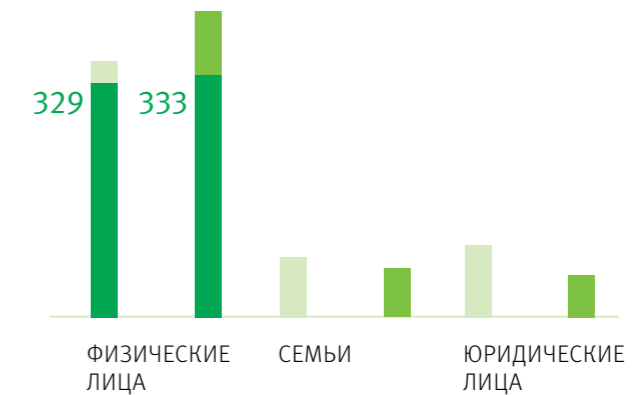
ПРОГРАММНЫЕ  
РАСХОДЫ, МЛН РУБ.

49,30 53,20<sup>25</sup>



ЧИСЛО  
БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЕЙ

350 470 45 43 46 42



КОЛИЧЕСТВО  
ПОДДЕРЖАННЫХ  
ПРОЕКТОВ

82 82

- ДАННЫЕ ЗА 2015 Г.
- ДАННЫЕ ЗА 2014 Г.
- В ТОМ ЧИСЛЕ ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА,  
СОСТАВЛЯЮЩИЕ СЕМЬИ 2014–2015 ГГ.



направление

## «ФОРМИРОВАНИЕ УСТОЙЧИВОГО ИНТЕРЕСА ОБЩЕСТВА К СПОСОБАМ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ СИРОТСТВА»

Ни одна приёмная семья не должна оставаться со своими проблемами наедине. Мы помогаем повышать качество и доступность профессиональной помощи в сфере детства и стимулируем обсуждение актуальных тем и вопросов на постоянной основе со всеми заинтересованными сторонами.

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

5,67

МЛН РУБ.

### ПРОДВИЖЕНИЕ ТЕМЫ СЕМЕЙНОГО УСТРОЙСТВА И ПРОФИЛАКТИКИ СИРОТСТВА



### I ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС ДНЕВНИКОВ ПРИЁМНЫХ СЕМЕЙ «НАШИ ИСТОРИИ»

«Наши истории» – это открытая литературная площадка для приёмных родителей – обыкновенных людей, неравнодушных к судьбам детей-сирот, а также для их воспитанников.

На конкурс принимались работы, написанные членами приёмных семей в форме дневника. Дневниковые записи, как правило, искренни и откровенны, они с удовольствием пишутся и легко читаются, на бумагу можно выплеснуть то, о чём не хочется говорить вслух. Именно поэтому мы предпочли такой формат конкурса в 2015 году, который был объявлен в России Годом литературы. Сопровождение конкурса осуществлялось ООО «Ньютон-ПР».



Церемония награждения победителей конкурса «Наши истории»

### НОМИНАЦИИ КОНКУРСА «НАШИ ИСТОРИИ»



СТАТЬ СЕМЬЁЙ

Истории создания приёмных семей – от принятия решения и знакомства с будущими воспитанниками до становления совместного быта периода адаптации



ПЛЕЧОМ К ПЛЕЧУ

Зарисовки о радостях и трудностях жизни в приёмной семье, буднях, праздниках и победах



ОСОБОЕ МНЕНИЕ

Сложные и нестандартные ситуации, с которыми приходится сталкиваться членам приёмных семей



СВОЙ СРЕДИ СВОИХ

Для членов семей, принявших ребёнка или детей на воспитание по иным, нежели приёмная семья, формам семейного устройства (усыновление, родственная или другая опека, попечительство)



### СПЕЦИАЛЬНЫЕ НОМИНАЦИИ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ ПАРТНЁРАМИ



«Мой Поезд надежды» – «Радио России»: истории тех, кто привёз детей из другого региона, в том числе нашедших ребёнка во время одного из рейсов «Поезда надежды»<sup>24</sup>, либо на сайте социального проекта «Детский вопрос»



«Любовь с первого взгляда» – журнал «Лиза. Мой ребёнок»: истории о том, как семьи искали малыша



«Школа приёмных родителей» – журнал «Приёмная семья»

Мы получили 432 работы из 65 субъектов Российской Федерации девяти федеральных округов. Эксперты конкурса составили шорт-лист, жюри выбрало победителей в каждой номинации, присудило Гран-при, а также наградило победителей специальных номинаций: «Солнечный лучик», «Папин дневник». Параллельно в социальных сетях проходило интернет-голосование в номинации «Народный выбор».



1-13

ПРИЁМНЫХ ДЕТЕЙ В СЕМЬЕ  
СРЕДИ УЧАСТНИКОВ КОНКУРСА

70%

ЗАЯВОК ИЗ СЕЛЬСКОЙ  
МЕСТНОСТИ

САЙТ ПРОЕКТА

www.nashiistorii.org

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ КОНКУРСА

### 1 ЭТАП



ПОДАЧА  
ЗАЯВОК-АНКЕТ  
НА ОДНУ ИЗ НОМИНАЦИЙ:

- СТАТЬ СЕМЬЁЙ
- ПЛЕЧОМ К ПЛЕЧУ
- ОСОБОЕ МНЕНИЕ
- СВОЙ СРЕДИ СВОИХ

ОТБОР ЗАЯВОК ФОНДОМ ТИМЧЕНКО

### 2 ЭТАП



ОТБОР ЗАЯВОК ЖЮРИ  
И «НАРОДНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ»

### 3 ЭТАП



ОБЪЯВЛЕНИЕ И НАГРАЖДЕНИЕ  
ПОБЕДИТЕЛЕЙ

Церемония награждения семей-победителей состоялась в Государственном историческом музее в Москве. Два дня, наполненные интересными экскурсиями, увлекательными мастер-классами, развивающими играми для детей, надолго запомнятся лауреатам конкурса своей душевной атмосферой, возможностью пообщаться с семьями из разных уголков страны.

*«Мы не думали о победе, скорее, это была возможность высказаться, поделиться своими мыслями и чувствами. Когда я писала дневник, в семье было только два мальчика, а когда объявили о нашей победе, то детей уже было пятеро. Недавно у нас появились ещё мальчик и две девочки.»*

Ирина Ларионова,  
обладатель Гран-при I Всероссийского конкурса дневников приёмных семей

Обладатель Гран-при и победитель в номинации «Народный выбор» летом 2016 года отдохнул в летнем лагере приёмных семей на Чёрном море.

В 2016 году в конкурсе «Наши истории» будут участвовать подростки 14–18 лет и молодые люди до 25 лет, обладающие опытом жизни в приёмной семье. Мы надеемся, что конкурс объединит ещё больше участников со всей России, и мифов о приёмных семьях станет гораздо меньше<sup>26</sup>.



## ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС МЕДИАПРОЕКТОВ «КОНЁК»

Сегодня, во многом, благодаря СМИ, семейное устройство детей-сирот в основном воспринимается обществом как норма.

В 2015 году фонд и Агентство социальной информации запустили Всероссийский конкурс медиапроектов «Конёк» для социально ответственных средств массовой информации и творческих студий. Конкурс призван поддержать те СМИ и тех журналистов, которые пытаются разобраться в проблемах, связанных с сиротством, найти способы их решения, намерены сотрудничать с экспертами в этой сфере, бороться со стереотипами восприятия и мышления и правдиво рассказывать обществу реальные истории.

*«Название «Конёк» для конкурса выбрано не только потому, что это слово очень «домашнее». «Конёк» имеет ещё и другое значение: излюбленная тема для разговора или любимое занятие. Мы хотим, чтобы такой темой для профессионалов стала тема борьбы с социальным сиротством, и мы готовы поддержать новые проекты, которые станут постоянными, а не единичными обращениями к этой теме.»*

Мария Морозова,  
Генеральный директор Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко

В конкурсе приняли участие редакции российских СМИ, творческие студии и объединения, представившие медиапроекты по темам:

- профилактика социального сиротства и семейных кризисов для сохранения ребёнка в кровной семье;
- реальная жизнь приёмных семей (трудности, с которыми они сталкиваются и которые преодолевают; сопровождение и поддержка приёмных семей; сообщества приёмных семей);
- отношение общества к приёмным семьям.

*«Результаты исследований свидетельствуют о том, что чем раньше общество предлагает помощь проблемной семье, тем выше вероятность преодоления кризиса. Российские некоммерческие организации уже очень хорошо и адресно умеют работать с семьями группы риска для профилактики социального сиротства, повышают планку качества услуг для детей в трудной жизненной ситуации и отстаивают их интересы. Рассказывать об этом очень важно, и этот конкурс предоставляет СМИ прекрасную возможность разработать свой медиапроект, взяв в партнёры или в качестве источников информации некоммерческие организации.»*

Елена Тополева,  
директор Агентства социальной информации,  
член Общественной палаты РФ

## НОМИНАЦИИ КОНКУРСА «КОНЁК»



Лучший медиапроект  
в печатном издании



Лучший медиапроект  
в интернет-издании



Лучший медиапроект  
в телеэфире



Лучший медиапроект  
в радиозэфире



Лучший новый  
медиапроект

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ-ПОБЕДИТЕЛЕЙ  
ЗАПЛАНИРОВАНА НА 2016 ГОД

Мы получили 78 заявок из 53 городов России. Их оценил экспертный совет, в который вошли специалисты сферы защиты детства и профилактики сиротства, медиаэксперты.

Победителей определило жюри. В его составе были представители организатора конкурса, авторитетные журналисты и медиаменеджеры, деятели науки и искусства, общественные деятели, а также представители организаций и органов власти, занимающиеся вопросами социального сиротства.

При оценке заявок жюри учитывало степень проработанности концепции и привлекательности идеи, а также глубину понимания проблем, связанных с социальным сиротством. Победителями конкурса стали 10 проектов.

НА КОНКУРС «КОНЁК» БЫЛО  
ПОДАНО

78

ЗАЯВОК ИЗ

53

ГОРОДОВ РОССИИ

- УНИКАЛЬНЫЕ СТАТУЭТКИ РУЧНОЙ РАБОТЫ ДЛЯ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА «КОНЁК» СОЗДАНЫ В МАСТЕРСКОЙ СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТА «БЛАГОЕ ДЕЛО». ЭТОТ ПРОЕКТ ОБЪЕДИНЯЕТ КОМАНДУ СПЕЦИАЛИСТОВ, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЮТСЯ СОЦИАЛИЗАЦИЕЙ И РЕАБИЛИТАЦИЕЙ ЛЮДЕЙ, НУЖДАЮЩИХСЯ В ОСОБОЙ ПОМОЩИ И СОПРОВОЖДЕНИИ.

[www.delonablago.ru](http://www.delonablago.ru)

Награждение одного из победителей конкурса «Конёк»



## ПОДДЕРЖКА ТЕМАТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

### АНАЛИТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД «ОБ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЯХ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНОГО СИРОТСТВА»

В начале 2015 года при поддержке фонда эксперты Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации подготовили доклад об экономических последствиях текущей ситуации в сфере социального сиротства. В докладе рассматриваются сложившаяся система поддержки детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, расходы на её функционирование, а также оцениваются возможные варианты развития системы профилактики сиротства.

В итоговой части доклада предложены меры по совершенствованию профилактики сиротства и повышению эффективности существующей системы, а также описаны успешные примеры профилактики социального сиротства в России.

С ТЕКСТОМ ДОКЛАДА «ОБ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЯХ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНОГО СИРОТСТВА» МОЖНО ОЗНАКОМИТЬСЯ НА САЙТЕ АНАЛИТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА

[www.ac.gov.ru/files/publication/a/4542.pdf](http://www.ac.gov.ru/files/publication/a/4542.pdf)

## ВНЕДРЕНИЕ МЕХАНИЗМА МОНИТОРИНГА И ОЦЕНКИ

### ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ОЦЕНКА ПРОГРАММ И ПОЛИТИК В РОССИИ: СТАНОВЛЕНИЕ ПРОФЕССИИ»

2015 год объявлен Генеральной Ассамблеей ООН Международным годом оценки. В сфере защиты детства, где широко развит проектно-программный подход, оценка важна на любых этапах: от дизайна программы до получения результатов.

# 130

ЧЕЛОВЕК ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ

В октябре для благополучателей и экспертов программы «Семья и дети» состоялся семинар по оценке. Обсуждались её роль и виды на разных стадиях жизненного цикла проекта, возможности и ограничения, особенности мониторинга с учётом специфики проектов в сфере детства.

Семинар дал хороший старт конференции «Оценка программ и политик в России: становление профессии», в которой приняли участие 130 человек из различных регионов России, а также специалисты из Болгарии, Великобритании, Казахстана, США, Финляндии и Украины.

Участники конференции сравнили международные подходы и отечественные практики в области оценки программ в сфере детства, обсудили вопросы сотрудничества государственного и негосударственного секторов, гуманистическую оценку<sup>27</sup>, особенности реформирования стационарных учреждений для детей с ограниченными возможностями здоровья.

*«Большое спасибо за потрясающую конференцию! Словно открылось второе дыхание! Есть новые идеи, теперь ясно, что и как делать в моей программе».*

Александра Омельченко,  
руководитель программы Благотворительного фонда «Дети наши»



Секция конференции «Оценка в сфере детства», Москва



Участники летнего семейного лагеря

### СЕМИНАР «БЛАГОПОЛУЧИЕ РЕБЁНКА: ОЦЕНКА СИТУАЦИИ В СЕМЬЕ И УКРЕПЛЕНИЕ РОДИТЕЛЬСКОГО ПОТЕНЦИАЛА»

В середине марта при поддержке фонда в Санкт-Петербурге прошёл обучающий семинар «Благополучие ребёнка: оценка ситуации в семье и укрепление родительского потенциала». 25 специалистов из детских домов, школ-интернатов, служб сопровождения и ресурсных центров из четырёх регионов страны познакомились с зарубежным опытом и поделились своим опытом оценки и развития потенциала семьи, сообща искали оптимальные пути оказания помощи и поддержки семье и составляли планы совместной работы.

*«Тема оценки ресурсов семьи имеет большое значение, так как мы работаем с приёмными семьями. От того, насколько правильно мы оценим родительский потенциал семьи, зависит и эффективность размещения в этой семье ребёнка. Поэтому для меня, как специалиста, занимающегося семейным устройством, этот семинар важен и интересен».*

Елена Лаврова,  
педагог-психолог Центра диагностики и консультирования, Республика Карелия

### ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ «СЕМЬЯ И ДЕТИ»

Мы внимательно отслеживаем результативность наших проектов в сфере детства. С 2013 года фонд целенаправленно развивает систему мониторинга и оценки, рассматривая её не только как элемент контроля, но и как инструмент развития.

В течение 2015 года мы работали над системой сбора и анализа информации, проводили мониторинговые визиты, анализировали отчёты, изучали исследования, посвящённые благополучию и развитию приёмных детей, внедрили экспертную оценку заявок-проектов, продолжили проводить регулярные стратегические сессии, провели независимую оценку модели городков<sup>28</sup> и программы в целом. На основе полученных результатов мы скорректировали программу и построили систему отчётности, делая акцент на результатах проектов и обратной связи.

В настоящее время мы нацелены на повышение эффективности проектирования социальных результатов, совершенствование систем измерения. Мы работаем над построением каналов обратной связи, повышением осведомлённости партнёров и благополучателей о вариантах мониторинга и оценки реализуемых проектов, добиваемся своевременности актуализации целей и задач.

Практически все рекомендации будут учтены в 2016 году, частично некоторые и в 2015. Так, благодаря оценке определён фокус программы, сформулированы долгосрочные социальные результаты. Все проекты, в том числе и поддерживаемые программой, нацелены на достижение этих результатов, на их основе сформирован комплекс краткосрочных результатов и показателей. Внедрена онлайн система конкурса «Семейный фарватер».

*Выступление А. Телицыной и А. Горячевой (МОО «Старшие Братья Старшие Сёстры») на конференции по оценке*







направление

## «ЭКСПЕРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА»

Отказ родителей от приёмных детей наносит ребёнку тяжёлую эмоциональную и психологическую травму, поэтому одно из важных направлений нашей работы – предотвращение таких отказов. Мы поддерживаем экспертные проекты. Это необходимо для повышения доступности и качества экспертной поддержки специалистам сферы детства и родителям для успешной деятельности профильных организаций, а также для увеличения количества семей, берущих на воспитание «сложных» для семейного устройства детей.

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

9,17

МЛН РУБ.

### «БИБЛИОТЕЧКА ПРОГРАММЫ «СЕМЬЯ И ДЕТИ»

Книги для специалистов сферы детства, приёмных родителей и детей из серии «В фокусе: ребёнок-родитель-специалист» – это уникальная методическая литература по вопросам защиты детства, помогающая создавать условия для полноценной жизни ребёнка в семье.

В 2015 году вышли три пособия:

- «Укрепляя семейные связи». Опыт региональных проектов по профилактике социального сиротства и семейного устройства детей-сирот (редактор Е. Печуричко);
- «Наедине со школой». Школьный дневник приёмной матери ребёнка из детского дома (Е. Гобова);
- «Лиза путешественница. Путешествие Лики. Записки попутчика». (А. Цветкова, О. Лапина).

Пособие «Лиза путешественница. Путешествие Лики. Записки попутчика» написали два автора: приёмный ребёнок, переживший несколько смен приёмных семей, и психолог, которая общалась с ней всё это время, рассказала, что та чувствовала, о чём переживала, с какими сложностями сталкивалась и как их преодолевала.

*«История девочки из сказки полна метафор и символов, как в любой книге, каждый читатель увидит что-то своё, возможно, у него появятся прямо противоположные мысли, главное — она помогла этому конкретному ребёнку осмыслить свою жизнь, свой травматичный опыт. Свое прошлое, как Лика его помнит, может не совпадать с реальностью, но для нашей истории это не столь существенно, важны не факты, а «запечатлённые чувства», и в процессе рисования Лика стала много говорить о своих переживаниях, эмоционально проявляться, улыбаться, плакать, возмущаться. Исчезло с лица это «застывшее» выражение».*

Из книги «Лиза путешественница»

Благодаря книге можно понять сложные и противоречивые чувства ребёнка, увидеть, как важно родителям и специалистам прислушиваться к детям, улавливать скрытый смысл и подтексты.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СЕССИИ

Стратегические сессии с партнёрами, благополучателями, экспертами стали хорошей традицией программы. В ходе рабочих встреч обсуждаются актуальные проблемы, связанные с проектной деятельностью и стратегическим планированием.

Участники анализируют ситуацию, варианты взаимодействия, разрабатывают систему оценки и мониторинга, форматы долгосрочного партнёрства как в области семейного устройства, так и в сфере профилактики сиротства. В дискуссии о путях развития детских домов, служб сопровождения и ресурсных центров приняли участие все заинтересованные стороны (от представителей министерств до замещающих семей).

Итоги сессий 2015 года свидетельствуют о том, что работа фонда в регионах в сфере защиты детства широко поддерживается обществом.



Стратегическая сессия в Карелии

Форум «Акватория партнёрства», Санкт-Петербург



### ФОРУМ «АКВАТОРИЯ ПАРТНЁРСТВА»

В 2015 году в Санкт-Петербурге состоялся II Форум «Акватория партнёрства» – важное событие для региональных партнёров программы. Представители фонда и других некоммерческих общественных организаций, государственных и муниципальных учреждений сферы защиты детства, а также победители конкурсов социальных проектов, эксперты и замещающие родители собираются на одной дискуссионной площадке, чтобы обсудить актуальные темы и проблемы, представить свой успешный опыт и позаимствовать лучшие практики коллег.

На Форуме мы представили наше видение развития программы, обсудили риски и возможности, доработали стратегию программы «Семья и дети» до 2020 года.

Благодаря интерактивным формам взаимодействия в 2015 году партнёры лучше узнали друг друга, выработали единую позицию.

### МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КОН- ФЕРЕНЦИЯ «ПРИЁМНАЯ СЕМЬЯ: ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ»

В сентябре в Ленинградской области прошла ежегодная конференция приёмных родителей «Приёмная семья: достижения и перспективы развития – 2015», в которой приняли участие 147 человек (в том числе 79 родителей) из 18 районов области.

В 2015 году конференция была посвящена теме «Приёмный ребёнок в образовательном пространстве». Участники всесторонне обсудили одну из главных причин кризисных ситуаций и рисков вторичного отказа в приёмных семьях – трудности детей в школах.

Специалисты и эксперты поделились с приёмными родителями технологиями и методиками адаптации детей к школе, особенностями работы с педагогами, идеями по семейному обучению приёмных детей и учёту их индивидуальных особенностей.

По отзывам родителей, они уезжали окрылённые, поверившие в свои силы и в возможности детей.

## МАСТЕР-ШКОЛА ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ СЛУЖБ СОПРОВОЖДЕНИЯ, ДЕТСКИХ ДОМОВ И РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ

Объединение и обучение специалистов детских домов, социальных служб и центров сопровождения, создание площадок для обсуждения актуальных проблем и вопросов – потребности очевидные и насущные.

*Масленица в городке «Ключ», Рязанская область*

В КОНФЕРЕНЦИИ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ

147  
ЧЕЛОВЕК ИЗ

18  
РАЙОНОВ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

В апреле 2015 года мы провели первую мастер-школу для специалистов по семейному устройству (тренинг для тренеров), в которой приняли участие 27 специалистов из организаций-партнёров приоритетных регионов программы<sup>29</sup>.

Ведущими тренерами стали признанные эксперты, имеющие опыт самостоятельного реформирования детских домов, ведения школ приёмных родителей и сопровождения. Важно, что они не только рассказали о конкретных примерах создания и развития служб семейного устройства, но и предложили доказавшие эффективность методики подготовки и сопровождения приёмных семей и детей-сирот.

*«Часто просто опускаются руки, когда пытаешься пробить, казалось бы, непробиваемую стену. Здесь ты понял, что возможно всё...»*

Ирина Мошникова,  
руководитель службы сопровождения ГКОУ РК «Олонекский детский дом»

По завершении мастер-школы опытные участники стали наставниками и помощниками начинающих специалистов в подготовке тренингов для детей-сирот, приёмных родителей и в разработке плана развития службы сопровождения на базе детского дома или школы-интерната.

## КОНГРЕСС СЕВЕРНЫХ СТРАН ПО ВОПРОСАМ БЛАГОПОЛУЧИЯ ДЕТЕЙ

В 2015 году российские специалисты – руководитель программы «Семья и дети» Фонда Тимченко Эльвира Гарифулина и директор Фонда «Ключ» Марина Нестерова – первые от России приняли участие в «Конгрессе северных стран по вопросам благополучия детей», который прошёл в г. Турку, в Финляндии. Представители Финляндии, Норвегии, Швеции, Дании, Исландии и Германии ознакомились с ведущими международными практиками по семейному устройству и профилактике сиротства и обсудили возможности сотрудничества.

В рамках конгресса обсуждались актуальные для России вопросы. Каковы сильные и слабые стороны различных форм опеки над детьми, потерявшими родителей? Как правильно построить образовательный процесс для приёмного ребёнка? Как привлечь ребёнка к принятию решений, важных для семьи? Какие инновационные модели центров поддержки семьи наиболее эффективны? Ответы на эти и другие вопросы нашли отражение при стратегическом планировании программы «Семья и дети», а также в дальнейшем развитии модели городков приёмных семей.

## КОНКУРС ЭКСПЕРТНЫХ ПРОЕКТОВ СФЕРЫ ЗАЩИТЫ ДЕТСТВА

При отборе экспертных проектов в 2015 году мы оценивали возможность их тиражирования и ожидаемые результаты. Особое внимание уделялось инициативам, направленным на семейное устройство и сопровождение «сложных детей-сирот»: подростков, братьев и сестёр, детей с ограниченными возможностями здоровья, а также профилактике сиротства.



### • «СТАРШИЕ БРАТЬЯ СТАРШИЕ СЁСТРЫ» •

«Старшие братья Старшие сёстры» – межрегиональная общественная организация содействия воспитанию подрастающего поколения, которая занимается социальной адаптацией детей, оставшихся без попечения родителей, и детей в семьях, столкнувшихся с трудной жизненной ситуацией. В 2015 году мы поддержали проект «Дружба без границ: наставничество для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации», реализуемый этой общественной организацией.



### ЭТАПЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА В 2015 ГОДУ



147 заявок получено от волонтеров



106 волонтеров прошли интервью и психологическую диагностику



сформированы 22 пары «наставник-ребёнок»



19 действующих пар «наставник-ребёнок»

Летний лагерь для приёмных семей «Вместе сильнее»



Мастер-класс для детей



### • ВНЕДРЕНИЕ МОДЕЛИ ПРОФИЛАКТИКИ СОЦИАЛЬНОГО СИРОТСТВА В РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ •

В 2015 году мы поддержали проект, реализуемый Благотворительным фондом профилактики социального сиротства, в рамках которого было подписано соглашение с Правительством Рязанской области по развитию подходов к профилактике социального сиротства в регионе.

В октябре 2015 года на проектном семинаре-совещании представители заинтересованных учреждений и обще-

ственных организаций ознакомились с российским региональным опытом построения систем профилактической работы с семьями на разных этапах кризиса, в том числе профилактики отказов от новорождённых.

До конца 2017 года в Рязанской области будет разработана и реализована региональная модель профилактики социального сиротства.





направление

## «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ»

В рамках направления «Региональные проекты» мы выявляем и поддерживаем эффективные практики, готовые к распространению и внедрению в других организациях, ориентированные на долгосрочные социальные результаты. Наша задача – повысить доступность и качество профессиональной помощи семьям и детям, сократить количество отказов, изъятий детей из кровных и замещающих семей, передать успешный опыт заинтересованным лицам.

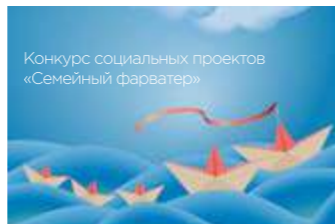


Мастер-класс для детей, Ленинградская область

БЮДЖЕТ  
НАПРАВЛЕНИЯ

# 33,03

МЛН РУБ.

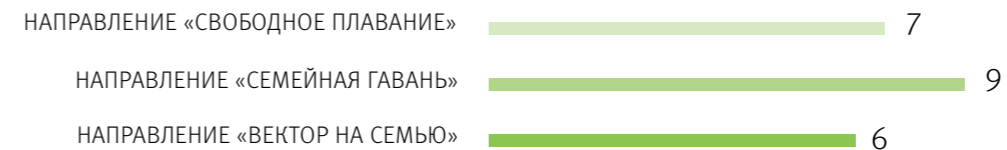


## ОТКРЫТЫЙ КОНКУРС «СЕМЕЙНЫЙ ФАРВАТЕР»

Конкурс «Семейный фарватер» второй год поддерживает инициативы некоммерческих организаций в области профилактики социального сиротства и семейного устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Как и в 2014 году, в конкурсе участвовали проекты из Республики Карелия (8 заявок), Ленинградской (11), Рязанской (9) и Тамбовской (14) областей. Почти половина заявок посвящена подготовке выпускников детских домов и интернатов к самостоятельной жизни («Свободное плавание»). Жюри решило поддержать 22 проекта на общую сумму 3 786 939 руб.

Опыт наиболее интересных проектов-победителей открытых конкурсов 2014 года «Семейный фарватер» и «Курс на семью» обобщён в книге «Укрепляя семейные связи», изданной фондом в 2015 г. Ознакомиться с её содержанием можно на сайте фонда.

## СТАТИСТИКА ПОДДЕРЖАННЫХ ЗАЯВОК В 2015 Г. В РАЗБИВКЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ



## КАК МЕНЯЕТСЯ СИТУАЦИЯ БЛАГОДАРЯ ПРОЕКТАМ?

- В городах и районах выявлены организации и приёмные семьи — лидеры местного профессионального сообщества в области решения проблемы социального сиротства
- Активно развивается сотрудничество всех структур, задействованных в процессе жизненного устройства детей-сирот: муниципальных учреждений, НКО, бизнеса, власти, СМИ
- В небольших городах и районах повысилось качество социальных услуг для приёмных семей и доступ к этим услугам
- Население больше узнаёт о проблеме социального сиротства и способах её решения, меняет отношение к вопросам семейных форм устройства детей-сирот
- Развивается институт профессиональных замещающих семей

*Приёмная мама ведёт мастер-класс для детей в рамках семейного лагеря в Рязанской области*



## ОТКРЫТЫЙ КОНКУРС «КУРС НА СЕМЬЮ»

«Курс на семью» – это открытый конкурс, направленный на повышение профессионального уровня специалистов сферы детства и замещающих родителей. Чтобы помочь детям и семьям, необходимы обмен опытом, новые знания, эффективные методы и технологии работы с семьёй и детьми.

Темы запрашиваемого обучения в 2015 году: технологии сопровождения замещающих семей, использование арт-терапии в работе с детьми и семьями, реформирование работы Дома ребёнка, переобучение персонала Детского дома и др.

Например, в деревне Авдеево (Республика Карелия), где проживают замещающие семьи, мама, уже «выпустившая» приёмного ребёнка во взрослую жизнь, организовала семинар для приёмных родителей «Эффективный приёмный родитель». Участники получили ценные практические советы, пообщались с психологом.

НА КОНКУРС  
ПОСТУПИЛО

27

ЗАЯВОК

70,4%

ИЗ НИХ  
ОТ ФИЗИЧЕСКИХ  
ЛИЦ

БЫЛО  
ПОДДЕРЖАНО

19

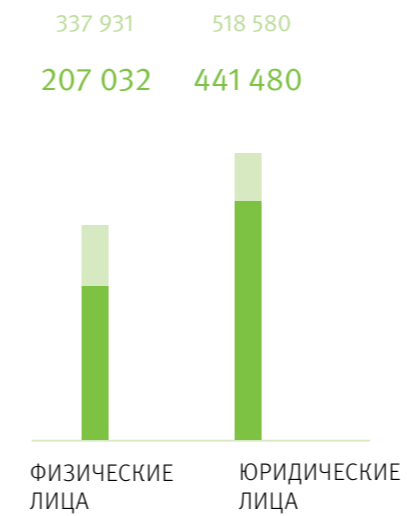
ЗАЯВОК



Приёмная семья из Рязанской области, участники летнего лагеря



## КОНКУРСНЫЕ РАСХОДЫ, ТЫС. РУБ.



ИТОГОВАЯ СУММА ФИНАНСИРОВАНИЯ

ЗАПРОШЕННАЯ СУММА ПО ЗАЯВКАМ



Приёмная семья из Ленинградской области

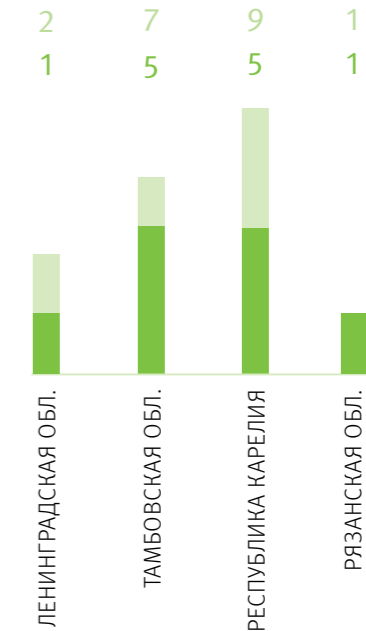
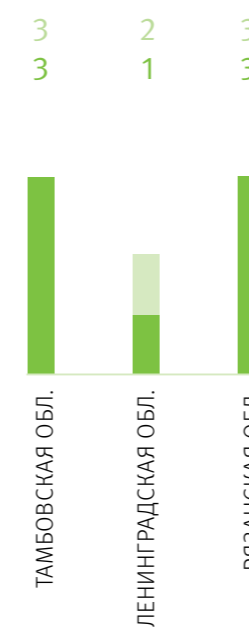
## КОЛИЧЕСТВО ПОДАННЫХ ЗАЯВОК И ПОДДЕРЖАННЫХ ПРОЕКТОВ В 2015 Г. В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ

### ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

### ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА

● ПОДАННЫЕ ЗАЯВКИ

● ПОДДЕРЖАННЫЕ ПРОЕКТЫ

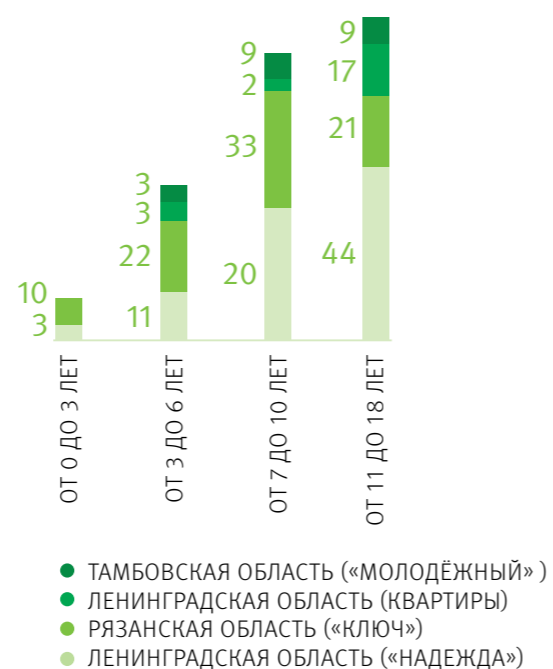


## РАЗВИТИЕ МОДЕЛИ СЕМЕЙНОГО УСТРОЙСТВА ДЕТЕЙ<sup>31</sup>

Детям важно расти в любящих семьях, поэтому большое внимание фонд уделяет семейному устройству и воспитанию детей в замещающей семье. Фонд поддерживает приёмные семьи, живущие в городках в Ленинградской, Рязанской и Тамбовской областях.

В 2015 году в таких городках проживали 43 семьи, в них воспитывались 207 детей. В течение 2015 года приёмные семьи городков «Надежда» (Ленинградская область) и «Ключ» (Рязанская область) приняли на воспитание 14 детей после вторичного отказа.

ВСЕГО В ГОРОДКАХ ЖИВУТ



## СЕМЬИ, ПРОЖИВАЮЩИЕ В КОТТЕДЖНЫХ ГОРОДКАХ И КВАРТИРАХ В ЛЕНИНГРАДСКОЙ (ЛО), РЯЗАНСКОЙ (РО) И ТАМБОВСКОЙ (ТО) ОБЛАСТЯХ

	Количество семей	Количество жителей	Дети от 0 до 3 лет	Дети от 3 до 6 лет	Дети от 7 до 10 лет	Дети от 11 до 18 лет	Дети всего	В том числе кровные дети	В том числе приняты на воспитание
«Надежда» (ЛО)	18	125	3	11	20	44	78	23	55
«Ключ» (РО)	16	137	10	22	33	21	86	10	76
«Молодёжный» (ТО)	6	40	0	3	9	9	21	9	12
Квартиры (ЛО)	3	31	0	3	2	17	22	4	18
Итого	43	333	13	39	64	91	207	46	161

Заинтересованность родителей в развитии городков растёт: они активно участвуют в тренингах и семинарах, делятся опытом с новыми семьями, помогают друг другу. В 2015 году значимым событием для многих семей стала стажировка в Великобритании, где участники знако-

лись с местными особенностями работы по профилактике сиротства и семейного устройства, общались с экспертами, приёмными семьями и их воспитанниками.



Сочинская спортивная олимпиада в рамках летнего лагеря

### • «ВМЕСТЕ СИЛЬНЕЕ» •

«Вместе сильнее» — летний лагерь для приёмных семей, главная задача которого — развитие профессионального сообщества приёмных семей и укрепление внутрисемейных и межсемейных связей. В июле 2015 года семьи собрались в санатории «Мыс Видный» на Черноморском побережье (пос. Хоста, Сочи).

За семь дней вместе с приёмными родителями мы организовали большую семейную игру «Регата», тренинги и мастер-классы для детей и взрослых, провели «Сочинскую спортивную олимпиаду» и конкурсные программы. Родители и дети написали гимн лагеря, ежедневно выпускался «Морской вестник» о событиях прошедшего дня, а кульминацией стал приморский бал «Симфония цветов».

В этом году в работе лагеря приняли участие шесть специалистов служб сопровождения из Ленинградской, Рязанской, Тамбовской областей и Республики Карелия, а также Краснодарского края.

В ЛАГЕРЕ ПРИНЯЛИ  
УЧАСТИЕ  
**58**  
ДЕТЕЙ И

**23**  
РОДИТЕЛЯ



Всероссийская конференция «Оценка программ и политик в России: становление профессии», Москва

## СЛУЖБЫ СОПРОВОЖДЕНИЯ И ОБМЕН ОПЫТОМ

При поддержке фонда созданы службы сопровождения, оказывающие необходимую психологическую, педагогическую и организационную помощь замещающим семьям. Вместе с нашей командой они активно работают с семьями, включаются в решение проблем при назревании кризиса в семье, в том числе, связанного с возможностью вторичного отказа.

В городках «Надежда» в Ленинградской области и «Ключ» в Рязанской области сформировались группы приёмных семей, которые помогают целенаправленно развивать систему семейного устройства. На базе городков может проходить реабилитация детей после вторичного отказа. Очень важно, что благодаря профессиональной помощи и неравнодушному отношению в 2015 году ни один ребёнок не был возвращён в детское учреждение.

Городки становятся региональными ресурсными площадками, где родители готовы делиться своим опытом.

В городке «Надежда» родители ведут активную работу в школах, организуя индивидуальное сопровождение каждого приёмного ребёнка в период адаптации. Проект Войсковицкой средней образовательной школы № 2 «Лицом к ребёнку», в авторский коллектив которого входят приёмные родители городка, стал победителем конкурса «Семейный фарватер». Родители городка самостоятельно проводят тематические мероприятия, приглашая такие же замещающие семьи из района. Приёмные семьи городка планируют создание Ассоциации приёмных семей Гатчинского района.

В городке «Ключ» родители организуют обучающие и развивающие мероприятия для других приёмных семей области. В октябре 2015 года Ассоциация приёмных семей Рязанской области самостоятельно организовала лагерь для приёмных семей области.

## • КРУГЛЫЙ СТОЛ ПО РЕФОРМИРОВАНИЮ СВИРЬ-СТРОЙСКОГО ДЕТСКОГО ДОМА •

В Свирьстройском детском доме<sup>32</sup> живут двое дошкольников и 29 ребят школьного возраста. В марте и ноябре 2015 года состоялись круглые столы по вопросам семейного устройства, профилактики сиротства и реформирования детского дома, в котором приняли участие специалисты Комитета по общему и профессиональному образованию Ленинградской области, Союза защиты детей Финляндии и Семейного реабилитационного центра «Лаусте» из Финляндии.

Участники обсудили особенности работы служб подготовки кандидатов в замещающие родители и сопровождения замещающих семей, обменялись опытом работы с кровными родственниками детей, говорили о подготовке к самостоятельной жизни выпускников, рассмотрели перспективы реформирования учреждений подобного типа в Ленинградской области и Финляндии. Дальнейшее развитие сотрудничества позволит повышать эффективность работы по семейному устройству и профилактике социального сиротства.

В СВИРЬ-СТРОЙСКОМ ДЕТСКОМ ДОМЕ ЖИВУТ  
**29**  
РЕБЯТ

Круглый стол по эффективным практикам решения проблем сиротства, Санкт-Петербург



# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ



Команда Фонда Тимченко в финале спектакля, посвящённого пятилетию фонда

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко (Фонд Тимченко) – один из крупнейших частных семейных благотворительных фондов, зарегистрированных на территории Российской Федерации.

Высший коллегиальный орган управления фонда – Наблюдательный совет. Он обеспечивает достижение уставных целей фонда.

### СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА:

КСЕНИЯ ФРАНК – ПРЕДСЕДАТЕЛЬ;  
ТАТЬЯНА ДЕРГАЧЁВА;  
НИНА ПАНЧЕНКО.

Сотрудники фонда ежемесячно представляют Наблюдательному совету письменные отчёты, в ходе регулярных встреч обсуждают текущую деятельность и планы дальнейшей работы.

Надзор за деятельностью фонда, использованием средств и соблюдением законодательства обеспечивает Попечительский совет.

### СОСТАВ ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО СОВЕТА:

ГЕННАДИЙ ТИМЧЕНКО – ПРЕДСЕДАТЕЛЬ;  
ЕЛЕНА ТИМЧЕНКО;  
ХРИСТОФОР ИВАНЯН.

Оперативное управление фондом осуществляет генеральный директор. Согласно Уставу, деятельность генерального директора контролирует Наблюдательный совет.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФОНДА – МАРИЯ МОРОЗОВА.

## ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ

В настоящее время фонд реализует четыре стратегические программы («Старшее поколение», «Спорт», «Культура», «Семья и дети»), которые фокусируются на работе в малых городах и сельской местности, поддерживают инициативных и творчески мыслящих людей, готовых и способных менять мир вокруг себя, выстраивать устойчивые связи на разных уровнях (центр – провинция, власть – общество, Россия – мир).

С 2014 года программы строятся на трёхуровневой основе: практическая работа с местными сообществами, развитие

экспертной инфраструктуры и проведение исследований, использование полученных результатов для информирования общества. Благодаря такому подходу фонд формирует систему получения первичной информации и обратной связи, поддерживает развитие местной социальной инфраструктуры, привлекает экспертные ресурсы для поиска оптимальных решений и сопровождения программ, транслирует свой опыт для широкой общественности и органов государственной власти.

С 2014 года в фонде действует Стратегический комитет, который обеспечивает единую логику долгосрочного развития и эффективного взаимодействия с Наблюдательным советом и другими заинтересованными сторонами. В ходе стратегических сессий с участием членов Наблюдательного совета и приглашённых экспертов анализируются текущие результаты и тенденции, обсуждаются планы долгосрочного развития фонда. Главным результатом работы комитета в 2015 году стала утверждённая долгосрочная стратегия развития фонда до 2020 года.

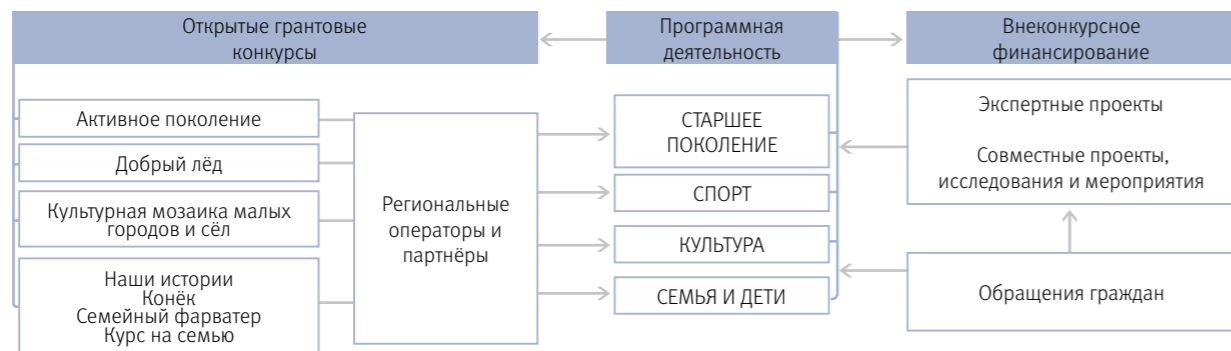
В течение 2015 года мы работали над обеспечением эффективности рабочих процессов: создали основу для единой системы планирования, наладили обмен информацией среди подразделений и грантополучателей, утвердили единые регламенты и внутренние политики. В 2015 году начата тестовая эксплуатация системы управления проектами и электронного документооборота, которая предполагает двухступенчатую процедуру согласования документов. Данная система позволила объединить информацию по всем проектам (реализуемым и планируемым), равномерно распределить ресурсы и снизить пиковые нагрузки. Система отслеживает историю создания каждого документа, внесение в него изменений и согласований. В 2016 году система начнёт работать в полном объёме.

Важным итогом года стало окончательное внедрение целевой модели управления программами и службами «руководитель – менеджер», в которой руководитель подразделения обеспечивает стратегическое развитие, управляет проектным портфелем, поддерживает и развивает партнёрские связи, а менеджер отвечает за мониторинг и отчётность, взаимодействие с заинтересованными сторонами, контролирует исполнение всех решений и обязательств. Это позволило оптимизировать работу по каждой конкретной программе, создало возможности для функционального и матричного управления.

## ВАРИАНТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ФОНДОМ

Фонд ведёт операционную деятельность и предоставляет грантовую поддержку. Мы разрабатываем и реализуем собственные благотворительные программы и проекты по четырём стратегическим направлениям; поддерживаем идеи экспертных организаций, выступая в качестве партнёра; проводим открытые конкурсы на право получения грантов в регионах, привлекая местных операторов и партнёров.





## МЕХАНИЗМЫ ОТБОРА ГРАНТОПОЛУЧАТЕЛЕЙ

С момента создания фонд стремится выбирать партнёров, понимающих проблемы целевых групп и настроенных на системное улучшение качества жизни благополучателей. Наши ключевые партнёры становятся проводниками идей и ценностей фонда. Именно поэтому их отбору и мониторингу деятельности уделяется большое внимание.

## ОТКРЫТЫЕ ГРАНТОВЫЕ КОНКУРСЫ

При организации и проведении конкурсов фонд всегда обеспечивает открытые и равноправные условия для всех участников, распространяя информацию о конкурсе, его целях, сроках, критериях отбора и условиях.

В 2015 году было проведено девять открытых конкурсов:

- «Активное поколение» – программа «Старшее поколение»;
- «Добрый лёд» – программа «Спорт»;
- «Культурная мозаика малых городов и сёл» – программа «Культура»:
  - «Культурная мозаика малых городов и сёл – 2015»;
  - «Культурная мозаика малых городов и сёл. Лучшие из лучших»;
  - «Культурная мозаика: обмен опытом»;
- «Наши истории» – программа «Семья и дети»;
- «Конёк» – программа «Семья и дети»;
- «Семейный фарватер» – программа «Семья и дети»;
- «Курс на семью» – программа «Семья и дети».

Выбирая победителей, мы отдаём предпочтение проектам, которые способствуют развитию устойчивых связей между людьми, побуждают к активной жизни местное сообщество. Мы уверены: благодаря совместным целенаправленным действиям меняется общественное сознание, вскрываются причины социальных проблем, предотвращаются и устраняются их последствия.

В зависимости от специфики конкурса в фонде применяются содержательные и технические критерии отбора грантополучателей и проектов.

### СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЕ:

- соответствие проекта одному из приоритетных направлений конкурса;
- актуальность и значимость проблемы, на решение которой направлен проект;
- возможность тиражирования (создания в рамках проекта технологий, методик, инструментария для реализации подобной деятельности другими организациями);
- вовлечение в реализацию проекта местных жителей, бизнес-партнёров, органов власти и т.д.;
- реалистичность и достижимость заявленных результатов.

### ТЕХНИЧЕСКИЕ:

- чёткий план реализации проекта;
- реалистичность и обоснованность затрат по проекту;
- наличие собственных или привлечение дополнительных средств для реализации проекта;
- соответствие возможностей организации/инициативной группы достижению заявленных результатов;
- наличие у заявителя опыта работы по заявленному в проекте направлению и по реализации подобных проектов.

- ПОДРОБНЕЕ О ЦЕЛЯХ И ЗАДАЧАХ, КРИТЕРИЯХ ВЫБОРА ПОБЕДИТЕЛЕЙ, СРОКАХ РЕАЛИЗАЦИИ КОНКУРСА МОЖНО УЗНАТЬ НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ ФОНДА И В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ.

[www.timchenkofoundation.org](http://www.timchenkofoundation.org)



Публичные слушания проекта Ежегодного отчёта фонда за 2015 год

## ВНЕКОНКУРСНАЯ ПОДДЕРЖКА

Перспективные проекты, способствующие решению социальных проблем инновационными методами, направленные на создание эффективных моделей для последующего внедрения и тиражирования, соответствующие стратегическим направлениям деятельности и уставным целям фонда, которые не попадают в открытые конкурсные линии, могут быть поддержаны вне конкурса. Такая форма поддержки осуществляется на основе предварительной работы экспертов, которые в результате закрытого тендера или анализа ситуации принимают решение о выдаче гранта конкретной организации.

## СРОКИ ПОДДЕРЖКИ ПРОЕКТОВ

Сроки поддержки проекта зависят в первую очередь от его содержания и целей. При реализации проектов очень важно сопоставлять усилия и получаемые результаты, видеть долгосрочные перспективы и отслеживать промежуточные результаты. Это позволяет своевременно корректировать деятельность для получения максимального эффекта.

При определении длительности поддержки фонд учитывает масштабность, инновационность, сложность проектов и предлагает грантополучателям оптимальные сроки для их реализации. Например, поддерживаемые фондом экспертные проекты являются масштабными, комплексными и более долгосрочными, а проекты в рамках открытых грантовых конкурсов имеют ограниченный срок реализации, что позволяет своевременно оценивать результаты и корректировать дальнейшие планы.

## МОНИТОРИНГ И СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Оценка и мониторинг деятельности – ключевые принципы работы фонда и его грантополучателей. Регулярная обратная связь и периодическая отчётность помогают понять, как меняется качество жизни благополучателей, насколько результативны выбранные инструменты, каковы риски и возможности, связанные с проектом.

Для оценки эффективности программной деятельности мы используем:

- мониторинг – систематическое и планомерное отслеживание процесса реализации программы и входящих в неё проектов;
- оценку (внутреннюю и внешнюю) – результаты анализа информации о программе или её отдельных проектах для развития и принятия необходимых управленческих решений;
- управленческий учёт – анализ видов расходов по программе.

В ходе периодической **внутренней оценки** мы анализируем отчёты наших благополучателей, региональных партнёров, совершаем мониторинговые поездки на места реализации проектов. По результатам работы в 2015 году мы начали анализировать обратную связь от благополучателей на программах «Старшее поколение» и «Спорт».



**Внешняя оценка** проектов осуществляется независимыми экспертами: результаты анализируются в динамике, выявляются тенденции, которые подтверждают или опровергают изначальные гипотезы. В 2015 году была завершена внешняя независимая оценка конкурса «Активное поколение», проведены внешняя оценка программы «Семья и дети»<sup>33</sup> и оценочное исследование конкурса «Культурная мозаика. Лучшие из лучших».

Перед запуском Всероссийских конкурсов «Культурная мозаика малых городов и сёл – 2015» и «Конёк» состоялись предварительные оценочные исследования, посвящённые актуальности конкурсов и текущим ожиданиям заинтересованных сторон.



## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Фонд проводит комплексную оценку рисков и принимает превентивные меры по их минимизации в рамках стратегического и оперативного планирования, а также при планировании отдельных мероприятий и договоров.

Мы уделяем особое внимание финансовым рискам, к которым относим нецелевое использование средств благополучателями фонда. Для исключения таких ситуаций фонд регулярно проверяет промежуточные и итоговые отчёты о целевом расходовании средств и в случае выявления нарушений требует их устранения или прекращает финансирование.

Для минимизации негативных юридических последствий каждый контрагент фонда проходит юридическую экспертизу, в договоры включаются условия разрешения возможных споров, чёткие понятные не специалистам формулы подсчёта цены договора и выплаты налогов, а также антикоррупционная оговорка.

Риски, связанные с распространением неполной или искажённой информации о фонде, снижаются благодаря регулярным выпускам пресс- и пост-релизов о проектах и отдельных мероприятиях, встречам со СМИ, размещением информации на официальном сайте фонда и в социальных сетях.

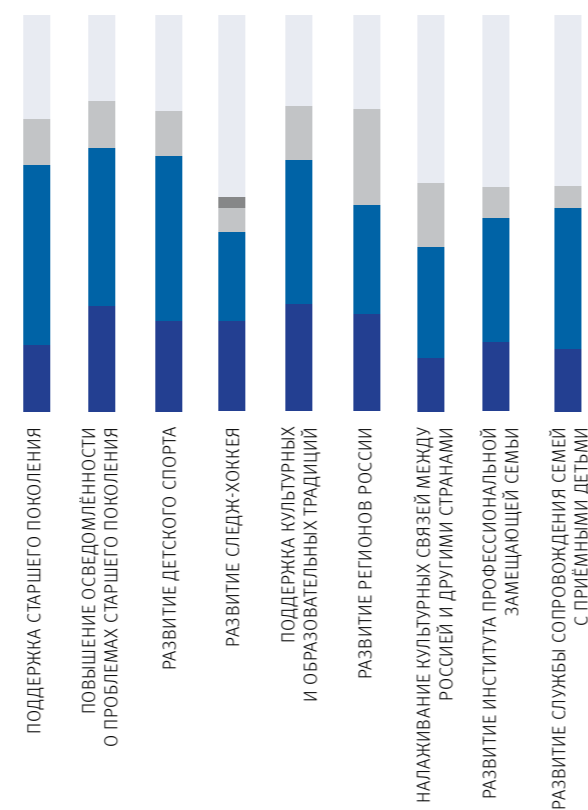
## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основные заинтересованные стороны фонда – благополучатели и организации-грантополучатели, региональные операторы – партнёры фонда, профессиональное экспертное сообщество, органы государственной власти (федеральные, региональные и местные), сотрудники фонда, учредители и члены Наблюдательного совета, федеральные и региональные СМИ.

Мы стремимся поддерживать постоянный контакт с заинтересованными сторонами, выстраивая отношения с ними в соответствии со Стратегией коммуникации фонда, обновлённой в 2015 году. Это необходимо для того, чтобы оперативно корректировать текущую деятельность, повышать её эффективность, уточнять свои долгосрочные планы.

Взаимодействие ведётся в очной и заочной формах: проходят регулярные встречи, семинары, круглые столы, конференции, фокус-группы и интервью, анкетирование и опросы. Ежегодно проводятся анонимное анкетирование заинтересованных сторон с целью оценки заинтересованными сторонами деятельности фонда, оценки узнаваемости проектов и программ фонда, выявления направлений для совершенствования деятельности, эффективности процессов коммуникации с заинтересованными сторонами, а также общественные слушания по проекту годового отчёта.

В начале 2016 года было проведено очередное анкетирование, посвящённое деятельности фонда в 2015 году. По мнению заинтересованных сторон, фонд оказывает наибольшее влияние на повышение осведомлённости о проблемах старшего поколения (69%), поддержку культурных и образовательных традиций (66%), развитие детского спорта (66%) и поддержку старшего поколения (65%)<sup>34</sup>.



- ОЧЕНЬ СИЛЬНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ
- ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ
- СЛАБОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ
- ВОЗДЕЙСТВИЕ ОТСУТСТВУЕТ
- ЗАТРУДНЯЮСЬ С ОТВЕТОМ

## РАБОТА С ОБРАЩЕНИЯМИ ГРАЖДАН

Мы получаем множество писем, звонков, сообщений от граждан нашей страны. Для оптимизации работы с обращениями в фонде действует «Положение о работе с обращениями граждан». В соответствии с ним, все обращения регистрируются, обрабатываются и сортируются, получая одну из четырёх категорий: «А», «Б», «В» или «Г». Затем рабочая группа фонда их рассматривает, анализирует и принимает соответствующее решение.

В 2015 году было получено 1 159 заявок, направленных по электронной почте (1 059), Почтой России (61) и переданных лично (39).

В соответствии с регламентом 999 заявкам присвоена категория «А», что означает несоответствие уставным целям деятельности фонда и отказ в поддержке. 78 заявок были выбраны для дальнейшей проработки.

## РАБОТА С РЕГИОНАЛЬНЫМИ ОПЕРАТОРАМИ

Региональные операторы конкурсов грантов – ключевые партнёры фонда, авторитетные некоммерческие организации, имеющие развитую сеть контактов с некоммерческим сообществом, региональными и местными органами власти, бизнесом. Охват благополучателей, репутация в регионе, опыт работы в некоммерческом секторе – основные критерии, которыми мы руководствуемся, выбирая партнёров.

НКО-операторы администрируют региональные конкурсы фонда: принимают первичные заявки, осуществляют связь с проектными командами, консультируют и обучают заявителей, организуют проведение экспертных советов, ведут статистику, обеспечивают проектам PR-сопровождение, представляют в фонд регулярные отчёты.

## РАБОТА С ПАРТНЁРАМИ И КОНТРАГЕНТАМИ

Фонд ведёт базу данных партнёров и привлекает к поддержке своих программ и проектов организации с наиболее успешным опытом в соответствующих областях. Чтобы снизить риск сотрудничества с неблагонадёжными организациями, было принято Положение о юридической проверке документов контрагентов.

Елена Петровна Тимченко на круглом столе в Санкт-Петербурге



Для предотвращения конфликтов интересов фонд включает в юридические договоры антикоррупционные положения, а также тщательно отбирает экспертов, рассматривающих грантовые заявки на открытых конкурсах. Эти меры позволяют последовательно и неукоснительно проводить антикоррупционную политику.

## РАБОТА С ЭКСПЕРТНЫМ СООБЩЕСТВОМ

Фонд Тимченко является активным членом различных общественных советов и организаций. С 2011 года фонд входит в состав Российского Форума Доноров (ассоциации грантодающих организаций, работающих в России). За пять лет представители фонда были приглашены для участия в работе многих общественных структур при профильных органах власти. Мы используем эту возможность, чтобы доносить проблемы и интересы целевых групп фонда до ответственных инстанций.

Так, 24–25 сентября 2015 года в Санкт-Петербурге при поддержке Фонда Тимченко состоялся Первый Евразийский женский форум. В нем приняли участие более 700 участниц из 85 стран, в том числе учредитель фонда — Елена Петровна Тимченко.

*«Никакое, даже самое богатое государственное учреждение не заменит детям и старикам тепло родной семьи. Все программы фонда опираются на местное сообщество и способствуют развитию регионов. Признавая важность семейной заботы, фонд создает эффективные системы для поддержки семьи, особое внимание уделяя пожилым людям».*

Елена Петровна Тимченко,  
учредитель фонда.

Представители фонда входят в состав различных комиссий, общественных и экспертных советов:

- Общественный совет при Министерстве труда и социальной защиты РФ, включая участие в работе комиссии по социальной поддержке населения и комиссии по труду и занятости населения;
- Совет по развитию социальных инноваций в субъектах Российской Федерации при Совете Федерации Федерального Собрания РФ;
- Рабочая группа при Министерстве труда и социальной защиты РФ по разработке Стратегии действий в интересах граждан старшего поколения в Российской Федерации до 2025 года;
- Общественный совет при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере, включая руководство секцией «Старшее поколение» и участие в работе секции «Дети в трудной жизненной ситуации»;
- Координационный совет по проблемам детей и семей в трудной жизненной ситуации при комиссии Общественной палаты РФ по социальной политике, трудовым отношениям и качеству жизни граждан;
- Рабочая группа подготовки и реализации Всероссийской акции «День правовой помощи детям» при Министерстве юстиции РФ;
- Клуб бухгалтеров и аудиторов некоммерческих организаций;
- Рабочая группа для разработки плана мероприятий по совершенствованию деятельности организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, при Министерстве образования и науки РФ;
- Межотраслевое профессиональное объединение в области оценки проектов и программ в сфере детства;
- Конкурсная комиссия по отбору социально ориентированных некоммерческих организаций для предоставления субсидий из федерального бюджета при Министерстве экономического развития РФ;
- Аналитический центр при Правительстве РФ.

## РАБОТА СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

В средствах массовой информации мы видим стратегических партнёров, обеспечивающих информирование общества о нашей работе и влияющих на его отношение к приоритетным для нас проблемам. Формирование позитивных образов старения, понимание ценности семейного воспитания, популяризация здорового образа жизни и массового спорта — эти задачи не решаемы сегодня без участия СМИ. Принципы взаимоотношений со СМИ описаны в Информационной политике фонда, принятой в 2013 году и актуализированной в 2015 году.

В 2015 году регулярно обновлялись страницы фонда в Википедии и в социальных сетях:

- facebook.com/timchenkofoundation;
- linkedin.com/company/elena-and-gennady-timchenko-charitable-foundation;
- youtube.com/user/fondtimchenko;
- twitter.com/fondtimchenko;
- plus.google.com/+fondtimchenko.

Существуют сайты и страницы отдельных крупных программ и проектов фонда. В течение года продолжал работу сайт конференции «Общество для всех возрастов» [www.ageing-forum.org](http://www.ageing-forum.org); сайт, посвящённый направлению «Добрый лёд» [www.dobroled.ru](http://www.dobroled.ru); шла работа по созданию сайтов для конкурсов «Наши истории» [www.nashiistorii.org](http://www.nashiistorii.org) и «Культурная мозаика малых городов и сёл» [www.cultmosaic.ru](http://www.cultmosaic.ru).

На официальном сайте фонда размещаются новости конкурсов «Культурная мозаика малых городов и сёл», «Активное поколение», «Наши истории», представленные также на страницах в Facebook.

## КОМАНДА

В фонде сформировалась слаженная, мотивированная и взаимодополняющая команда единомышленников, которые могут эффективно работать в сфере благотворительности, выступая носителями идей и ценностей организации.

В 2015 году впервые для проведения внутрикorporативной «Сессии по ценностям», которая проходит ежегодно, был приглашён независимый внешний модератор — Сергей Дерябин, преподаватель Московской школы управления



Команда Фонда Тимченко в Музее русского десерта, Звенигород

«Сколково». По результатам сессии, в процессе которой сотрудники вместе уточняли ценности фонда, в процедуру ежегодной оценки персонала была добавлена оценка по компетенциям и ценностям.

«Положение об оценке персонала» действует в фонде с 2014 года. В январе-феврале со всеми сотрудниками фонда проводятся встречи по определению персональных задач на год. На промежуточной встрече в середине года оцениваются предварительные результаты выполнения этих задач, а также делается их необходимая корректировка. Итоговая оценка осуществляется в декабре, она завершается встречей генерального директора с каждым из сотрудников. По итогам оценки принимаются решения о вознаграждении за год и планируются кадровые задачи на следующий год.

Развитие и обучение — важные стратегические задачи работы с персоналом. В течение года состоялось несколько обучающих мероприятий для всех сотрудников фонда, большинство членов команды прошло обучение в соответствии с индивидуальными планами развития на год.



Команда фонда в национальном парке «Угра», Калужская область

Помимо того, что наши сотрудники имеют конкурентную заработную плату, все они с первого дня по окончании испытательного срока участвуют в программе дополнительного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев, финансируемой фондом.

2015 год для нас особенный — мы отметили пятилетие фонда. В декабре для друзей и единомышленников мы показали спектакль «Фондиана 005» — это история развития фонда, рассказанная его командой.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ КАК ФАКТОР СПЛОЧЕНИЯ КОМАНДЫ

В течение года прошло несколько командообразующих мероприятий. Так, в конце апреля команда фонда сажала деревья в национальном парке «Угра» в Калужской области. Сотрудники посадили более 4000 дубов, кедров и сосен. Совместная работа не только помогла восстановить лес в Национальном заповеднике, но ещё больше сплотила наш коллектив.

- ПОСМОТРЕТЬ НА ЛЕС, ПОСАЖЕННЫЙ СОТРУДНИКАМИ ФОНДА, И НАБЛЮДАТЬ ЗА ЕГО РОСТОМ МОЖНО ПО ССЫЛКЕ

[www.maraquia.com/p/timchenkofoundation](http://www.maraquia.com/p/timchenkofoundation)

В течение года мы продолжали снижать вредное воздействие на окружающую среду в рамках специального проекта «Зелёный офис»: собирали макулатуру, отдавали на переработку пластиковую тару, повторно заправляли картриджи для копировальных устройств.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА

### СООТНОШЕНИЕ ПРОГРАММНЫХ И АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ В 2011–2015 ГГ. (В ПРОЦЕНТАХ)

2011		90	10
2012		92	8
2013		92	8
2014		90	10
2015		88	12

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЁТЕ

Отчёт о деятельности Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко в 2015 году (далее – Отчёт) является пятым ежегодным отчётом фонда и подготовлен в соответствии с Руководством по отчётности в области устойчивого развития GRI версии 4.0 (GRI G4) и отраслевым приложением для некоммерческого сектора. Отчёт соответствует требованиям Руководства GRI G4 к основному варианту подготовки отчётности в области устойчивого развития.

Мы публикуем ежегодные отчёты, чтобы показать заинтересованным сторонам результаты работы фонда, его

### ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОЦЕНКИ БЫЛ ПОЛУЧЕН ПЕРЕЧЕНЬ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ:

Аспекты	Границы	
	внутри фонда	за пределами фонда
Экономическая результативность	•	•
Непрямые экономические воздействия	•	•
Прозрачность и эффективное распределение ресурсов	•	•
Этичное финансирование уставной деятельности	•	
Обучение и развитие персонала	•	
Оценка влияния программ на общество и благополучателей	•	•
Включение заинтересованных в процесс принятия решений	•	•
Мониторинг, оценка и корректировка деятельности	•	
Мониторинг и координация деятельности заинтересованных сторон	•	•

прозрачность и открытость, а также отразить комплексный стратегический подход к решению задач.

Для определения содержания Отчёта был проведён анализ существенных аспектов, которые отражают значимые воздействия фонда на общество или могут существенно повлиять на оценки и решения заинтересованных сторон.

Процедура определения существенных аспектов состояла из нескольких этапов.

Составление списка потенциально существенных аспектов. В данный список попали применимые аспекты, выделенные в Руководстве GRI.

Потенциально существенные аспекты были проранжированы по результатам проведения:

- интервью с руководством и сотрудниками фонда;
- анализа нефинансовых отчётов зарубежных и российских фондов;
- анализа содержания отраслевой нефинансовой отчётности;
- анализа деловой прессы и публикаций о фонде в СМИ;
- анализа внутренних документов фонда;
- анализа мнений заинтересованных сторон.

При этом идентификация существенных аспектов проводилась с учётом принципов существенности, охвата заинтересованных сторон, контекста устойчивого развития и полноты в соответствии с тем, как они определены в Руководстве GRI.

Для обеспечения качества Отчёта фонд руководствовался принципами сбалансированности, сопоставимости, точности, своевременности, ясности и надёжности, как они определены в Руководстве GRI.

Отчёт за 2015 год прошёл независимую проверку по восьми выбранным показателям, характеризующим результаты деятельности фонда в области устойчивого развития.

### ПЕРЕЧЕНЬ ПРОВЕРЯЕМЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ИХ ОПИСАНИЕ:

Показатель	Описание показателя
Общий объём программных расходов	Объём программных расходов фонда в течение года, заканчивающегося 31.12
Общее количество поддержанных проектов	Количество проектов, которые были поддержаны фондом напрямую (собственные проекты и проекты грантополучателей) в соответствии с целями уставной деятельности в отчётном году. <sup>35</sup>
Общее количество получателей благотворительной помощи	Количество юридических и физических лиц (включая инициативные группы), которым была оказана благотворительная помощь в течение отчётного года напрямую (в рамках собственных проектов и через региональных операторов, а также грантополучатели)
Количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, организованных и профинансированных фондом	Общее количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, организованных и профинансированных фондом в отчётном году
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год списочного состава фонда по состоянию на 31.12 (в разбивке по категориям сотрудников)
Существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия	Описание не прямых экономических воздействий деятельности фонда, а также оценка их значимости для заинтересованных сторон
Источники финансирования по категориям	Подробная разбивка источников финансирования, а также перечень пяти наиболее крупных доноров
Общее количество поддержанных проектов, прошедших внутреннюю оценку эффективности	Количество проектов, которые были поддержаны фондом напрямую (собственные проекты и проекты грантополучателей), прошедшие процедуру внутренней оценки эффективности

Отчёт о независимой проверке выбранных показателей опубликован на страницах 124–125.

Отчёт за 2015 год прошёл процедуру общественного обсуждения в мае 2016 года.

### РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЕЖЕГОДНОГО ОТЧЁТА

Отчёт за 2015 год будет направлен всем ключевым представителям заинтересованных сторон, размещён на сайте фонда, а также на страницах фонда в социальных сетях.

Заинтересованным сторонам будет предоставлена возможность задать вопросы и высказать свои пожелания и рекомендации, которые будут учтены при подготовке следующих отчётов фонда.

Приложение №1.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ОТЧЁТНОСТИ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ GRI В ОТЧЁТЕ

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии	Стр.
<b>Общие стандартные элементы отчетности</b>				
<b>Стратегия и анализ</b>				
G4-1	Заявление Председателя Правления о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития	Обращение Елены Петровны и Геннадия Николаевича Тимченко Обращение Ксении Геннадьевны Франк	РАСКРЫТ	4–7
G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Обращение Марии Андреевны Морозовой	РАСКРЫТ	8–9
<b>Профиль организации</b>				
G4-3	Название организации	Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко	РАСКРЫТ	
G4-4	Основные направления деятельности	Программная деятельность Ключевые результаты деятельности в 2015 году	РАСКРЫТ	11, 16–17
G4-5	Местонахождение штаб-квартиры организации	Контакты	РАСКРЫТ	138
G4-6	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития	Россия, Китайская Народная Республика, Франция, Италия, Канада, Великобритания, США, Израиль	РАСКРЫТ	
G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	Некоммерческая организация (фонд)	РАСКРЫТ	
G4-8	Сегменты, на которых работает фонд (включая географическую разбивку, обслуживаемые секторы и категории заинтересованных сторон, подвергающихся влиянию фонда)	Система управления Программная деятельность	РАСКРЫТ	11, 108–115
G4-9	Масштаб организации	Система управления Программная деятельность Ключевые результаты деятельности в 2015 году	РАСКРЫТ	11, 16–17, 108–115
G4-10	Общая численность сотрудников Ключевые результаты деятельности в 2015 году	Списочная численность сотрудников на 31.12.2015 – 17 человек: в т.ч. в разбивке <b>по полу</b> Мужчин – 4 Женщин – 13 <b>в т.ч. в разбивке по возрасту</b> до 30 (включительно) – 1 от 31 до 40 (включительно) – 6 от 41 до 50 (включительно) – 6 старше 51 (включительно) – 4 <b>в т.ч. в разбивке по категориям сотрудников</b> руководители – 9 специалисты – 8 По бессрочному трудовому договору в фонде работает 13 человек в Москве и 4 в Санкт-Петербурге	РАСКРЫТ	
G4-11	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Со всеми сотрудниками заключаются трудовые договоры, в которых прописываются права и обязанности сторон, условия найма	РАСКРЫТ	

G4-12	Описание цепочки поставок организации	Не применимо	НЕ РАСКРЫТ	
G4-13	Описание существенных изменений масштабов, структуры или собственности организации или её цепочки поставок, произошедших на протяжении отчётного периода	Обращение Е.П. и Г.Н. Тимченко Обращение К.Г. Франк Обращение М.А. Морозовой	РАСКРЫТ	4–9
G4-14	Подход организации к управлению рисками при планировании деятельности	Управление рисками	РАСКРЫТ	112
G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко является членом Российской ассоциации грантодающих организаций «Форум Доноров»	РАСКРЫТ	
G4-16	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов	Работа с экспертным сообществом	РАСКРЫТ	113–114
<b>Выявленные существенные аспекты и границы</b>				
G4-17	Список всех юридических лиц, отчётность которых была включена в консолидированную финансовую отчётность или аналогичные документы	Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко	РАСКРЫТ	
G4-18	Пояснение методики определения содержания отчёта и границ аспектов	Общая информация об отчёте	РАСКРЫТ	116
G4-19	Пояснение того, как организация применяла принципы подготовки отчётности при определении содержания отчёта	Общая информация об отчёте	РАСКРЫТ	116
G4-20	Список всех существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчёта	Общая информация об отчёте	РАСКРЫТ	116
G4-21	Описание по каждому существенному аспекту границы аспекта внутри организации	Общая информация об отчёте	РАСКРЫТ	116
G4-22	Описание по каждому существенному аспекту границ аспекта за пределами организации	Общая информация об отчёте	РАСКРЫТ	116
G4-23	Сообщение о последствиях всех переформулировок показателей, опубликованных в предыдущих отчётах и о причинах таких переформулировок	Переформулировки и основания для таких переформулировок приводятся в рамках конкретных показателей	РАСКРЫТ	
G4-24	Сообщение о существенных изменениях охвата и границ аспектов по сравнению с предыдущими отчётными периодами	Существенных изменений охвата не выявлено	РАСКРЫТ	
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>				
G4-24	Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Система управления, подраздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»	РАСКРЫТ	112–114
G4-25	Описание принципов выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Система управления, подраздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»	РАСКРЫТ	112–114
G4-26	Описание подхода организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам, и сообщение о том, были ли какие-либо элементы взаимодействия предприняты специально в качестве части процесса подготовки отчёта	Система управления, подраздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» Коммуникационная стратегия фонда	РАСКРЫТ	112–114

G4-27	Описание ключевых тем и опасений, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также того, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчётности	Система управления, подраздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»	РАСКРЫТ	112–114
<b>Общие сведения об отчёте</b>				
G4-28	Отчётный период	Общая информация об отчёте	РАСКРЫТ	116–117
G4-29	Дата публикации предыдущего отчёта в области устойчивого развития	Отчёт за 2014 год опубликован летом 2015 года	РАСКРЫТ	
G4-30	Цикл отчётности	Общая информация об отчёте	РАСКРЫТ	116–117
G4-31	Контактная информация для вопросов относительно отчёта или его содержания	Контакты	РАСКРЫТ	138
G4-32	Указатель содержания GRI	Приложение №1. Использование стандартных элементов отчётности и показателей результативности GRI в отчёте	РАСКРЫТ	118–121
G4-33	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего завершения отчётности об устойчивом развитии	Общая информация об отчёте	РАСКРЫТ	116–117
<b>Корпоративное управление</b>				
G4-34	Структура корпоративного управления организацией	Органы управления Организация работы	РАСКРЫТ	109–111
<b>Этика и добросовестность</b>				
G4-56	Описание ценностей, принципов, стандартов и норм поведения организации, таких как кодексы поведения и этические кодексы	Система управления	РАСКРЫТ	108–115
Специфические стандартные элементы отчётности				
<b>КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»</b>				
Сведения о подходах в области менеджмента		Программная деятельность Система управления	РАСКРЫТ	11, 108–115
G4-EC1	Созданная и распределённая прямая экономическая стоимость, млн руб.	1. Созданная экономическая стоимость 452, 8 1.1. Доходы – поступления денежных средств в фонд 452, 8 2. Распределённая экономическая стоимость 545, 4 2.1. Операционные затраты 27,5 2.2. Заработная плата и другие выплаты сотрудникам 29,0 2.3. Выплаты поставщикам средств 0 2.4. Выплаты государству 8,0 2.5. Инвестиции в сообщества 480, 9 3. Нераспределённая экономическая стоимость –92,6	РАСКРЫТ	
G4-EC8	Существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия	Программная деятельность	РАСКРЫТ	18–107
NGO8	Источники финансирования по категориям; пять наиболее крупных доноров и денежное выражение их вклада, руб.	Тимченко Геннадий Николаевич 414 214 242,0 Фонд «Созвездие» 20 000 000,0 Физическое лицо <sup>36</sup> 7 000 000,0 ООО «Звезда» 3 500 000,0 Физическое лицо <sup>37</sup> 3 000 000,0	РАСКРЫТ	
Общий объем программных расходов, руб.		Общий объем программных расходов за 2015 год – 480 874 700,03 Программа «Старшее поколение» – 42 813 639,81 Программа «Культура» – 281 765 587,57 Программа «Спорт» – 103 099 401,65 Программа «Семья и дети» – 53 196 071,00	РАСКРЫТ	

**КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ»**


## ПОДКАТЕГОРИЯ «ПРАКТИКА ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ И ДОСТОЙНЫЙ ТРУД»

## Сведения о подходах в области менеджмента

G4-LA1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу и региону	Количество покинувших организацию сотрудников – 3 человека, в т.ч. в разбивке <b>по полу</b> Мужчин – 1 Женщин – 2 <b>в т.ч. в разбивке по возрасту</b> до 30 (включительно) – 2 от 31 до 40 (включительно) – 0 от 41 до 50 (включительно) – 1 <b>в том числе в разбивке по региону</b> Москва – 3	РАСКРЫТ																						
G4-LA9	Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Категория сотрудников</th> <th>Количество человек, прошедших обучение</th> <th>Продолжительность обучения, астр. ч.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Руководители:</td> <td>7</td> <td>106,0</td> </tr> <tr> <td>Мужчины</td> <td>2</td> <td>23,0</td> </tr> <tr> <td>Женщины</td> <td>5</td> <td>83,0</td> </tr> <tr> <td>Специалисты:</td> <td>4</td> <td>45,0</td> </tr> <tr> <td>Мужчины</td> <td>–</td> <td>–</td> </tr> <tr> <td>Женщины</td> <td>4</td> <td>45,0</td> </tr> </tbody> </table> <p>Среднее количество часов обучения одного сотрудника в 2015 году составило: 11,3 – для специалистов 15,1 – для руководителей</p>	Категория сотрудников	Количество человек, прошедших обучение	Продолжительность обучения, астр. ч.	Руководители:	7	106,0	Мужчины	2	23,0	Женщины	5	83,0	Специалисты:	4	45,0	Мужчины	–	–	Женщины	4	45,0	РАСКРЫТ	
Категория сотрудников	Количество человек, прошедших обучение	Продолжительность обучения, астр. ч.																							
Руководители:	7	106,0																							
Мужчины	2	23,0																							
Женщины	5	83,0																							
Специалисты:	4	45,0																							
Мужчины	–	–																							
Женщины	4	45,0																							
ПОДКАТЕГОРИЯ «ОБЩЕСТВО»																									
G4-SO1	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействия деятельности фонда на сообщества и управляющих этим воздействием, включая начало деятельности, её осуществление и завершение	Мониторинг и система оценки	РАСКРЫТ	111																					
ПОДКАТЕГОРИЯ «ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРОДУКЦИЮ»																									
ФТ	Общее количество поддержанных проектов	В 2015 году поддержано 332 проекта: в том числе по программе «Спорт» – 22, по программе «Семья и дети» – 82, по программе «Культура» – 111, по программе «Старшее поколение» – 117	РАСКРЫТ																						
ФТ	Общее количество получателей благотворительной помощи	Общее количество получателей благотворительной помощи в 2015 году – 855, в том числе по программе «Старшее поколение» – 194, по программе «Спорт» – 17, по программе «Культура» – 132, по программе «Семья и дети» – 512	РАСКРЫТ																						
ФТ	Количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, профинансированных фондом	В 2015 году фонд организовал и профинансировал 17 информационных мероприятий для заинтересованных сторон	РАСКРЫТ																						

Приложение №2.

## АУДИТОРСКОЕ ФИНАНСОВОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



**Сведения об аудируемом лице**  
 Наименование: Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко.  
 Основной государственный регистрационный номер: 1107799035563.  
 Место нахождения: 125284, Россия, Москва, улица Беговая, дом 3, строение 1.

**Сведения об аудиторской организации**  
 Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Консультационное бюро Дмитрия Михайлова».  
 Основной государственный регистрационный номер: 1077847518165.  
 Место нахождения: 191186, Санкт-Петербург, набережная реки Мойки, дом 11.  
 Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является аудиторская организация: Некоммерческого партнерства «Московская аудиторская палата».  
 Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОПНЗ): 11203064662.

2



Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко (далее - Фонд), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года;
- отчета о целевом использовании средств за 2015 год;
- приложений (пояснений) к ним за 2015 год.

**Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность**  
 Руководство Фонда несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**Ответственность аудитора**  
 Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Фонда, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

**Мнение**  
 По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Фонда по состоянию на 31 декабря 2015 года и целевое использование средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

30.03.2016 года

Генеральный директор  
 ООО «Консультационное бюро Дмитрия Михайлова»



Стародубов Р.А.

3

Приложение №3.

## ОТЧЁТ О НЕЗАВИСИМОЙ ПРОВЕРКЕ EY



124

### ОТЧЁТ О НЕЗАВИСИМОЙ ПРОВЕРКЕ ВЫБРАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

Учредителям Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко

#### ОПРЕДЕЛЕНИЕ И ОПИСАНИЕ ПРЕДМЕТА ПРОВЕРКИ

По поручению Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко (далее — «Фонд») мы провели проверку с предоставлением подтверждения ограниченного уровня в отношении восьми существенных показателей деятельности в области устойчивого развития, опубликованных в прилагаемом Отчёте о деятельности Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко в 2015 году (далее — «Показатели» и «Отчёт»):

- общий объём программных расходов (страница 120 Отчёта);
- общее количество получателей благотворительной помощи (страница 121 Отчёта);
- общее количество поддержанных проектов (страница 121 Отчёта);
- количество информационных мероприятий с заинтересованными сторонами, организованных и профинансированных Фондом (страница 121 Отчёта);
- источники финансирования по категориям; пять наиболее крупных доноров и денежное выражение их вклада (страница 120 Отчёта);
- существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия (страницы 18–107 Отчёта);
- среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год (страница 121 Отчёта);
- общее количество поддержанных проектов, прошедших внутреннюю оценку эффективности (страница 111 Отчёта).

Показатели были выбраны и подготовлены руководством Фонда на основе соответствующих принципов и методов Отчётности в области устойчивого развития.

#### ОПРЕДЕЛЕНИЕ КРИТЕРИЕВ ПРОВЕРКИ

Критериями нашей проверки являлись использованные для подготовки Показателей принципы и методы Отчётности в области устойчивого развития, описанные в разделе «Общая информация об отчёте» на страницах 116–117 Отчёта. Мы полагаем, что данные критерии соответствуют целям нашей проверки.

## ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА

Руководство Фонда несет ответственность за подготовку Показателей и за то, что Показатели отражают достоверно во всех существенных отношениях результаты деятельности Фонда в области устойчивого развития за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, в соответствии с принципами и методами Отчётности в области устойчивого развития, описанными в разделе «Общая информация об отчёте» на страницах 116–117 Отчёта. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание такой системы внутренних контролей, которая достаточна для подготовки Показателей без существенных искажений. Руководство Фонда также несет ответственность за выбор и применение надлежащих принципов Отчётности и использование соответствующих методов измерения и оценки.

## НАША ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Наша ответственность заключается в том, чтобы независимо сделать вывод в отношении того, что Показатели были во всех существенных отношениях достоверно раскрыты в соответствии с принципами и методами Отчётности в области устойчивого развития, описанными в разделе «Общая информация об отчёте» на страницах 116–117 Отчёта.

## ОСНОВНЫЕ ВЫПОЛНЕННЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРОВЕРКИ

Мы выполнили проверку в соответствии с Международным стандартом по заданиям по подтверждению достоверности информации 3000 «Задания по подтверждению достоверности информации, отличные от аудита и обзорных проверок ретроспективной финансовой информации» (ISAE3000), что включало в себя выполнение следующих процедур:

- анализ ключевых документов, относящихся к Показателям политик, деятельности и Отчётности Фонда в области устойчивого развития;
- проведение опросов руководителей и специалистов Фонда, которые отвечают за относящиеся к Показателям политики и деятельность, а также подготовку Отчётности в области устойчивого развития;
- анализ Отчётов в области устойчивого развития, подготовленных рядом национальных и зарубежных благотворительных фондов;
- изучение подборки публикаций в средствах массовой информации и корпоративной печати, затрагивающих политики, деятельность и соответствующие события Фонда в области устойчивого развития в году, закончившемся 31 декабря 2015 года;
- выявление существенных для Фонда вопросов в области устойчивого развития на основе процедур, описанных выше;
- анализ процедур Фонда по сбору, подготовке, сопоставлению и раскрытию относящихся к Показателям данных;
- анализ выборки относящихся к Показателям данных и процессов их сбора, в том числе выборочная проверка документального подтверждения количественных значений Показателей за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, с тем, чтобы убедиться, что на уровне Фонда указанные данные были собраны, подготовлены, объединены и включены в Отчёт надлежащим образом;
- аналитические процедуры в отношении Показателей.

Мы считаем, что наши процедуры достаточны для обоснования наших выводов с предоставлением подтверждения ограниченного уровня. Наши процедуры по подтверждению информации, выполняемые для получения подтверждения ограниченного уровня, по своему объёму уступают процедурам, выполняемым для получения подтверждения разумного уровня. Таким образом, выполненная проверка позволяет получить уровень подтверждения ниже, чем при проведении проверки с получением подтверждения разумного уровня.

## ВЫВОДЫ

На основании проведенных процедур, описанных в данном Отчёте, мы не обнаружили фактов, которые позволяли бы нам полагать, что в соответствии с принципами и методами Отчётности в области устойчивого развития, описанными в разделе «Общая информация об отчёте» на страницах 116–117 Отчёта, Показатели не были во всех существенных отношениях достоверно раскрыты.

ООО «Эрнст энд Янг — оценка и консультационные услуги»,

Москва,

11.07.2016

125



Приложение №4.

# ГРАМОТЫ, СЕРТИФИКАТЫ И ДИПЛОМЫ





**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОЕ ФИЛАРМОНИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО «ФИЛАРМОНИЯ»**  
Фонд «Анна Шварц»

**Дорогие Елена Петровна и Геннадий Николаевич!**

От имени Санкт-Петербургской Филармонии, Международного Фонда культурных инициатив Мэстстро Тимирязова и от себя лично поздравляем вас с первым юбилеем вашего замечательного детина - семейного благотворительного фонда, который за пять лет своей деятельности внес и внесет вклад на ниве российского меценатства и международного культурного обмена.

Формирование гражданского общества в старшем поколении, семьях усыновителей и детей, оставшихся без попечения родителей — это гражданское инициативы вашего Фонда вызывают чувство признательности и благодарности повсюду в регионах России, где вы работаете. Поддержка культуры, искусства и спорта дипломомат арскую паутину благотворительной деятельности «Фонда Елены и Геннадия Тимченко».

При этом вы помним, что создатели Фонда предвостовала долготелая инициатива филантропическая деятельность вашей семьи, которая не всегда была заметна со стороны, но оказалась решающей для сохранения национальных ценностей культуры и искусства, которым грозило забвение в переломные годы России. Музыканты Санкт-Петербургской Филармонии не на словах знают об этом!

От вас и от нашего имени еще раз принеите самые искренние поздравления с юбилеем «Благотворительного Фонда Елены и Геннадия Тимченко» и пожелания дальнейшей плодотворной деятельности на славу и процветание Российской державы на многие лета!

Ю.Х. Тимирязов,  
художественный руководитель  
Санкт-Петербургской филармонии

С.А. Завалина,  
Президент Международного Фонда  
культурных инициатив Мэстстро Тимирязова



**Благодарность**

Выражаем искреннюю благодарность руководству и сотрудникам Благотворительного фонда Тимченко за плодотворное сотрудничество с МКОУ «Центр поддержки семьи и помощи детям им. А.В. Луначарского» в урдаднем 2015 году.

Помощь, оказанная Вами, послужила во благо: помогла детально-сервным выйти свою семью, ощутить внимание и любовь заботливых родителей.

Успешная реализация социально значимого проекта «Счастливы пом, кто счастливо в семье», направленного на профилактику насилия детей из замещающих семей, была бы невозможна без Вашего участия.

Примите искреннюю признательность за перводушное отношение к проблемам детей, оставшихся без родительского тепла. Мы верим в сотрудничество с вами и дружеских отношений в 2016 году, надеемся на дальнейшее сотрудничество. Желаем успешного развития и достижения новых вершин в работе.

С уважением директор Центра  
Ирина Федорова Захарова



Учредителям  
Благотворительного фонда  
Елены и Геннадия Тимченко

**ТИМЧЕНКО Е.П.  
ТИМЧЕНКО Г.И.**

Уважаемые Елена Петровна и Геннадий Николаевич!

От всей души поздравляю с 5-летием Вашего Благотворительного фонда!

Высочайший профессионализм, социальная ответственность, слаженность и перводушие в работе — вот главные составляющие деятельности Вашего Благотворительного фонда, который за эти годы поддержал и реализовал множество проектов в сфере социальной, спортивной жизни и в области культуры.

Искренне благодарю Вас за сотрудничество, желаю процветания и благополучия, новых идей и успешных проектов, в том числе — с Русским музеем, который готов к сотрудничеству!

Директор *С. Фроченко* В.А. Гусев

Российская Федерация  
Тульская область  
Муниципальное учреждение дополнительного образования  
«Дворец детского (юношеского) творчества»

301835 Тульская область,  
г. Богородица, ул. Пролетарская, д. № 68  
тел./факс: (48761) 2-28-69  
E-mail: ddyt.bogoroditsa@mail.ru  
www.dbyt bogoroditsk.ru

№ 66 от 24.12.2015 г.

**БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД  
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ ТИМЧЕНКО**

Уважаемые работники Благотворительного фонда!

Администрация и коллектив муниципального учреждения дополнительного образования «Дворец детского (юношеского) творчества выражает огромную благодарность за содействие в реализации проекта «Русский музей: виртуальный филиал» и открытие виртуального филиала Русского музея на базе нашего учреждения!

Успешная реализация этого социально значимого проекта была бы невозможна без Вашего участия.

Желаем Вам и всему коллективу Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко здоровья, интересных замыслов и их благополучного воплощения, ярких проектов, значительных событий, личного счастья дальнейшего процветания!

С большим уважением,  
директор МКОУ «ДЮСШ» *Ольга Валерьевна Лебелёва* Ольга Валерьевна Лебелёва



**ГЛАВА РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ**

Коллективу Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко

Дорогие друзья!

Поздравляем вас с юбилеем Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко!

Благодаря Вашей поддержке и помощи на территории Республики Карелия более 500 детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, обрели новую семью, а тем, кто еще ждёт новых родителей, удалось создать комфортные, приближенные к домашним, условия и успешно адаптироваться к самостоятельной жизни.

Очень важно, что вы не просто оказываете адресную поддержку семье или детям, а направляет свои усилия на обучение специалистов республики, транслируете положительный опыт в регионы нашей страны.

Развитие вашего дела получает все большую известность на территории России и увеличивает количество участников, вовлекаемых в эту благородную деятельность.

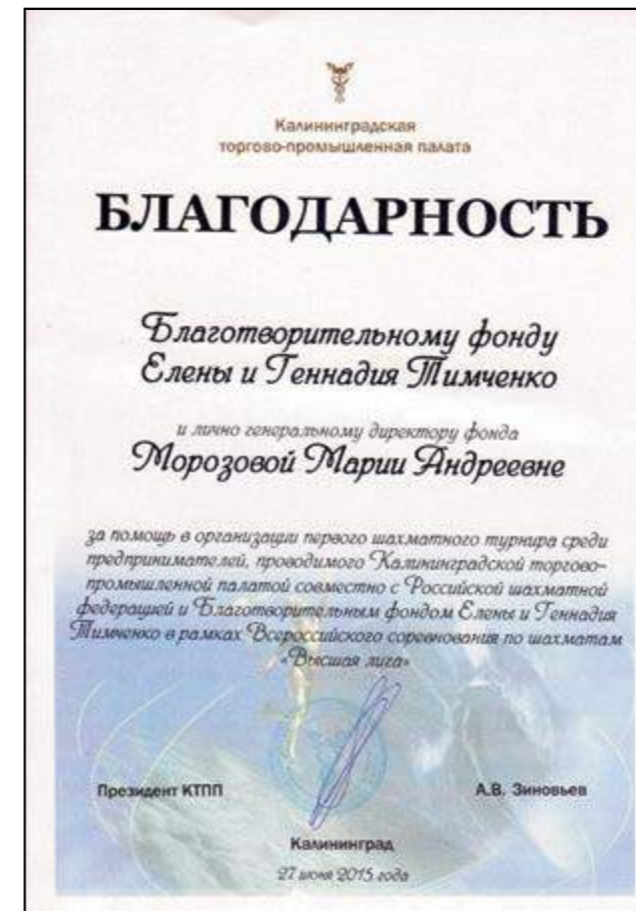
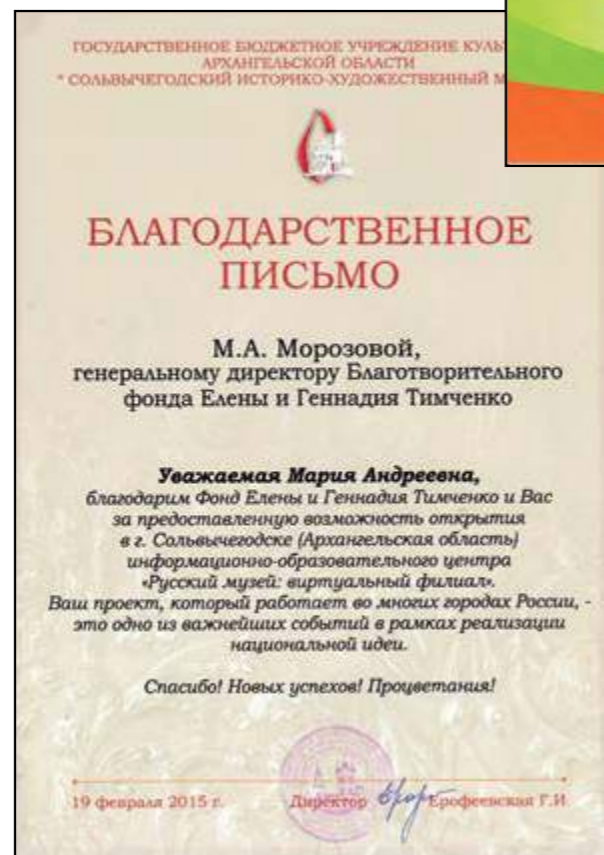
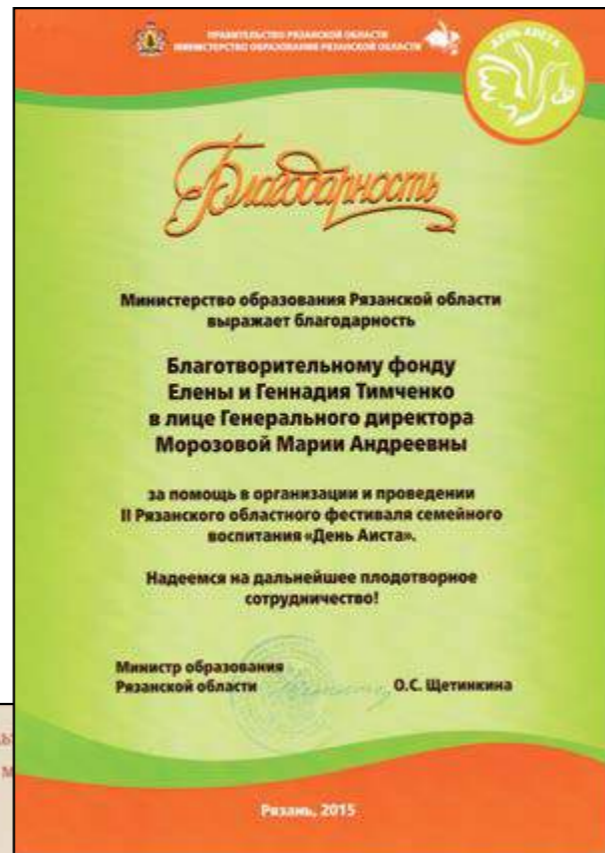
Вашей миссией и результатом плетельного труда является создание команды единомышленников — профессионалов перводушных людей, желающих внести личный вклад в улучшение положения детей и их семей.

Примите искренние слова благодарности за преданность своему делу, оказываемую помощь в реализации на территории Республики Карелия социально значимых проектов и программ, направленных на поддержку детей и семей.

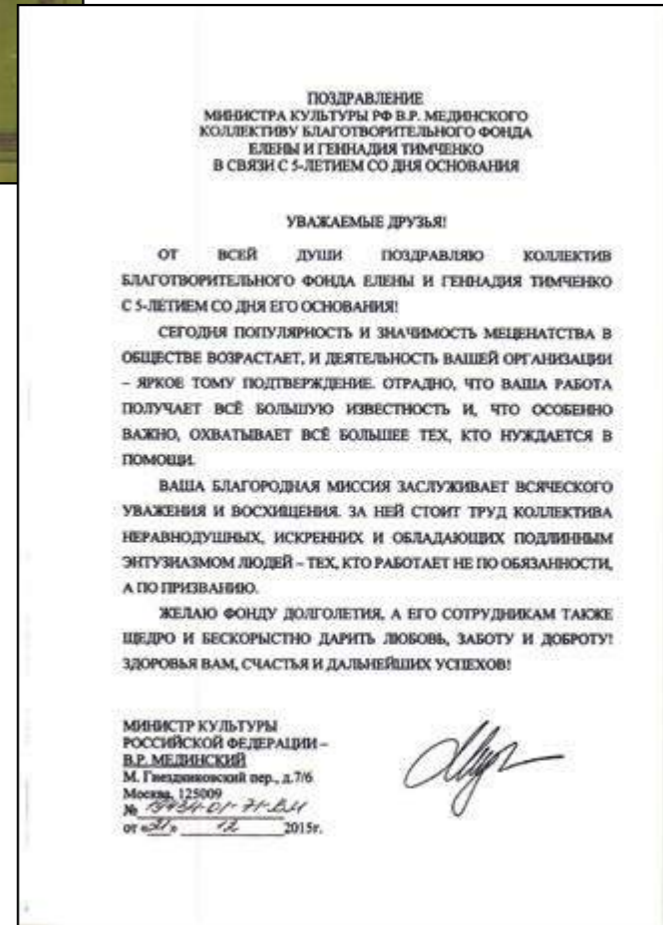
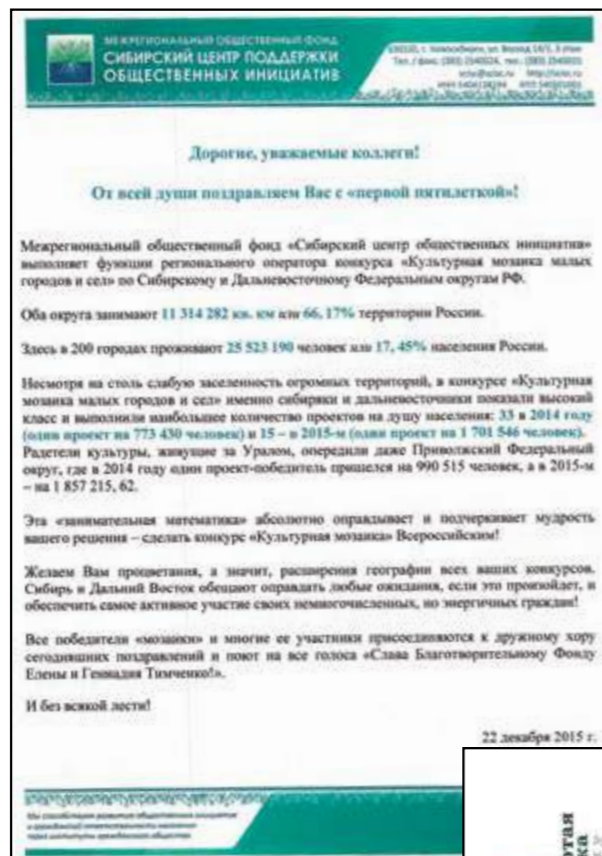
Желаем вам крепкого здоровья, процветания, новых творческих идей, возможности их воплощения, успехов и поддержки во всех начинаниях!

Надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество!

С уважением,  
Глава Республики Карелия *А.И. Худилайнен* А.И. Худилайнен  
Декабрь 2015 года









В ОТЧЁТЕ ИСПОЛЬЗОВАНЫ ФОТОГРАФИИ:

© АЛЕКСАНДРА КИРИЛИНА, 2015

© АНАСТАСИЯ БАРАДАЧЁВА, 2015

© МАРИЯ АЛЕКСЕЕВА, 2015

Россия, 125284, Москва, ул. Беговая, дом 3, стр. 1  
Бизнес-центр «Нордстар»  
Телефон: +7 (495) 660-56-40  
Факс: +7 (495) 660-56-41  
E-mail: [inform@timchenkofoundation.org](mailto:inform@timchenkofoundation.org)



[facebook.com/timchenkofoundation](https://facebook.com/timchenkofoundation)



[twitter.com/fondtimchenko](https://twitter.com/fondtimchenko)



[linkedin.com/company/elena-and-gennady-timchenko-charitable-foundation](https://linkedin.com/company/elena-and-gennady-timchenko-charitable-foundation)



[youtube.com/user/fondtimtchenko](https://youtube.com/user/fondtimtchenko)



[plus.google.com/+fondtimtchenko](https://plus.google.com/+fondtimtchenko)

---

**ФОНД  
ТИМЧЕНКО**

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД  
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ  
ТИМЧЕНКО