

ДАЙДЖЕСТ КОНКУРСА

«СОЛИДАРНЫЕ  
СООБЩЕСТВА»

№1

15.01–30.04



ЛЕТ  
ФОНД  
ТИМЧЕНКО

# УВАЖАЕМЫЕ ПАРТНЁРЫ!

НЕПРОСТОЙ 2020 ГОД ПОКАЗАЛ, КАК ВАЖНА СПОСОБНОСТЬ ЛЮДЕЙ ДЕЙСТВОВАТЬ СООБЩА. МЫ ВИДЕЛИ, КАК СПОНТАННАЯ СОЛИДАРНОСТЬ ПОМОГАЕТ ПРЕОДОЛЕТЬ ПОСЛЕДСТВИЯ ПАНДЕМИИ, СПАСИ ПРОЕКТЫ ОТ БАНКРОТСТВА И ДАЖЕ В КРИЗИСНОЕ ВРЕМЯ СОЗДАВАТЬ НОВОЕ

Причём, чем меньше между людьми границ — тематических, классовых, возрастных, культурных — тем больше перспектив у их общего дела. Фонд Тимченко запустил пилотный конкурс «Солидарные сообщества» в трёх регионах: Нижегородской, Архангельской областях и в Пермском крае. Задача конкурса — усилить социальную сплочённость местных сообществ для решения проблем и развития потенциала жителей на своих территориях. По запросу людей, которые там живут, без тематических и иных ограничений.

«Солидарность — это своего рода «социальный клей», позволяющий людям объединяться в сообщества. Полуфинал конкурса был направлен на поддержку инициативных групп, которые вместе смогли определить основные проблемы своей территории и договориться о путях их решения», — уверена Мария Морозова, генеральный директор Фонда Тимченко.

Как взрастить солидарное сообщество на территории, и что уже получилось у коллег? Этому посвящен наш дайджест.



## Расписание конкурса 2021

- Прием заявок на первый этап конкурса 15 января – 15 февраля
- Определение полуфиналистов 15-25 февраля
- Мероприятия по изучению потребностей и ресурсов территории 25 февраля – 30 марта
- Обучающие сессии «Построение желаемого будущего» 30 марта – 30 апреля
- Прием заявок на второй этап конкурса 12 – 24 мая
- Объявление победителей 2 июня
- Установочные семинары для финалистов 8-18 июня
- Реализация проектов финалистов 18 июня – 30 ноября
- Отчеты о реализации проектов 1 декабря 2021 – 20 января 2022

# ПОЧЕМУ СОЛИДАРНОСТЬ

## КАК ИДЕЯ СПЛОЧЁННОСТИ ПОМОЖЕТ ВОЗРОДИТЬ ТЕРРИТОРИИ

ДОБРОВОЛЬЧЕСТВО, БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ, СОСЕДСКАЯ ВЗАИМОВЫРУЧКА МОГУТ СТАТЬ НОРМОЙ, ЕСЛИ ПОДДЕРЖАТЬ ТЕХ ЛЮДЕЙ, КТО УЖЕ АКТИВЕН РАДИ ОБЩЕГО БЛАГА. ДАТЬ ИНИЦИАТИВНЫМ ЖИТЕЛЯМ, ЛИДЕРАМ ИЗМЕНЕНИЙ, ЗНАНИЯ, ИНСТРУМЕНТЫ И ВОЗМОЖНОСТЬ РАСПРОСТРАНИТЬ СВОЙ ОПЫТ, ПРИОБРЕТАЯ ВСЕ НОВЫХ ДРУЗЕЙ И ПАРТНЁРОВ

### Главное в солидарности

- Взаимопонимание
- Взаимоуважение
- Взаимопомощь

Когда появляется активное сообщество, сплоченное вокруг коллективных интересов, целей, или вокруг любви к своему дому — это меняет жизнь.

Солидарные сообщества способны развивать территории в долгосрочной перспективе. Но им нужно помочь вырасти. В этом задача пилотного конкурса Фонда Тимченко.

Всё получится, если проекты начнут формировать партнерства, основанные на солидарности. Которая не зависит от сиюминутных условий, преодолевает границы, помогает видеть, учитывать интересы других, действовать сообща. Именно такая солидарность — залог устойчивости местных инициатив и благополучия малых территорий.

Особенность конкурса «Солидарные сообщества» в том, что это не просто отбор заявок с последующей реализацией проектов, а поддержка инициативных групп, которые готовы глубоко изучить потребности и возможности своих территорий и всем вместе выработать решения для качественного улучшения жизни людей.

### ТРИ КЛЮЧЕВЫХ ЭТАПА ПОЛУФИНАЛА



Первый этап, с 15 января по 25 февраля, выявил на местах активных людей, способных объединить других. Именно они — главные драйверы развития своих территорий.

В полуфинал вышли 45 команд из 173: инициативные группы, НКО, которые собрали единомышленников, описали свое видение проблем и возможностей.



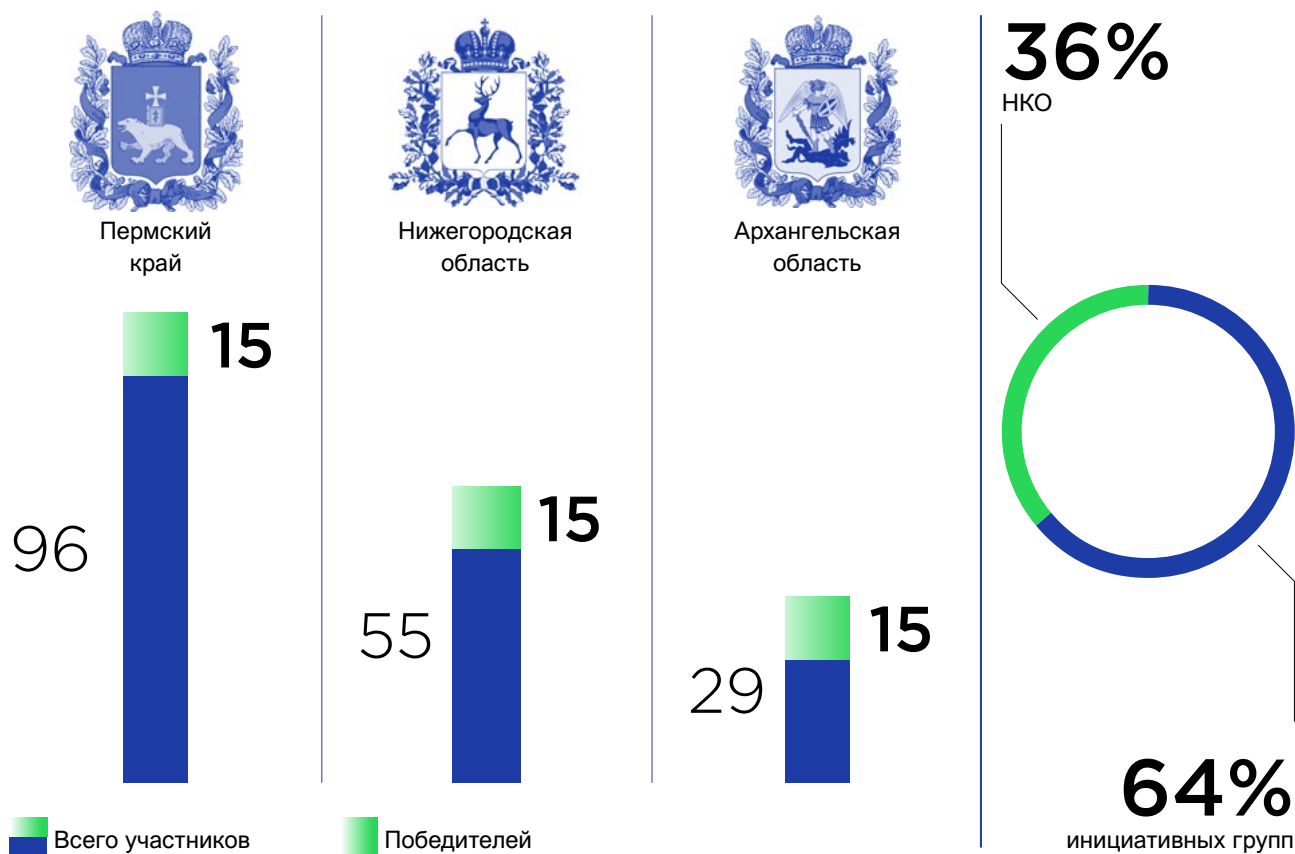
Каждый этап полуфинала — также шаг по созданию уникальных проектов, и обучение для команд. На втором этапе, с 25 февраля по 30 апреля, полуфиналисты учились исследовать ресурсы и потребности своих территорий. Провели картирование реальных проблем и точек роста, создавали стратегические сессии с тем, чтобы на третьем этапе с местными жителями собрать «образ будущего» своей малой родины. В этом образе соединились общие мечты, идеи и возможности.

Чтобы пройти в финал, нужно на основе появившегося понимания разработать концепцию социально значимого проекта, который учитывает интересы разных сообществ, предполагает вовлечение местных жителей, пройдет экспертную оценку.



Конкурсная процедура определит самые перспективные проекты, которые выйдут в финал.

# ИЗ 173 ЗАЯВОК НА КОНКУРС «СОЛИДАРНЫЕ СООБЩЕСТВА» В ПОЛУФИНАЛ ПРОШЛИ 45



## Среди победителей

22  
сёл  
и деревень

12  
городов

6  
обособленных  
территорий

5  
групп  
населённых  
пунктов

# ЛЮБОВЬ, БЕДА И МЕЧТА

## ПОЛУФИНАЛ КОНКУРСА «СОЛИДАРНЫЕ СООБЩЕСТВА» ПОКАЗАЛ, ЧТО ОБЪЕДИНЯЕТ ЛЮДЕЙ

Участники оказались очень разными — по профессии, статусу, возрасту: работники культурных и образовательных организаций, студенты, родители в декрете, пенсионеры. Две трети участников — в возрасте от 36 лет, всего треть — моложе. Первым делом полуфиналисты провели глубокое изучение своих территорий.

### ЖИТЕЛЕЙ СПРОСИЛИ

Сильно повлиял на результат, и на сами команды первый шаг в изучении потребностей населения: опрос общественного мнения. Участники поговорили с жителями и составили карту их потребностей. Они узнавали о существовании активных людей, с которыми не были знакомы раньше. Многие приняли решение проводить такие опросы регулярно.

— Участников впечатлило, что людей раньше никто не спрашивал, как им живётся, — говорит Нина Самарина, президент Фонда поддержки социальных инициатив «Содействие», оператор проекта в Пермском крае. — Не обсуждали ничего с жителями, принимая решения «сверху». Кроме того, в процессе анкетирования участники проекта узнавали не только о проблемах, но и о том, чем гордится их территория, что является ресурсом для ее развития.

### СПРОЕКТИРОВАЛИ ОБЩИЙ ОБРАЗ БУДУЩЕГО

Следующий шаг изучения потребностей территорий — стратегические сессии «Образ будущего», куда команды и инициаторы приглашали местных жителей, чтобы обсуждать перемены вместе.

Результатом этого стало, во-первых, укрепление горизонтальных связей. Во-вторых, участники увидели эффективные методы работы в группах (наблюдая за тем, как это делают модераторы). Выяснилось, что лучших результатов добились сообщества, которые объединяли представителей разных поколений и непохожих профессий.

Нередко в ходе сессий идеи проектов меняли фокус и получали дополнительные акценты. В поисках образа будущего участники зачастую обращались к проблемам прошлого, вспоминая заброшенный аэродром, сгоревший сельский клуб, закрытую школу, отталкивались от них.

На стратсессиях участники убедились, что, будучи людьми разного возраста, с разными интересами и жизненным опытом, они имеют много общего, — рассказала Алла Балашова, директор НРОО «Служение-НЭКСТ», оператор проекта в Нижегородской области. — У них совпадают мечты о будущем места, в котором они живут, они помнят и ценят одни и те же вещи и события. Их разность не мешает им вместе увлеченно творить, а значит, они могут договариваться и вполне успешно сотрудничать. Главное — захотеть и прислушаться друг к другу.

### ПРОБУДИЛАСЬ ИНИЦИАТИВА

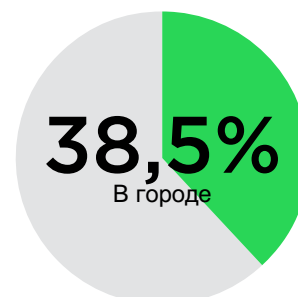
Эффективность стратегических сессий иллюстрирует тот факт, что уже после их окончания команды встречались по своей инициативе, без модератора, чтобы уточнить результаты и доработать образ желаемого будущего.

Участники, которые пройдут в финал, поймут, что могут сделать сами, кого могут привлечь, а на что реально необходимы дополнительные ресурсы. Именно на это победители — по 5 проектов из каждого региона-участника — получают грант от Фонда Тимченко в размере до 500 тыс. руб.

— Многие говорили: «Если наша идея не будет поддержана, ничего страшного, мы ее все равно реализуем, она уже готова», — рассказала Марина Михайлова, директор Центра «Гарант», оператор проекта в Архангельской области.

У инициаторов сформировался пул заявок, которые они могут реализовывать независимо от внешней поддержки.

**Какой процент жителей постоянно помогают друг другу?**



**Какой процент жителей готов объединяться для совместного решения проблем территории?**





# В ЧЕМ СИЛА СООБЩЕСТВ

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД ABCD ПРОБУЖДАЕТ ВНУТРЕННИЕ РЕСУРСЫ ТЕРРИТОРИИ



Возможности существуют так же объективно, как и проблемы. Установка на последние лишает выбора: трудности задают траекторию, и маловероятно, что движение по ней приведет к росту и развитию. Но в первую очередь, у людей есть они сами, а это уже — ресурсы. Знания, навыки и опыт жителей, пейзажи, которыми они любят, легенды, которые знают, традиции, которые соблюдают — это «активы» территорий. Они в некотором смысле потенциальны, потому что могут вообще не восприниматься как ресурсы, вписываясь в «ландшафт» проблем. Тем не менее, они есть и могут работать в интересах сообществ. Выявить их — одна из задач методики изучения социальной проблематики и возможностей для развития, которую использовали полуфиналисты конкурса.

«Солидарные сообщества» — проект, который имеет дело с возможным, но опирается на доказательную технологию. Подход, известный как Asset-Based Community Development (ABCD), то есть, развитие сообществ на основе мобилизации внутренних ресурсов, описан, его преподают, изучают и используют на практике. Выявление новых возможностей, совместная деятельность жителей территорий, привлечение дополнительной поддержки, решают проблемы и задачи сообществ.

# ВАЖНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

## РЕСУРСЫ

Сплотившись, сообщества могут двигаться к поставленным целям самостоятельно, при минимальном объеме и максимальной эффективности использования внешних ресурсов. Не фокусироваться на проблемах и жить по заданным линиям, а обратить внимание на возможности. Точнее, увидеть их и оценить – что не всегда просто и не под силу одному лидеру и даже нескольким активистам.

Люди, места, здания, традиции общения и времяпрепровождения, школы, библиотеки – все это ресурсы, они могут быть культурными, экологическими, социальными; позитивными и негативными.

## СООБЩЕСТВА

Известный психолог Джеймс Бюд-женталь ввел интересный термин – «раздельно-но-связано». Неологизм точно описывает наши отношения в сообществе: живя по отдельности, в своих квартирах и домах, мы связаны общей дорогой, лифтом, двором, парком, пляжем. Связаны не только с приятными соседями, которых можно попросить присмотреть за детьми, но и с «шумными» и «неудобными». И не знаем наверняка, кто придет на помощь в трудной ситуации. Первых мы относим к «своим» и доверяем им, скорее всего, заслуженно, а вот со вторыми

общность интересов надо «нащупать», а доверие им предоставить авансом.

## СОЛИДАРНОСТЬ

Сплочённость для достижения общих целей подразумевает необходимость учитывать других, их мнение, интересы и потребности. Немаловажно: не из своих предположений. «Причинение добра» противоположно солидарности. Помните притчу о жене, которая каждое утро отдавала мужу свою любимую корочку, а он всю жизнь ел через силу из-за любви к супруге? Многочисленные социально-психологические эксперименты доказывают, что часто наши выводы о других основаны на стереотипах и имеют достаточно косвенное отношение к действительности. (См. «Важно понимать»)

## ПАРТНЁРЫ

Участие членов сообщества в его развитии – условие достижения результата, но не всегда его бывает достаточно. Чтобы уменьшить «разрывы» между возможностями и желаемым результатом, нужны ресурсы. Важно отыскать и использовать внутренние ресурсы места. А в том, чего не хватает – получить поддержку извне.

Идея «Солидарных сообществ» объединяет активистов, заинтересованных лиц и организации (фонды). (См. «Важно ответить»)

**СООБЩЕСТВО ПРИ ПОДДЕРЖКЕ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, НО САМОСТОЯТЕЛЬНО, ОПРЕДЕЛЯЕТ ПРОБЛЕМЫ, ФОРМЫ И СПОСОБЫ ИХ РЕШЕНИЯ, СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНКРЕТНЫХ ПРОЕКТОВ. В «СОЛИДАРНЫХ СООБЩЕСТВАХ» ПАРТНЁРЫ ВОВЛЕЧЕНЫ В ПРОЕКТ С САМОГО НАЧАЛА, ЯВЛЯЮТСЯ НЕ ТОЛЬКО ЕГО ПОЛНОПРАВНЫМИ СОИСПОЛНИТЕЛЯМИ, НО СОЗДАТЕЛЯМИ, ОРГАНИЗАТОРАМИ И ЛОКОМОТИВАМИ**

### Важно понимать

- Ни один человек не может увидеть полную картину всех ресурсов. Не справится с этой задачей и одна группа активистов
- Солидарность предполагает инклюзию, а значит вовлечение тех, кого не рассматривали в качестве партнеров, тех, кто по каким-то причинам оттеснен на «социальную обочину»
- Люди, которые не были вовлечены в социальную жизнь, нуждаются в поддержке и демонстрации отношения к ним как к партнерам
- Солидарное сообщество заботится о тех, кому нужна помощь, и поддерживает тех, кто готов развиваться

### Важно ответить

- Что жители могут сделать самостоятельно, без какой-либо внешней помощи?
- Для чего нужна небольшая сторонняя помощь?
- Для чего необходимы существенные внешние ресурсы?

# УЧАСТКОВЫЙ ПОРЯДОК



В ДЕРЕВНЕ СЛУДА АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ 250 ЖИТЕЛЕЙ. РАСТИ ЕЙ НЕКУДА – ЗАЖАТА МЕЖДУ ЛЕСОМ И РЕКОЙ СТАРИЦЕЙ. НО В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ТУТ, В 620 КМ ОТ АРХАНГЕЛЬСКА, ВСЕ ЧАЩЕ ВСТРЕТИШЬ НЕЗНАКОМЦА: «НЕ ПРОДАЕТСЯ ЛИ ДОМИК?» ПАССИОНАРНОСТЬ МЕСТНЫХ ПРЕВРАТИЛА СЛУДУ В МЕСТО, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЕ ДЛЯ ЖИЗНИ. И В ПРЕДМЕТ ГОРДОСТИ. АКТИВИСТОВ ПОДДЕРЖИВАЮТ ДВЕ ТРЕТИ ЖИТЕЛЕЙ ДЕРЕВНИ. ЭТО ПОМОГЛО ПОБЕДИТЬ В ПОЛУФИНАЛЕ КОНКУРСА

Началось все три года назад, с Владимира Суханова.

— Надоело смотреть на неустроенность, — говорит Владимир — А что один человек сделает? Ничего. Я обошел каждый дом, познакомился с жителями. Говорил: «Выйдем все, пригласим администрацию. Покажем, что нас много, и мы хотим жить нормально».

А люди и рады объединиться ради хорошего, им только запал нужен. Собрались, договорились, уличное освещение вернули, деревню газифицировали. Почтовые ящики поставили. Раньше письма по домам никто не разносил, сваливали кучей, а теперь порядок.

— К девятому мая мы решили сделать мемориал, — рассказывает Суханов. — Меня жители одолели вопросами и желанием включиться в процесс. И в строительстве участвовали, и деньги мы легко собрали.

В Слуде есть важное людям место — поляна. Здесь в старину гуляли на свадьбах, отмечали праздники. Поляну решили отдать под застройку, и когда

жители об этом узнали, чуть народный бунт не поднялся. Строительство остановили. Теперь на поляне делают зону отдыха: ставят летнюю сцену, планируют освещение. Расходы пока ложатся на сообщество деревни.

— У нас есть энтузиазм, и ответственность, только опыта нет. Боязно, — говорит Суханов.

За помощью обратились к главе района. Попросили не денег, а специалиста, чтобы людям помогал во всем разобраться. И он помог. Но и без того у сообщества четкая структура — деревню разбили на участки, с каждым работает отдельный активист: собирает деньги, доносит информацию.

— Чтобы сплотиться, нужен был только активный человек, который живет проблемами деревни, держит слово, — говорит Суханов. — И организовать мероприятия, встречи, посиделки. Люди стали находить общий язык и вникать в проблемы соседей. Появился костяк — и все закрутилось. Важно не жалеть времени на проблемы жителей.



Архангельская  
область

# 250

жителей в деревне Слуда  
Архангельской области



# БОЕВОЙ ДУХ ФРОЛИЩ

ПОСЕЛОК ГОРОДСКОГО ТИПА ФРОЛИЩИ, ЕЩЕ ОДИН ЯРКИЙ ПОЛУФИНАЛИСТ, В СТА КИЛОМЕТРАХ ОТ НИЖНЕГО НОВГОРОДА, – МЕСТО С 370-ЛЕТНЕЙ ИСТОРИЕЙ. В ЦАРСКИЕ ВРЕМЕНА ЗДЕСЬ ДЕЙСТВОВАЛ КРУПНЫЙ МУЖСКОЙ МОНАСТЫРЬ. ПРИ СССР РАБОТАЛИ ЗАВОД И ВОИНСКАЯ ЧАСТЬ. НО ЗАВОД ЗАКРЫЛСЯ, УЕХАЛИ ВОЕННЫЕ, РАБОЧИЕ И МОЛОДЁЖЬ. С ТЕХ ПОР СТАРОЖИЛЫ ГРУСТЯТ: КАК ВЫШЛО, ЧТО ЛЮБИМЫЕ ФРОЛИЩИ СТАЛИ КАК БУДТО ПЕРИФЕРИЕЙ? НО С ПОМОЩЬЮ МАРИИ ЛУКАШИНОЙ (КОТОРАЯ САМА ЖИВЕТ В ВОЛОДАРСКЕ, НО НЕ РАВНОДУШНА К СУДЬБЕ ФРОЛИЩ), И ЗДЕСЬ СОБРАЛСЯ АКТИВ, ЖЕЛАЮЩИЙ ПЕРЕМЕН



Нижегородская  
область

# 370

лет поселку городского  
типа Фролищ

Мария Лукашина — директор Фонда развития культуры и туризма «Наследие» в Володарске, знает о проблемах и потенциале фролищенцев. Так что они объединились, чтобы двигаться от цели к цели: уже восстановили храм, собрали хор и добились, чтобы в поселке построили новый клуб. Открыли музей и каждый год проводят фестиваль «Фролищенские гостебы». Но душевная рана от утраты былой активной жизни все еще саднит. В головах остались сомнения и скепсис.

— Два года назад, — рассказывает Мария Лукашина, — Фролищи победили в региональном конкурсе, презентовав свой фестиваль. Это помогло людям осознать, на что они способны, вселило желание пробовать силы снова, развиваться. Знаете, они так были рады, что не одиноки. Что ими, их проблемами, интересуются. Даже тому, что организаторы приехали к ним в поселок. Жители до последнего не верили, что мы это сделаем! Это и сплотило инициативную группу, и вдохновляет действовать.

Сейчас проект «Солидарные сообщества» для всего населения — своего

рода сеанс коллективной психотерапии, способ через победу заново обрести веру в себя и посёлок.

— Фролищи уникальны, — считает Мария. — Здесь есть памятник архитектуры федерального значения, памятник природы Светлые озера. По реке Лух сплавляются байдарочники из Дзержинска и Нижнего Новгорода. Осенью за грибами сюда приезжают со всей области.

То есть посёлок вполне мог бы стать центром притяжения. Сейчас здесь постоянно живут восемьсот человек, в основном, пенсионеры. Убежденность, что, если все взять в свои руки, Фролищи ждет лучшее будущее, с Марией разделяет группа самых активных. Втрое больше любопытствующих: наблюдают, радуются успехам, готовы вовлечься в общественную жизнь. Своим примером активисты стремятся показать: можно жить иначе — интересно, интенсивно, деятельно. И уверены, что участие в проекте поднимет боевой дух односельчан.



# ОБЪЕДИНЯЮЩИЙ ЛЕС

СОЛИКАМСК — ГОРОД КРАЕВОГО ЗНАЧЕНИЯ В 220 КМ ОТ ПЕРМИ, НАСЕЛЕНИЕ 91 959 ЧЕЛОВЕК. НО МИКРОРАЙОН «ДУБРАВА» ОСОБЕННЫЙ. ЗДЕСЬ ИНИЦИАТИВНАЯ ГРУППА, ПОД РУКОВОДСТВОМ ТАТЬЯНЫ ШМАЛЬЦ, СЕЕТ В ЖИТЕЛЯХ ВЕРУ В ОБЩЕСТВЕННЫЙ БЛАГОУСТРОИТЕЛЬНЫЙ АКТИВИЗМ. ПРОШЕЛ ЛИШЬ ПЕРВЫЙ ЭТАП ПРОЕКТА «СОЛИДАРНЫЕ СООБЩЕСТВА», А В «ДУБРАВЕ» УЖЕ ОБЪЕДИНИЛИСЬ В ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ОБЩЕСТВЕННОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ (ТОС) ПЯТЬ МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ. НА ПОДХОДЕ — ПРЕДЛОЖЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ ДЛЯ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ



«Созвонимся позже», — пишет Татьяна. В субботу она на субботнике. «Поднять людей может только личный пример», — скажет она позже, и это главное кредо. Сначала, в 2016-м году, Татьяна и ее «сообщники», начали благоустраивать двор. На это обратили внимание другие жильцы, кто-то присоединился. В праздники сюда стали стекаться люди из соседних домов и копировать опыт. Воодушевление распространилось на весь микрорайон: теперь хотят облагородить Дубравский лес — прекрасное, но запущенное место отдыха горожан.

— Слава богу, анкетирование показало, что наши с жителями интересы совпадают, — выдыхает Татьяна. Они с единомышленниками и раньше участвовали в проектах, но впервые им предложили профессионально исследовать и понять, что людям в районе по-настоящему нужно. Анкеты подтолкнули к встречам с респондентами. Многие слышали про ТОС «Дубрава», интересовались его устройством, но ничего не делали. А после общения с Татьяной во время опроса создали свой ТОС.

Татьяна уверена: живое слово убедительнее для тех, кому не хватает

решимости действовать. В итоге на стратегическую сессию по Дубравскому лесу собрались все организации микрорайона: предприниматели, спортивная школа, делегаты от детского сада, гостиницы, дома престарелых. Жаль, не было местной полиции.

— У нас есть наметки создать народную дружину, — планирует Татьяна. — Согласовывать с органами надо, так что все равно мы общаться начнем.

Народная дружина будет следить за порядком на территории, которую хотят благоустроить на проектный грант. И пусть еще нет никакой победы! Проект, как минимум, повод объединиться и действовать.

— У нас людей держит вместе желание решить общие проблемы, чаще всего в сфере благоустройства, — говорит Татьяна. — Понимая, что управляющие компании не всегда помогут, жители объединяются вокруг нас, общественников, которые, видимо, больше усилий прилагают к тому, чтобы проблемы решить. Люди готовы брать инициативу в свои руки. Жить-то здесь нам!



Пермский край

# 220

километров отделяет город краевого значения Соликамск от Перми