



2017

ГODOVOЙ ОТЧЁТ

О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО
ФОНДА
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ
ТИМЧЕНКО

ФОНД
ТИМЧЕНКО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ
ТИМЧЕНКО



2017

ГODOVOЙ ОТЧЁТ 

О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО
ФОНДА
ЕЛЕНЬ И ГЕННАДИЯ
ТИМЧЕНКО

Содержание

01

Обращение Елены и Геннадия Тимченко	06
Обращение Ксении Франк	08
Обращение Марии Морозовой	10

02

О Фонде

Наша миссия	12
Наши ценности	13
Программы	14
Как мы работаем	15
Наш подход	16

03

Программа «Старшее поколение»

Направление «Пожилой человек и общество»	22
V Конференция «Общество для всех возрастов»	22
Направление «Инфраструктура заботы»	23
• «Территория заботы»	23
• «Горячая линия помощи пожилым»	25
Направление «Пожилой человек и местное сообщество»	28
• Всероссийский конкурс «Активное поколение»	28

04

Программа «Спорт»

Направление «Добрый лёд»	34
• Конкурс «Добрый лёд»	35
• Кубок «Добрый лёд»	37
• Проект по развитию детского следж- хоккея	38
• Обучение тренеров	39
Направление «Мир шахмат»	40
• Проект «Шахматы в музеях»	40
• Всероссийский шахматный турнир среди школьных команд «Белая ладья»	41
• Проект «Шахматы в школах»	41

05

Программа «Культура»

Направление «Культурная мозаика малых городов и сёл»	48
• Конкурс проектов	49
• Обучение	52
Направление «Культурные инициативы»	54
• Фестиваль «Золотая маска»	54
• Академия кинема- тографического и театрального искусства Н. С. Михалкова	55

06

Программа «Семья и дети»

Направление «Общество»	60
• Оценка с участием детей	60
• Конкурс «Наши истории»	61
Направление: «Экспертная инфраструктура»	63
• Всероссийский сетевой форум	63
• Конкурс «Семейный фарватер»	64
• Библиотечка программы «Семья и дети»	66
Направление: «Региональные проекты»	67
• Всероссийский конкурс «Курс на семью»	67
• Летний лагерь	68

Все фотоматериалы взяты из фотобанка Фонда Тимченко.



Сегодня становится очевидным, что для решения социальных проблем, стоящих перед страной, нужно объединить усилия государства и общества. Как учредители семейного фонда мы считаем, что благотворительность не только помогает уязвимым людям «здесь и сейчас», но также является важным ресурсом для достижения устойчивых изменений в их жизни.

Елена и Геннадий Тимченко

Дорогие друзья!

Из этого отчёта вы узнаете о главных событиях и результатах работы Фонда Тимченко в 2017 году. Мы видим, что интерес и уважение к проектам Фонда растут, считаем это одним из показателей качества его работы.

Сегодня становится очевидным, что для решения социальных проблем, стоящих перед страной, нужно объединить усилия государства и общества. Как учредители семейного фонда, мы считаем, что благотворительность не только помогает уязвимым людям «здесь и сейчас», но также является важным ресурсом для достижения устойчивых изменений в их жизни.»

Получил высокую оценку экспертов наш вклад в развитие отечественной гериатрии, а также в систему профилактики социального сиротства. В «Национальную программу подготовки хоккеистов» вошли такие важные элементы программы «Спорт», как система организации соревнований и подготовки тренеров для любительских команд. Востребован опыт конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл», он убедительно доказывает потенциал российской провинции. Активная работа Фонда в регионах приносит свои плоды и вызывает интерес у местных властей – в прошедшем году Фондом было подписано Соглашение о стратегическом партнёрстве с Пермским краем. Мы видим также косвенные результаты своих усилий — многие проекты, поддержанные в рамках наших программ, в дальнейшем стали победителями конкурсов Фонда президентских грантов.

Оставаясь верным своему принципу «не заменять, но дополнять государство», Фонд в 2017 году поддержал пилотный проект АСИ, благотворительно-го фонда «Старость в радость» и Министерства труда и социальной защиты РФ по развитию системы долговременного ухода. Были реализованы образовательные программы в области гериатрии и социальной защиты, что, как мы надеемся, поможет повысить уровень региональных специалистов, работающих с уязвимыми пожилыми людьми и инвалидами.

Как учредители мы поддерживаем и разделяем ответственный подход команды Фонда к использованию имеющихся ресурсов — финансовых, кадровых, партнёрских. Прежде всего это проявляется в управлении нашими стратегическими программами.

К их реализации, с учётом сложности и всероссийского охвата, привлекаются профильные партнёры, которые помогают Фонду достигать намеченных амбициозных целей, усиливая при этом собственный экспертный потенциал. Это позволяет сохранять команду Фонда компактной, гибкой, максимально использующей возможности каждого сотрудника.

В прошедшем году нам были представлены ключевые показатели результативности четырёх программ, которые, как мы надеемся, смогут глубже и объективнее отразить пользу, которую Фонд приносит людям. Понимая сложность этой задачи, мы, тем не менее, рассчитываем на появление в 2018 году общей системы мониторинга и оценки, которая позволит более осознанно принимать стратегические решения и планировать свою деятельность.

Как всегда, хотим выразить благодарность сотрудникам Фонда. Решая сложные стратегические задачи, они становятся настоящими экспертами в своих сферах. При этом все члены команды сохраняют сердечное, неравнодушное отношение к тем людям, ради которых так напряжённо работают.

Елена и Геннадий Тимченко,
учредители Фонда



Считаем, что очень важно задавать себе вопрос: «Что изменилось в жизни тех людей, ради которых мы работаем?» Это дисциплинирует, заставляя искать реальное подтверждение этих изменений.

Ксения Франк

Уважаемые читатели отчёта!

Седьмой год работы Фонда Тимченко стал очередным этапом в реализации его долгосрочной стратегии. С самого начала мы сочетали приверженность семейным ценностям с принципами ответственного целеполагания и устойчивого развития.

Стратегия Фонда осуществляется последовательно и учитывает, что значимые результаты в благотворительности появляются не сразу. Конечно, при этом программы могут корректироваться в результате анализа ситуации и появления новых возможностей. Так, в 2017 году Фонд вместе с партнёрами по теме старшего поколения подключился к реализации пилотного проекта по созданию в России системы долговременного ухода. Мы поддержали образовательные программы и международные стажировки для руководителей и специалистов, участвующих в проекте, и это направление будет развиваться в 2018 году.

Сотрудники Фонда расширяют свои компетенции, связанные с работой в некоммерческом секторе, и, что также очень важно, постоянно повышают уровень экспертизы в рамках наших программ. Это способствует более точному пониманию стратегических приоритетов. Например, уже несколько лет в фокусе внимания программы «Семья и дети», которая занимается профилактикой социального сиротства, — особенные дети. Дети с ОВЗ относятся к сложной категории для семейного устройства. Работая с НКО и приёмными семьями, мы знаем, что во многом это связано с опасениями приёмных родителей за будущее таких детей. Поэтому программа «Семья и дети» с 2017 года поднимает вопрос о создании системы сопровождаемого проживания для имеющих особые потребности выпускников детских учреждений и приёмных семей.

Продолжая работать в 2017 году над созданием системы оценки социальных результатов деятельности Фонда, мы поняли, что нужна не только логическая модель показателей для каждой программы, но и отработанная процедура их получения и верификации.

Это значит, что в этот процесс необходимо включать благополучателей всех уровней, а также специалистов по внешней оценке. Мы очень благодарны нашим партнёрам — они разделяют ответственное отношение Фонда к результатам совместной деятельности и помогают их достигать. В 2017 году мы завершили формирование системы сбора и анализа показателей для двух наших программ с использованием онлайн-порталов. В планах на 2018 год — завершение этой работы для оставшихся программ, а также запуск системы мониторинга и оценки по единым стандартам. В вопросе оценки своей деятельности мы остаёмся последовательными. Считаем, что очень важно задавать себе вопрос: «Что изменилось в жизни тех людей, ради которых мы работаем?» Это дисциплинирует, заставляя искать реальное подтверждение этих изменений, а не только демонстрировать непосредственные результаты в виде объёма потраченных средств, проведённых мероприятий и оказанных консультаций.

Хочу также отметить отзывчивость команды Фонда, её готовность работать в условиях возросших ожиданий со стороны Наблюдательного совета. Для этого надо обладать не только высоким профессионализмом, но и определёнными человеческими качествами — быть увлечёнными и способными к самоотдаче. Благодарю команду Фонда за такое отношение к работе.

Ксения Франк,
председатель Наблюдательного
совета Фонда



Мы убеждены, что один из самых эффективных видов помощи — обучение и развитие специалистов, от которых зависит благополучие людей, нуждающихся в их поддержке.

Мария Морозова

Уважаемые друзья и коллеги!

В прошедшем году Фонд последовательно реализовывал стоящие перед ним стратегические задачи.

Наши программы направлены на развитие регионов России. При этом всё большее внимание уделяется поддержке небольших территорий — в 2017 году там было реализовано около трети наших проектов. Хочу отметить особую роль программы «Культурная мозаика малых городов и сёл», которая способствует появлению местных центров, вовлекающих жителей малых поселений в развитие своих сообществ. Сегодня мы работаем с 17 организациями, у которых есть потенциал стать такими центрами, и одновременно проводим отбор новых кандидатов. Для продвижения интересов российской глубинки, осознания перспектив её развития и ценности для страны в 2017 году был создан Экспертный совет по малым территориям, поддержанный в том числе нашим Фондом.

Устойчивость результатов благотворительной деятельности является для нас главным критерием успеха. Мы убеждены, что один из самых эффективных видов помощи — обучение и развитие специалистов, от которых зависит благополучие людей, нуждающихся в их поддержке. Поэтому все программы Фонда включают образовательные составляющие. В частности, в прошедшем году при участии Фонда Тимченко прошли обучение 860 геронтологов, чьи услуги смогут воспользоваться более 1 млн пожилых граждан. В рамках конкурса «Семейный фарватер» было поддержано 45 организаций, предоставляющих профессиональную помощь семьям и детям, а также специалистам сферы защиты детства. 159 детских хоккейных тренеров смогли повысить свою квалификацию. Прошло 11 стажировок для победителей конкурса «Культурная мозаика» — в России и за рубежом.

Территориальный охват работы Фонда продолжает расти. В 2017 году конкурс «Активное поколение» прошёл в 10 новых регионах, к проекту «Шахматы в школах» подключились ещё три области, в трёх городах созданы новые детские следж-хоккейные команды.

Культура работы Фонда определяет ответственность команды за результаты своей деятельности, включая незапланированные. Нам важно понимать реальное воздействие программ на жизнь людей, ради которых они были созданы. Чтобы получать объективную информацию такого рода, в Фонде создаётся система планирования, мониторинга и оценки. Например, сегодня мы можем видеть, что наша поддержка организаций, осуществляющих профилактику сиротства, помогла в 2017 году благополучию 1517 детей. При этом мы точно понимаем, что значит благополучие в каждой конкретной ситуации: это может быть и сохранение кровной семьи, и предотвращение отказа от ребёнка, и устройство в подготовленную замещающую семью. К концу 2018 года мы рассчитываем доработать эту систему на единых принципах для всех программ и включить в неё наших партнёров. При этом нам важно сохранить уникальность миссии и подходов каждой программы.

В силу масштаба и усложнения стратегических задач Фонда реализация программ и процессов требует более точных управленческих и технологических решений. Мы уже информировали читателей предыдущих отчётов о планах по созданию систем управления проектами и управленческого учёта. Для этого в 2017 году внутри стратегического комитета Фонда были созданы специальные рабочие группы, привлечены эксперты.

В кадровой политике мы верны принципу компактности и эффективного распределения ответственности. Каждый сотрудник для нас незаменим и представляет большую ценность. Мы также активно включаем в нашу деятельность партнёров и благодарны им за качественную поддержку и заинтересованность в сотрудничестве.

Надеюсь, что наши коллеги и партнёры сохранят профессионализм и преданность делу, которые позволят Фонду решить стоящие перед ним задачи.

Мария Морозова,
генеральный директор Фонда

О Фонде

Фонд Елены и Геннадия Тимченко — один из крупнейших благотворительных фондов России.

► timchenkofoundation.org

Наша миссия



Создание и осуществление социально значимых программ, направленных на интеллектуальное, духовное и физическое развитие людей всех поколений.

Мы готовы рисковать и апробировать новые подходы к решению общественных задач вместе с нашими единомышленниками и партнёрами.

Мы работаем ради настоящего и будущего страны, рассчитывая на долгосрочные результаты своей деятельности.

Наши ценности

- **Честность и ответственность**

Мы осознаём личную ответственность за деятельность Фонда.

- **Стратегический подход**

Мы работаем на долгосрочную устойчивую перспективу.

- **Опора на знания**

Мы привлекаем к сотрудничеству экспертов, развиваемся сами и помогаем развиваться нашим благополучателям.

- **Этичность**

Мы привержены семейным ценностям и стремимся укреплять связь между поколениями.

- **Открытость**

Мы ведём прозрачную деятельность и готовы к партнерству.

- **Смелость**

Мы открыты новым идеям и не боимся рисковать, реализуя их.

- **Уважение человеческого достоинства**

Мы убеждены, что неотъемлемо право человека на физическое и психологическое благополучие.

- **Вера в человеческий потенциал**

Мы верим, что каждый человек способен к саморазвитию и развитию своего окружения независимо от возраста и социального статуса.

Четыре стратегические программы

Фонд реализует четыре стратегические программы, которые представляют приоритеты семейной благотворительности:

Программа



Старшее поколение

► timchenkofoundation.org/programmy/starshee-pokolenie

Программа



Спорт

► timchenkofoundation.org/programmy/sport

Программа



Культура

► timchenkofoundation.org/programmy/kultura

Программа



Семья и дети

► timchenkofoundation.org/programmy/semya-i-deti

Как мы работаем

Для достижения заявленных целей мы организуем нашу работу таким образом, чтобы получающие поддержку Фонда инициативы способствовали решению задач разного масштаба.



• Поддерживаем регионы:

поддерживаем активных людей, готовых изменять свою жизнь и жизнь ближайшего окружения к лучшему. Для этого мы организуем конкурсы проектов, которые выявляют таких людей. Наиболее успешная работа наших победителей вносит вклад в социальное развитие российских регионов.



• Сотрудничаем с экспертами:

к работе всех программ Фонда привлекаются ведущие российские и зарубежные эксперты, их мнение учитывается при разработке стратегических планов и выборе проектов для финансирования. Мы также помогаем специалистам из регионов приобретать новые знания, компетенции и навыки, поэтому обучающий компонент присутствует в каждой программе. Мы поддерживаем перспективные идеи и инновационные проекты, предоставляя возможность подготовить их к более широкому распространению.



• Информлируем общество:

привлекаем внимание общества к актуальным социальным вопросам. Мы взаимодействуем с широким кругом заинтересованных организаций и людей, поскольку считаем, что открытое обсуждение проблем, совместный поиск вариантов их решения — самый правильный способ улучшения ситуации.



Нам важно, чтобы наша работа приводила к реальным и ощутимым изменениям в жизни людей — детей и подростков из приёмных и родных семей, людей старшего поколения, жителей малых городов и сёл.



34%

проектов программ реализуются в малых городах и селах.

531

проект получил поддержку.

Наш подход

- Особое внимание мы уделяем проектам из малых городов и сёл России.
- Мы нацелены на партнёрство с организациями, чей опыт, уровень экспертизы и владение социальными технологиями способствуют эффективной реализации наших программ.

в 80

субъектах РФ реализуются проекты программ.

В 2017 году

845 млн ₽

Общий объем расходов фонда, включая административные

Старшее поколение **89** млн ₽

Спорт **300** млн ₽

Культура **287** млн ₽

Семья и дети **102** млн ₽

В данной, краткой, версии Годового отчёта Фонда за 2017 год мы представляем наши программы и отдельные наиболее яркие или значимые проекты, получившие поддержку.

Однако наша работа не сводится только к ним, она существенно более многогранна и масштабна.

Мы приглашаем вас ознакомиться с нашей деятельностью подробнее и стать единомышленником и партнёром Фонда.

Наш сайт: > timchenkofoundation.org

Полная версия годового отчета за 2017 год > annualreport.timchenkofoundation.org/report/2017

Программа СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ



Миссия программы —

формирование в России общества, в котором не страшно стареть, — общества для всех возрастов.

Главная цель программы —

комплексное решение проблем, связанных со старением, и формирование активной жизненной позиции у людей пожилого возраста.

Поддержку получают проекты, благодаря которым для старшего поколения становятся доступнее социальные и медицинские услуги, преодолевается социальная изоляция пенсионеров, изменяется отношение к ним со стороны общества.

Все эти вопросы касаются будущего любого человека, поэтому программа работает в интересах каждого и помогает создавать «общество для всех возрастов».

> [timchenkofoundation.org / programmy / starshee-pokolenie](http://timchenkofoundation.org/programmy/starshee-pokolenie)

Наша поддержка в цифрах в 2017 году:



860

специалистов

получили подготовку, необходимую для развития гериатрической службы в России. Потенциально их услугами могут воспользоваться более 1 млн человек старше 60 лет.

>60 000

пожилых людей

получили доступ к качественной медико-социальной помощи и уходу благодаря внедрению новых технологий.

295

проектов

общественных и муниципальных организаций из 42 субъектов Российской Федерации получили поддержку в рамках конкурса проектов «Активное поколение».

>2 000

человек

получили поддержку, обратившись на всероссийскую горячую линию помощи пожилым людям.



Ольга Бушенева,
победитель
конкурса
«Активное
поколение»



«Односельчане мечтают: найдут специалисты в Сельыбе золото или серебро — появится работа, вернутся дети, приедет молодёжь».

Когда-то тут было многолюдно — деревня и посёлок, в них — два клуба, пять магазинов, две школы, два детских сада... А сейчас 105 человек, почти все пенсионеры. И только три рабочих места: фельдшера, руководителя клуба, продавца в магазине. Золото не находят, а проблемы решать надо: кровлю на церкви починить, забор вокруг кладбища новый поставить, убрать разрушенные пустующие дома. Своими силами всё сделаем, лишь бы были деньги на материалы.

Когда начали получать гранты «Активного поколения», мы не стали лучше жить — мы стали жить по-другому. Собираемся, праздники устраиваем, по всему району выступаем! Мужчины, конечно, не такие активные, как женщины, но на праздники приходят».



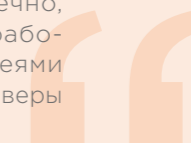
«Что можно считать результатом программы? 100 тыс. человек, принявших участие в проектах, — это много или мало? А более 800 обученных специалистов?»

Когда мы говорим о людях старшего поколения, приоритетом является качество их жизни в данный момент. Поэтому нельзя считать удовлетворительным результатом то, что не принесло реальных изменений.

Сейчас мы всё яснее понимаем, что в такой большой стране, как Россия, помощь и забота должны быть приближены к человеку, семье, местному сообществу и осуществляться не только «для них», но и «вместе с ними».

В 2017 году мы определили, что приоритетом программы «Старшее поколение» станет развитие системы, которая по-английски звучит как community care, а по-русски её можно определить как «забота в ближайшем окружении».

Мы уже многое для этого сделали — практически каждым из поддержанных нами проектов, от грантового конкурса до внедрения новых технологий. Но ещё больше предстоит сделать, и, конечно, не в одиночку. Партнёры, с которыми мы работаем над решением этих задач, своими идеями и преданностью делу дают нам основания для веры в успех».



Вадим Самородов,
руководитель
программы
«Старшее
поколение»



Направление: «Пожилой человек и общество»



Национальная конференция «Общество для всех возрастов»

► ageing-forum.org/ru/event/forum-2017

На сайте конференции публикуются прямые трансляции пленарных заседаний, видеозаписи выступлений на тематических секциях, фото- и другие материалы.



Наша ежегодная конференция в 2017 году прошла под названием «Старикам тут место» и отметила небольшой юбилей — мы собираем на этой площадке экспертов и практиков, работающих с пожилыми людьми, на протяжении пяти лет.

Для нас очень важно, чтобы все мы научились рассматривать проблему старения серьёзно и вдумчиво, применяя всесторонние и глубокие подходы. Пожилых людей в стране уже 23,5%, и эта цифра будет расти. Назрела необходимость обсуждать вопросы, связанные с демографическими тенденциями, не только с точки зрения милосердия и этики, но также экономики и науки.

Исключительное внимание участников привлекло выступление президента ГМИИ имени А. С. Пушкина, автора курса лекций об искусстве для пожилых И. А. Антоновой, которой в 2017 году исполнилось 95 лет. Выступая на секции «Траектории старения», Ирина Александровна поделилась собственными ощущениями от возраста, об особом счастье после 85 лет, когда «приходит понимание, как надо оценивать мир и самого себя в нём». Зарубежный опыт был представлен специалистами из Японии, США и Европы, рассказавшими о community care в своих странах.

—
>600

зарубежных и российских экспертов, представителей государственных и общественных организаций, творческих объединений и прессы ежегодно принимают участие в конференции.



На сегодняшний день идеальной моделью считается шведская система помощи пожилым: она включает 16 разных вариантов ухода. «Это то, к чему нужно стремиться, — чтобы у людей было как можно больше альтернатив, где проводить свою старость», — отметил эксперт А. Х. Крумбах, член совета директоров Generations bridge Germany.

Направление «Пожилой человек и общество» не ограничивается названным выше проектом. В 2017 году состоялись также:

- беседы о старости с деятелями искусства;
- подготовка второго издания книги «Когда бабушка и дедушка были маленькими»;
- II Форум социальных инноваций регионов;
- «Подиум зрелой красоты»;
- Спецпроект портала Милосердие.ru «Хорошая старость»;
- рубрика «Старшее поколение» на сайте asi.org.ru.



Направление: «Инфраструктура заботы»



«Территория заботы»

Мы помогаем становлению отечественной гериатрической службы как единой системы долговременной медико-социальной помощи пожилым людям и их семьям. В идеале она должна работать как «одно окно», вовремя выявляя угрозы здоровью и социальные потребности пациентов. Для этого различным ведомствам, отвечающим за организацию медицинского ухода и предоставление социальных услуг, а также общественным социальным организациям необходимо научиться работать совместно и скоординированно.

Фонд поддержал пилотный проект «Территория заботы», разработанный по инициативе директора Российского геронтологического научно-клинического центра Ольги Николаевны Ткачёвой. Благодаря этому проекту в регионах России началось становление современных гериатрических служб, объединяющих в целях удовлетворения потребностей пациентов пожилого возраста специалистов разного профиля.

—
в 7 регионах

активно внедрялись гериатрические службы в 2017 году; Белгородская, Волгоградская, Воронежская, Калужская и Самарская области, Республика Башкортостан, Пермский край.

В проекте большое внимание уделяется организации образовательных программ для специалистов разного профиля — медицинских и социальных работников, преподавателей вузов, от которых зависит качество будущих профессиональных кадров в стране.



© shutterstock

Мы стремимся формировать обучающие программы, основанные на новейших достижениях гериатрической науки и практики.

- Организуются стажировки, в том числе в крупнейших зарубежных гериатрических центрах.
- Лучшие специалисты проводят очные и дистанционные занятия.
- Ежегодно проводится «Весенняя школа гериатрии» в Санкт-Петербурге.
- В 2017 году в Москве состоялся II Всероссийский конгресс по геронтологии и гериатрии с международным участием.
- Оборудован и скоро начнёт работу телемедицинский кабинет в Российском геронтологическом научно-клиническом центре для дистанционного обучения специалистов во всех регионах России.

В 2018–2019 годах проект планируется распространить ещё на восемь регионов (Костромскую, Ленинградскую, Новгородскую, Псковскую, Рязанскую и Тульскую области, Краснодарский и Красноярский края).

86%

специалистов системы здравоохранения России, имеющих сегодня сертификат врача-гериатра, прошли обучение по программам, поддержанным Фондом.

Горячая линия помощи пожилым

На протяжении нескольких лет мы поддерживаем проект «Всероссийская горячая линия помощи пожилым людям», который организуют АНО «Студио-Диалог» и благотворительный фонд «Старость в радость».

Телефон горячей линии 8 / 985 / 862 95 02 начал работу в 2013 году.

Это уникальный бесплатный сервис для россиян пенсионного возраста, специалисты которого готовы выслушать без лимита времени всех обратившихся.

Все просьбы о помощи обрабатываются, запросы направляются в партнёрские организации в регионе, из которого пришло обращение: в социальные НКО, благотворительные фонды, волонтерские объединения, социальные службы и отделы по социальному служению Русской православной церкви.

Пожертвования привлекаются на покупку лекарств, средств реабилитации и предметов быта. Одиноким пожилым людям, живущим в отдалённых, труднодоступных деревнях и сёлах, волонтеры собирают и отправляют продуктовые посылки.

~2 000

обращений от пенсионеров из многих регионов поступает ежегодно.

>11 000

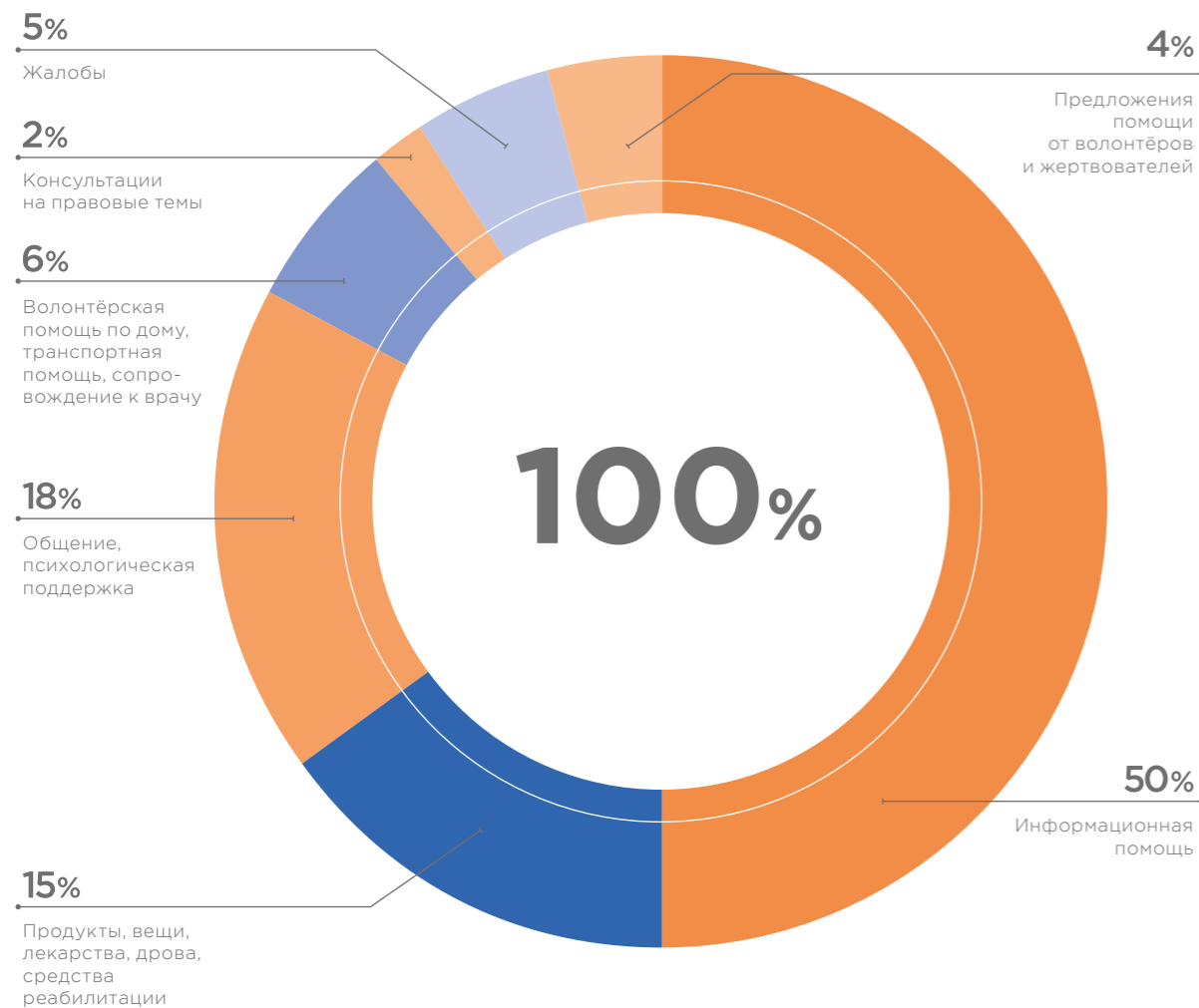
обращений поступило на горячую линию за более чем пять лет.



© shutterstock

Обращения пенсионеров на горячую линию

Ежегодно поступает около 2 тысяч обращений от пенсионеров из многих регионов страны. За более чем пять лет на горячую линию поступило почти 11 тысяч обращений.



Направление: «Пожилой человек и местное сообщество»

Всероссийский конкурс «Активное поколение»

► aktivnoepokolenie.ru



Всероссийский конкурс «Активное поколение» — узнаваемый бренд нашего Фонда и программы «Старшее поколение». Его основная задача — пробудить инициативу, поддерживая небольшие проекты пожилых людей, а также некоммерческих и муниципальных организаций в разных регионах страны. Мы убеждены, что сами люди могут сделать то, что не всегда под силу органам социальной защиты.

В 2017 году конкурс проводился в шестой раз. Нам помогают известные региональные некоммерческие организации, благодаря которым возможность для участия получают жители даже отдалённых районов. В 2017 году в программе участвовали семь федеральных партнёров и 31 региональный координатор. Такой подход позволил сформировать мощную региональную сеть организаций, продвигающих тему старшего поколения и инициатив в интересах пожилых людей.

>90 000
человек стали участниками проектов, победивших в конкурсе.

Многие проекты-победители выглядят очень простыми, но они важны, потому что меняют внутреннее самоощущение человека.

За время работы конкурса создано огромное число возможностей не только для людей пожилого возраста, но зачастую для всех жителей посёлков и городов, особенно малых.

Чего удалось достичь?

За пять лет проведения конкурса более 600 услуг начали работать в системе социальной защиты пожилых граждан

1+

Во многих городах появились:

- клубы по интересам (краеведение, туризм, рисование, фотография, танцы, пение, кулинария и многие другие);
- спортивные секции и группы здорового образа жизни;
- обучающие курсы;
- группы самопомощи;
- волонтерские команды, в том числе с участием пожилых жителей;
- новые услуги в бюджетных учреждениях.

2+

Ряд проектов был инициирован старшим поколением:

- оказание помощи соседям (услуги по хозяйству, занятия с детьми);
- организация новых форм досуга, объединяющих людей разных поколений;
- создание инициативных групп по благоустройству своего города или села.

3+

Некоторые начинания оказались настолько успешными, что уже превратились в малые предприятия:

- организация и проведение экскурсий;
- изготовление авторских изделий и сувениров;
- оказание бытовых услуг (швейные мастерские).

4+

Пожилые жители создали некоммерческие организации, которые начали привлекать заметные средства на реализацию проектов.



За шесть лет конкурс «Активное поколение» позволил достичь важных результатов:

- тема старшего поколения стала узнаваемой и интересной;
- сформирован портфель проектов, который был поддержан и другими донорами, что расширяет возможности организаций по привлечению средств;
- пожилыми людьми созданы некоммерческие организации, которые начали привлекать существенные объёмы финансирования, что свидетельствует не только об устойчивой активности нашей целевой группы, но и о повышении её проектной культуры.

Всего с 2011 по 2017 годы были поддержаны 920 проектов.

Проведенный опрос у грантополучателей конкурса показал, что из числа профинансированных проектов:

- **70%** привели к внедрению новых сервисов по социальной помощи пожилым людям;
- **77%** сформировали устойчивые гражданские инициативы, направленные на улучшение качества жизни пожилых людей в местных сообществах;
- **30%** создали коммерческие предприятия с участием пожилых людей.

Программа СПОРТ



Миссия программы —

формирование в России благоприятных условий для развития детско-юношеского спорта и занятий спортом детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья.

Главная цель программы

У программы «Спорт» есть девиз — «Делаем спорт доступнее», который лаконично и точно выражает нашу цель.

Мы поддерживаем развитие массового детского хоккея и приобщение школьников к занятиям шахматами, делая эти виды спорта доступнее, в том числе и для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Занятие спортом повышает качество жизни детей и подростков, укрепляет здоровье, прививает полезные навыки и умения, которые помогут в учёбе и во взрослой жизни.

Мы уверены, что только физически здоровое и интеллектуально развитое молодое поколение способно в дальнейшем обеспечить благополучие нашей страны.

► timchenkofoundation.org/programmy/sport

Наша поддержка в цифрах в 2017 году:

19 500

детей

занимаются хоккеем и следж-хоккеем в рамках проекта «Добрый лёд».

3

новые детские следж-хоккейные команды

появились в 2017 году.

149

детских тренеров по хоккею

повысили квалификацию.

305

школ

в девяти субъектах Российской Федерации принимают участие в проекте «Шахматы в школах».



Евгения Васильева,
тренер
женского
хоккейного
клуба
«Северянка»



«Моё личное мнение — в каждой женской команде тренером или хотя бы помощником должна быть девушка, так как психологически и физиологически девушки очень отличаются от мужчин. Девушка-тренер знает эти особенности и может построить тренировочный процесс более рационально.

Работая с нашими маленькими хоккеистками из «Северянки» на турнире «В хоккей играют настоящие девчонки» в Стрельне, я чётко поняла, что хочу передавать свои знания и опыт игры в хоккей начинающим хоккеисткам. Учить их работать и общаться в команде на основе взаимного уважения и доверия.

Хочу видеть глаза детей, которые горят от игры в хоккей! Знаю, что, вложив душу, сердце и любовь в подрастающих хоккеисток, я смогу достичь отличных результатов, вырастить олимпийских чемпионки, а главное — хороших людей».



«Основные задачи программы — популяризация спорта и здорового образа жизни, а также улучшение условий для занятий хоккеем и шахматами детей и подростков.

Ежегодно в рамках программы проходит более 150 соревнований, турниров и товарищеских встреч, в которых принимают участие несколько тысяч детей. В 2017 году соревнования и турниры проходили в 33 регионах страны, был существенно расширен охват малых городов и сёл. Благодаря ярким, зрелищным мероприятиям растёт интерес ребят к спорту. Программа соревнований разнообразна: участники получают возможности как для физического, так и общекультурного развития.

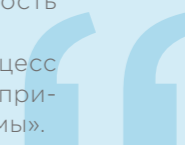
Мы создаём условия для повышения потенциала детей с ограниченными возможностями здоровья, продолжая поддерживать детско-юношеский следж-хоккей. В 2017 году появились ещё три команды, в которых начали заниматься дети и подростки из г. Одинцово Московской области, Красноярска и Санкт-Петербурга.

Важным направлением работы мы считаем подготовку профессиональных кадров, способных применять разнообразные современные системы тренировок и обучения молодых спортсменов-любителей. Благодаря росту профессионализма тренеров дети получают большее удовлетворение от занятий, родители отмечают их увлечённость и желание добиваться спортивных успехов.

Отмечу также, что в 2017 году мы начали процесс оценки влияния спорта на развитие детей, принимавших участие в мероприятиях программы».



Игорь Барадачёв,
руководитель
программы
«Спорт»





Направление: «Добрый лёд»

▷ dobroled.ru

Работая в основном в российских регионах, мы увидели, что дворовый, любительский хоккей переживает не самые лёгкие времена, и решили помочь тем, кто готов работать с детьми, тренировать, вовлекать и мотивировать их, возрождая традиции «Золотой шайбы».



Наша поддержка направлена на создание качественной спортивной среды, чтобы на этапе становления любительские команды были обеспечены безопасной экипировкой и местом для тренировок (хоккейными коробками), имели возможность регулярно выезжать на соревнования. В программе участвуют как дворовые команды, которые не входят в систему детско-юношеских спортивных школ (ДЮСШ), так и хоккейные школы.

При таком подходе у детей больше возможностей найти себя в хоккее независимо от того, станет ли игра любимым хобби, доставляющим удовольствие, будущей профессией или просто радостным воспоминанием о детских годах.

—
17

команд получили поддержку в рамках конкурса «Добрый лёд».

—
108

хоккейных турниров и мероприятий проведены при поддержке программы.

Конкурс «Добрый лёд»



Ежегодно проводится конкурс проектов по развитию детско-юношеского хоккея, в рамках которого получают поддержку 15–20 любительских команд.

Особое внимание мы уделяем проектам из малых городов и сёл, где возможности для занятия хоккеем ограничены.

Благодаря конкурсу нарабатывается опыт обучения хоккею и привлечения к игре разных групп детей и подростков.

Таким образом появляются готовые модельные решения, которые можно использовать для качественной организации тренировочного процесса и тиражировать в разных регионах страны.

—
15–20

любительских команд ежегодно получают поддержку в рамках конкурса «Добрый лёд».

Конкурс включает четыре номинации

1+

«Первые шаги на льду»

для тех, кто организует работу с малышами по обучению навыкам катания. Сегодня методики победителей конкурса используются во многих дошкольных учреждениях страны.

2+

«В хоккей играют настоящие девчонки»

развитие женского хоккея, работа с женскими командами. На основе успешного опыта команды «Северянка» из г. Череповца тренеры, готовые работать с девочками, могут применять методические наработки тренерского штаба «Северянки», чтобы сформировать и вырастить команду хоккеисток.

3+

«Команда нашего двора»

наиболее многочисленная по количеству поступающих заявок номинация, направленная на развитие дворового хоккея в сельской местности и в малых городах.

4+

«Хоккей без барьеров»

поддержка проектов по привлечению к занятиям хоккеем детей-сирот, детей из малообеспеченных семей, трудных подростков, а также проектов по социализации детей через спорт.

Кубок «Добрый лёд»



Наиболее ярким и зрелищным массовым спортивным мероприятием программы является кубок «Добрый лёд».

В последние три года программа соревнований значительно расширена и включает не только спортивные состязания, но также поездки и занятия, которые помогают разностороннему развитию детей.

Основная цель соревнования — показать, что любительский хоккей — это не только спорт, но и праздник, увлекательное занятие и яркое шоу.

В последние три года программа соревнований значительно расширена и включает не только спортивные состязания, но также поездки и занятия, которые помогают разностороннему развитию детей. Организуются экскурсии на предприятия, где ребят знакомят с разными профессиями: например, в г. Нерюнгри они увидели, как добывают уголь, в г. Ванино — как работает большой порт. Проходят встречи с представителями вузов Министерства обороны РФ, МЧС, спортивных и технических вузов (например, в 2017 году в Санкт-Петербурге юные хоккеисты побывали в Балтийском государственном техническом университете ВОЕНМЕХ имени Д. Ф. Устинова).

51

команда приняла участие в соревнованиях в 2017 году.

900

юных хоккеистов вышли на лёд.

8000

зрителей посетили матчи кубка «Добрый лёд».

Проекты по развитию детского следж-хоккея

► dobroled.ru/node/137

Следж-хоккей начал развиваться в нашей стране несколько лет назад, после того как был признан олимпийским видом спорта. Это настоящий хоккей с шайбой на льду, но играют в него люди с ограниченными физическими возможностями.



Занятия следж-хоккеем помогают укреплять здоровье детей и молодёжи. Результаты проведённого Фондом исследования показали, что данный вид спорта обладает высоким потенциалом для реабилитации: значительно улучшает общее физическое состояние, укрепляет мышцы, развивает двигательные возможности, а также улучшает психоэмоциональное состояние следж-хоккеистов и атмосферу в их семьях.

Используя конкурсный механизм, мы оказываем поддержку преимущественно новым командам, обеспечиваем стартовую закупку оборудования и экипировки, а также обучаем местных тренеров.

В 2017 году получили поддержку новые детско-юношеские команды в Красноярске, Московской области и Санкт-Петербурге, продолжили работу команды в Туле и Тульской области, в Республике Башкортостан, а также в Москве.

В 2017 году в Сочи был проведён первый международный фестиваль I Play Sledge Hockey, в котором приняли участие дети и их родители из России, Чехии и США. Помимо совместных тренировок на льду хоккеисты ознакомились с достопримечательностями курорта, встретились с известными спортсменами и актёрами: утреннюю зарядку для детей проводили хоккеисты олимпийской сборной России и хоккейного клуба «Сочи». Ребята учились общаться на языках всех трёх стран, разрисовали на память гальку, собранную на берегу моря, создали вместе с родителями несколько выпусков настенной газеты «Я играю в следж-хоккей!».



Обучение тренеров

Каждый год мы поддерживаем проведение обучающих мероприятий для тренеров любительских команд. Мы считаем важным, чтобы именно детские тренеры, которые закладывают фундамент спортивного будущего юных россиян, осваивали новейшие технологии и методики хоккейной и общефизической подготовки, знакомились с социологическими и психологическими исследованиями поведения детей. От профессионализма тренера зависит не только спортивный результат ребёнка, но также его физическое здоровье и жизненные ориентиры.

15

человек прошли годичный курс (май 2017 года — май 2018 года) обучения в Высшей школе тренеров.

Предлагаемые учебными учреждениями программы и курсы по подготовке тренеров включаются в план мероприятий программы «Спорт», только если члены экспертного совета программы после тщательного анализа их содержания признают их актуальными и научно обоснованными.

Мероприятия по обучению и повышению квалификации хоккейных тренеров и специалистов организуются в следующих форматах:

- высшая школа тренеров (годовая программа, аналогичная магистратуре);
- программа повышения квалификации в виде краткосрочных курсов (72 часа с выдачей диплома о повышении квалификации);
- научно-практические конференции при участии тренеров, психологов, медиков, маркетологов и других специалистов;
- мастер-классы и стажировки в российских любительских командах, а также в международных хоккейных центрах.
- источником полезной профессиональной информации являются также методические пособия для тренеров, издаваемые Фондом.

Направление «Добрый лёд» не ограничивается приведёнными выше проектами. В 2017 году Фонд оказал поддержку также:

- Всероссийскому клубу юных хоккеистов имени А. В. Тарасова «Золотая шайба» — на проведение турниров всероссийского клуба «Золотая шайба» и на реализацию других проектов;
- Фонду поддержки и развития спорта «Ветераны спорта» — на реализацию проекта «Хоккей в каждый двор» в Москве и Московской области.



Направление: «Мир шахмат»

Известный шахматист Х. Р. Капабланка считал, что шахматы — это больше чем просто игра. Он называл этот вид спорта интеллектуальным занятием, которое помогает укреплять связи между людьми и мирные взаимоотношения между народами, и предлагал включать шахматы в школьные программы во всех странах. Разделяя такой взгляд на шахматы, мы помогаем привлекать к занятиям этим видом спорта школьников в российских регионах.



Мы стремимся к возрождению национальной шахматной школы в России через реализацию проектов «Шахматы в школах», «Шахматы в музеях» и поддержку партнёрских шахматных турниров.

Проект «Шахматы в музеях»

«Шахматы в музеях» — международный проект, объединяющий спорт и культуру. Благодаря необычному формату, не имеющему массовых аналогов в мире, проект стал широко известен не только в России, но и за рубежом, вызывая интерес шахматной и культурной общности.

Сначала идея была реализована в матче за мировую корону, который в 2012 году состоялся в Государственной Третьяковской галерее. В 2013 году в Лувре и в Русском музее был организован международный шахматный турнир «Мемориал Алёхина». В следующие годы мероприятия проекта «Шахматы в музеях» проходили в музеях Нижнего Новгорода, Казани и Калининграда.

Начиная с 2016 года проект реализуется на конкурсной основе для региональных шахматных федераций за право принять суперфинал России в местном музее. В 2017 году в конкурсе победил Государственный музей политической истории России (Санкт-Петербург), где и состоялись суперфиналы 70-го чемпионата России среди мужчин и 67-го чемпионата России среди женщин.

Проект «Шахматы в музеях» предусматривает не только состязания за шахматной доской, но и другие социально значимые, увлекательные мероприятия для участников: мастер-классы и сеансы одновременной игры для воспитанников детских шахматных школ и секций, соревнования для ветеранов шахматного движения.

Всероссийский шахматный турнир среди школьных команд «Белая ладья»



«Белая ладья» — это широко известный турнир, который проводится на протяжении уже 49 лет. Его основателем был знаменитый российский гроссмейстер А. Быховский. Ежегодно в нём участвуют несколько тысяч школьников младше 14 лет. Мы поддерживаем этот турнир, поскольку считаем важным сохранить эту традицию российской шахматной школы.

В 2017 году 48-й финал «Белой ладьи» прошёл в Дагомысе и собрал 97 команд из 80 регионов России и 17 стран мира. Первое место заняли школьники из Индии, а екатеринбургские шахматисты показали лучший результат среди российских команд. В качестве приза они получили путёвку во Францию на матч со сверстниками из г. Монпелье. Школьники играли в шахматном клубе, расположенном в средневековой башне в историческом центре этого города.

Проект «Шахматы в школах»

Цель проекта «Шахматы в школах» — улучшить качество преподавания шахмат в российских школах, а также популяризировать школьное шахматное движение по всей России, опираясь на позитивный пример регионов — участников проекта.



Мы проводим конкурсы, в которых могут участвовать все средние общеобразовательные школы нашей страны, планирующие ввести у себя преподавание шахмат в качестве предмета основного или дополнительного образовательного курса.

Победители получают средства для закупки инвентаря и учебно-методической литературы, в том числе учебно-методический комплекс «Шахматная школа», изданный Российской шахматной федерацией (РШФ) при поддержке нашего Фонда. По необходимости организуется обучение учителей основам преподавания шахмат.

В начале реализации проекта «Шахматы в школах» было принято решение проводить мониторинг всех школьных проектов на протяжении пяти лет.

В регионах, участвующих в проекте «Шахматы в школах», проводятся конкурсы на лучшее преподавание шахмат в школах; победители получают ноутбуки, демонстрационные доски и денежные вознаграждения.

В 2018 году намечено провести конференцию, где мы вместе с партнёрами обсудим первые результаты наблюдений. Ориентировочно в 2020 году мы совместно с РШФ проанализируем модели, которые были за это время апробированы, и сделаем выводы о том, какие из них оказались наиболее жизнеспособными и успешными.

610

учителей принимают участие в проекте.

География проекта

В 2017 году география проекта расширилась: к шести регионам, в которых проект работал до 2017 года, присоединились ещё три (Кемеровская область, Удмуртская и Чувашская республики). Проект реализуется в Псковской, Новосибирской и Кемеровской областях, в Алтайском, Забайкальском и Краснодарском краях, в Республике Ингушетия, а также в Чувашской и Удмуртской республиках.

19 713

школьников играют в шахматы благодаря проекту.



1 – Псковская область
2 – Кемеровская область
3 – Новосибирская область
4 – Алтайский край
5 – Забайкальский край

6 – Краснодарский край
7 – Удмуртская Республика
8 – Чувашская Республика
9 – Республика Ингушетия

Программа «Спорт» не ограничивается приведёнными выше проектами. В 2017 году Фонд оказал поддержку также:

- Студенческой гребной лиге, Федерации фигурного катания России, Союзу биатлонистов России, Федерации ушу России, Российскому союзу спортсменов;
- проектам по реконструкции ледового дворца в г. Одинцово (Московская область);
- строительству ледовой арены в г. Губаха (Пермский край).

Программа КУЛЬТУРА



Миссия программы —

создание условий для реализации человеческого потенциала и повышения качества жизни людей в провинции через творчество и доступ к качественным культурным услугам. Развитие культурного диалога между Россией, Западом и Востоком как основы выстраивания добрососедских отношений.

Главная цель программы

Культура — это совокупность всех видов творческой деятельности, которая определяет материальные, духовные и социальные ценности ориентиры общества.

В малых городах и сёлах она имеет ещё одно важное значение. Культура лежит в основе уклада жизни, повседневной активности жителей, является объединяющим началом для людей.

Мы уверены, что вклад в культуру малых городов и сёл — это забота о будущем России. Фонд также содействует культурному обмену между российскими регионами, сохранению российского культурного и исторического наследия и развитию контактов в сфере культуры между Россией и другими странами мира.

► [timchenkofoundation.org / programmy / kultura](http://timchenkofoundation.org/programmy/kultura)

Наши результаты в 2017 году:



3 870

культурных
событий,

включающих обучающие мероприятия и мероприятия стратегического уровня, в 42 регионах Российской Федерации проведены победителями конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл».

>172 000

человек

приняли в них участие.



Юлия Булдакова,
автор проекта-победителя «Культурной мозаики» (г. Тулун, Иркутская область)



«Я люблю Тулун, и это позволяет не только реализовывать многочисленные социальные проекты, но и заряжать верой в будущее города своих коллег, друзей и единомышленников.

Меня часто спрашивают: «Юля, зачем тебе это нужно?»

Я хочу, чтобы после учёбы мои дети вернулись в Тулун, имели возможность выбрать здесь работу по душе... Ну и чтобы любимый город хорошел и процветал».

Автор фото: **Юля Бурлина** — креативный директор школы визуальных искусств и новых медиа «Без Слов»



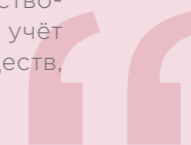
«Флагманским направлением программы «Культура» с 2014 года является «Культурная мозаика малых городов и сёл».

В 2017 году мы продолжили поддержку региональных социокультурных практик, которые меняют отношение местных жителей к своей малой родине через их активное включение в творческие инициативы, раскрывающие культурный, символический и исторический потенциал малых территорий.

Так, на базе 17 проектов, поддержанных в прошлом году, началось становление центров социокультурного развития локальных территорий, которые готовы не только запускать новые проекты, но и интегрировать местные инициативы в общую, согласованную с местным сообществом стратегию развития своих поселений.

Мы считаем, что субъектами изменений на малых территориях являются активные люди, которые выстраивают партнерства, объединяют сообщества, налаживают связи с властью, бизнесом и равнодушными людьми. Именно поэтому в 2017 году мы продолжили поиск новых потенциальных точек роста и отобрали еще 58 проектов, которые направлены на объединение и активизацию местных сообществ средствами культуры.

В 2017 году мы также поняли важность повышения экспертного потенциала в регионах, консолидации экспертного сообщества, выступающего в поддержку развития малых городов и сёл. Осенью мы поддержали создание «Экспертного совета по малым территориям», который призван продвигать интересы малых территорий, а также способствовать их сохранению и развитию, опираясь на учёт разнообразия этих поселений и тех преимуществ, которыми они располагают».



Елена Коновалова,
руководитель программы «Культура»



Направление: «Культурная мозаика малых городов и сёл»

«Культурная мозаика малых городов и сёл» — флагманское направление программы «Культура». Мы поддерживаем региональные социокультурные практики, меняющие отношение местных жителей к своей малой родине через их активное включение в творческие инициативы, раскрывающие культурный, символический и исторический потенциал малых территорий.

В 2016 году на государственном уровне был поднят вопрос о необходимости разработки Стратегии пространственного развития России.

В ответ на эту задачу в 2017 году в экспертной среде началось обсуждение концепции, которая основана на идее агломерирования, предполагающей концентрацию населения в крупных городах и естественное отмирание «неэффективных поселений».

Мы сочли необходимым включиться в обсуждение перспектив малых городов и сёл для России с различными заинтересованными организациями и экспертами. Осенью этого года мы инициировали создание «Экспертного совета по малым территориям», который был призван консолидировать экспертное сообщество для выработки предложений по развитию малых городов и сёл, а также для продвижения интересов малых территорий на федеральном уровне.

Конкурс проектов

▷ cultmosaic.ru

▷ cultmosaic.ru/winners/map.php

Карта расположения победителей конкурсов



▷ [#kulturmosaic](https://www.instagram.com/kulturmosaic)



Мы проводим одноимённый конкурс проектов организаций из малых городов и сёл, у которых есть идеи, как изменить жизнь своих территорий к лучшему, и они готовы превратить эти идеи в реальность.

Победители конкурса получают не только финансовую поддержку, но и возможности обучения и представления результатов своей деятельности на региональном и федеральном уровнях.

Предоставляя финансирование на осуществление проектов, мы рассчитываем, что со временем победители конкурса смогут стать центрами активности и новых идей, способными взять на себя ответственность за развитие своих территорий. В рамках программы мы называем их центрами социокультурного развития (ЦСР).

Понимая сложность задачи, мы помогаем наиболее успешным и целеустремлённым командам на протяжении трёх лет поэтапно, через конкурсный механизм развивать свои проекты, самих себя и свои города и сёла, чтобы стать такими центрами.

Мы считаем крайне важным тот факт, что в прошедшем году при поддержке участников «Культурной мозаики» активные жители малых городов и сёл разработали 204 собственные инициативы, что свидетельствует о росте организаторского потенциала будущих центров социокультурного развития.

Участники программы проходят 3 этапа

1+

«Устойчивая инициатива»

- На этапе «Устойчивая инициатива» основное внимание уделяется укреплению управленческих навыков команд. Организации начинают работать с местными сообществами и привлекать к реализации своих проектов активных местных жителей. В программу включены обучающие мероприятия, которые знакомят с лучшим отечественным и зарубежным опытом.

2+

«Партнёрская сеть»

- На этапе «Партнёрская сеть» участники конкурса расширяют свою деятельность, находят партнёров, заинтересованных в реализации проекта, и налаживают с ними устойчивые связи, учатся работать вместе.

3+

«Потенциальный ЦСР»

- На этапе «Потенциальный ЦСР» уже сами участники стимулируют запуск новых проектов, передают знания и опыт местным партнёрам, разрабатывают стратегию развития своих поселений с опорой на активное вовлечение местных жителей.



17

организаций участвуют в программе на протяжении более двух лет и в 2017 году достигли этапа «Потенциальный центр социокультурного развития».

В 2017 году участники «Культурной мозаики» набора 2015 года успешно завершили второй этап программы, и 85% из них перешли на третий этап.

По свидетельству победителей, большую роль в становлении проектов и команд сыграла комплексная и продуманная обучающая программа.



2,8 млрд ₽

финансирования было привлечено на реализацию проектов и местных инициатив участниками программы.

В 2017 году был проведён второй набор участников «Культурной мозаики» — на конкурс поступило в 1,7 раза больше заявок, чем в 2015 году. Это свидетельствует о росте популярности программы и об уверенности жителей малых территорий в том, что они своими малыми делами действительно могут менять жизнь на своей территории.

Анализ результатов проектов «первой волны», по итогам их работы в 2017 году показал, что они постепенно становятся центрами притяжения и активности: в регионах проводится большое число социокультурных мероприятий, растёт интерес к ним со стороны местных жителей и администраций поселений.

При этом в разных регионах получают удачными разные решения; среди них: организация новых туристических маршрутов, возрождение декоративного искусства, местных обычаев и фольклора, развитие музеев и культурных центров и другие многочисленные проекты.

из 1011

заявок, поступивших на новую (вторую) волну конкурса в 2017 году, были отобраны 58 проектов — они пока находятся на этапе «Устойчивая инициатива», и им предстоит ответственная работа над своими проектами.



Обучение

Образовательный компонент программы формирует круг профессиональных кадров на малых территориях и повышает общий уровень проектной культуры «на местах». Знания, которые участники получают в рамках обучающей программы, не только применяются ими для развития своих проектов, но и передаются другим, они начинают консультировать жителей своих территорий и помогать им разрабатывать свои проекты.



—
24

обучающих мероприятия проведено для развития региональной экспертизы.

—
470

специалистов повысили свою квалификацию в области социокультурного развития территорий.

Система обучения включает несколько компонентов:

1+

Семинары

- **Фокус** — повышение квалификации специалистов в области управления проектами и социокультурного проектирования.

2+

Стажировки

- **Фокус** — расширение профессионального кругозора через практическое знакомство с опытом успешных проектов, устойчиво работающих как в России, так и за рубежом.

3+

Консультации экспертов

- **Фокус** — решение индивидуальных задач, связанных с реализацией проектов.

Образовательная международная программа «Центры социокультурного развития: модели, практики, технологии работы»

Данная программа была проведена в 2017 году и признана её участниками очень продуктивной. Обучение состояло из двух этапов. Сначала был проведён семинар по стратегическому планированию на базе Московской высшей школы социальных и экономических наук. На втором этапе все участники прошли стажировку в Великобритании, где они изучили успешные примеры развития депрессивных территорий, активизации социальной и культурной жизни на малых территориях.

Для закрепления опыта был выпущен сборник с описаниями кейсов, подготовленных и экспертами, и самими участниками стажировки, который стал основой для будущего осуществления программы по сбору успешных социокультурных практик.

Стажировки в российских организациях

Стажировки были организованы на шести стажировочных площадках, которые отбирались на конкурсной основе, среди них:

- Фонд поддержки культурных проектов «Открытая коллекция» (Саратовская область);
- Музей-усадьба Л. Н. Толстого «Ясная Поляна» (Тульская область);
- Коломенский центр развития познавательного туризма «Коломенский Посад» (Московская область);
- Природный архитектурно-археологический музей-заповедник «Дивногорье» (Воронежская область);
- Ассоциация «Ресурсный центр “Кристина”» (Ленинградская область);
- Тотемское музейное объединение (Вологодская область).

Групповые стажировки

В 2017 году групповая стажировка на тему: «Место культуры в брендинге и маркетинге локальных территорий» была организована в Ярославской области и представила участникам опыт городов Ярославля, Ростова Великого, Углича, Мышкина и деревни Мартыново.

Индивидуальные стажировки по развитию сети

Стажировки направлены на инициирование партнёрских отношений между победителями конкурсов и создание совместных проектов.



Направление: «Культурные инициативы»

Помимо «Культурной мозаики малых городов и сёл» ещё одним направлением программы «Культура» является поддержка культурных инициатив, способствующих сохранению и продвижению российской культуры и искусства, а также развитию культурных связей на международном уровне.



Фестиваль «Золотая маска»

Мы поддерживаем гастроли театров из малых городов, показы их спектаклей на лучших сценах Москвы в рамках Всероссийского театрального фестиваля «Золотая маска». Также мы содействуем сближению столицы страны и регионов с целью обеспечить жителям равный доступ к достижениям в области культуры независимо от географии проживания.

В 2017 году в рамках конкурсной программы были показаны три спектакля театров из небольших городов:

- «Корабль дураков» театра-студии «Грань» из г. Новокуйбышевска (Самарская область);
- «Жили-были» драматического театра из г. Шарыпово (Красноярский край);
- «Процесс» драматического театра «Парафраз» из г. Глазова (Республика Удмуртия).

В свою очередь Российский академический молодёжный театр (Москва), артисты и режиссёры которого являются неоднократными номинантами и лауреатами Национальной театральной премии «Золотая маска» разных лет, показал два спектакля в г. Краснокамске (Пермский край). Программа также включала мастер-класс московского специалиста для учащихся театральной школы города.

Академия кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова



470

человек из регионов
в 2017 году закончили
обучение 2016/2017
академического
года.

Совместно с Академией кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова мы помогаем молодым специалистам театра и кино из регионов страны получить качественное профильное образование.

В 2017 году выездные приёмные комиссии академии состоялись в пяти регионах России: в Ярославской, Нижегородской и Новосибирской областях, в республиках Татарстан и Башкортостан.

19

человек
были отобраны
на 2017/2018
учебный год.

Цель проекта — содействие профессиональному росту нового поколения режиссёров, актёров, операторов и продюсеров. Благодаря программе они получают возможность в течение года обучаться в академии бесплатно.

Программа «Культура» не ограничивается приведёнными выше проектами. В 2017 году Фонд оказал поддержку также:

- Кинофестивалю «Шёлковый путь»;
- Музыкальному фестивалю «Площадь искусств» и другим проектам.

Программа СЕМЬЯ И ДЕТИ



Миссия программы —
чтобы каждый ребёнок мог
жить и воспитываться в семье.

Главная цель программы

Мы видим своей целью развитие системы профилактики и преодоления негативных последствий социального сиротства, включая семейное устройство детей, оставшихся без попечения родителей.

Мы выявляем результативный опыт и технологии, распространяем их в регионах, чтобы как можно больше организаций, в том числе работающих в рамках государственной системы, их освоили и применяли.

Фонд также вносит вклад в коллективные усилия, направленные на то, чтобы законодательная среда была более благоприятной, а также ведёт информационную работу со специалистами и родителями, развивая дружелюбную по отношению к детям среду.

► [timchenkofoundation.org / programmy / semya-i-deti](http://timchenkofoundation.org/programmy/semya-i-deti)

Наша поддержка в цифрах в 2017 году:



1517

детей
повысили своё
благополучие.

45

**опытных
организаций**

в 30 субъектах Российской Федерации помогают повышать качество услуг специалистов, работающих с детьми и семьями.

Их опыт перенимают
35 организаций.



Максим,
19 лет,
воспитанник
семьи
Виноградовых



«Для меня самое главное — мои родные и близкие люди, моя семья. Благодаря их поддержке у меня появилась цель в жизни, я понял, кем хочу стать и чем заниматься. Поступил в колледж, окончил его с красным дипломом, приобрёл любимую профессию и начал работать.

Я делаю авторские изделия из бересты — они нравятся людям. Всё это время родители меня поддерживали, и это давало мне хорошую фору, укрепляло веру в себя и в то, что у меня всё получится. А если не всё, то основное — то, чего хочу добиться. Конечно, как в любой семье, были и шероховатости, но мы их устраняли вместе.

Потому что самое главное — чтобы родители слушали и слышали тебя. Тогда любая проблема решается».



«Основной результат 2017 года в том, что около 2 тыс. детей остались в родной семье или вернулись в нее, обрели новую семью или не потеряли её.

Дети смогли преодолеть кризисы в отношениях с родителями и начать взрослую жизнь с хороших стартовых позиций. Именно для этого работает наша программа! Благополучие детей, развитие у них уверенности в себе и повышение готовности к самостоятельной жизни — основные результаты, на достижение которых направлены усилия Фонда и наших партнёров.

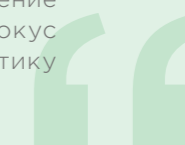
По итогам прошедшего года хотелось бы также отметить то, что важность «оценки с участием детей» признаётся профессиональным сообществом и профильными органами власти. Детей и молодых взрослых с опытом проживания в детских домах и приёмных семьях приглашают на мероприятия для учёта их мнения при обсуждении проблем сферы детства и путей их решения. Механизм «оценки с участием детей» включён в систему мониторинга реформирования детских учреждений и в разработку плана «Десятилетия детства» и используется государственными и общественными организациями.

Поскольку фокус программы в 2017 году был направлен на работу с детьми с ограниченными возможностями здоровья, мы увидели необходимость развивать в нашей стране систему сопровождаемого проживания для людей с множественными нарушениями развития — как альтернативу их нахождению в психоневрологических интернатах.

Очень важно оказывать своевременную поддержку семьям, чтобы предотвращать возникновение неблагоприятных ситуаций. В 2018 году фокус программы будет направлен на профилактику сиротства через работу с кровной семьёй».



**Эльвира
Гарифулина,**
руководитель
программы
«Семья и дети»





Направление: «Общество»

Оценка с участием детей



Одна из технологий, которую мы продвигаем в рамках программы, — учёт мнения ребёнка при принятии решений, затрагивающих его интересы (или «оценка с участием детей»).

Мы считаем, что эта технология должна стать рабочим инструментом для больших и маленьких организаций вне зависимости от их ведомственной принадлежности, поэтому тема участия детей интегрирована во все направления и проекты программы.

Учитывая её широкое распространение в мире и важность для повышения благополучия ребёнка, мы продвигаем эту тему на разных уровнях и способствуем практическому использованию в работе государственных и общественных организаций, занимающихся проблемами детства. Мы также расширяем участие детей и молодых взрослых в мероприятиях, которые организуются в рамках программы.

В 2017 году был проведён первый конкурс на тему «Прикладные и оценочные исследования с участием детей и молодых взрослых в области профилактики и преодоление последствий социального сиротства». Победителями конкурса стали пять организаций.

Конкурс «Наши истории»

▷ nashiistorii.ru



На протяжении нескольких лет мы проводим всероссийский конкурс дневников приёмных семей «Наши истории», на который приёмные родители и приёмные дети присылают свои рассказы и воспоминания. Мы считаем этот проект очень важным как с гуманистической точки зрения, так и с научной.

Каждая история — это откровенный рассказ о семье, о том, как и почему родители решили взять на воспитание детей, как принимали это решение, какие трудности и страхи пришлось преодолеть и как учили детей снова верить взрослым.

Авторы искренне делятся житейским опытом, стремятся помочь и тем, кто стал приёмным родителем, и тем, кто только решается. «Наши истории» собирают уникальный материал, который по глубине эмоций и тонкости ощущений не сравнится ни с какими методическими пособиями.

Более того, участие в конкурсе подвигает некоторых авторов на дальнейшие шаги: одна из приёмных мам, победив в конкурсе, решила создать клуб приёмных родителей в своём городе и вести регулярную просветительскую деятельность.

За время проведения конкурса накопился значительный материал, представляющий ценность и с методической точки зрения. Было принято решение создать на основе «историй» учебник для вузов с практическими кейсами, а в 2018 году планируется начать долгосрочное исследование, чтобы проанализировать, как меняется и складывается жизнь детей, принятых в приёмные семьи, и молодых взрослых — выпускников приёмных семей, вступающих в самостоятельную жизнь.

На сайте конкурса помимо дневников публикуются и другие материалы, полезные как для приёмных родителей (в том числе потенциальных), так и для специалистов.

110

работ (дневников), поступивших на конкурс, авторы которых — члены приёмных семей с детьми с ограниченными возможностями здоровья (родители и дети).

70% работ — из городов,
30% — из сельской местности.

О чём писали в дневниках дети?

- О первой встрече с новой семьёй: страхи, сомнения, ожидания.
- О жизни до и после прихода в приёмную семью.
- Об испытаниях родителей «на прочность».
- О традициях в новой семье.
- Об обязанностях в семье.
- Об увлечениях и путешествиях.
- О братьях и сёстрах.

О чём писали в дневниках родители?

- О решении принять в семью ребёнка с ОВЗ.
- О жизни до и после появления приёмного ребёнка в семье.
- О трудных ситуациях во взаимоотношениях с детьми и их преодолении.
- О взаимоотношениях приёмных и кровных детей.
- Об отношении общества к детям с ОВЗ.

Авторы дневников пожелали всем детям обрести семью и дом, понимание и поддержку взрослых.

Направление «Общество» не ограничивается приведёнными выше проектами. В 2017 году в рамках программы были поддержаны также:

- Проект «Развитие социально ориентированных НКО: доказательность социальных практик»;
- Всероссийский форум приёмных семей в Москве;
- Проект «На стороне ребёнка: мониторинг реализации постановления Правительства Российской Федерации №481 от 24 мая 2014 года» (реализовывался Аналитическим центром при Правительстве РФ);
- Проект «Социально значимая программа “Система измерения и оценки для программ в области социального сиротства: онлайн-сервис, экспертная поддержка и вдохновляющие кейсы”»;
- I Региональный форум приёмных семей Рязанской области;
- Конференция приёмных семей в Ленинградской области;
- Окончание производства пяти короткометражных фильмов «Адаптация».



Направление: «Экспертная инфраструктура»

Всероссийский сетевой форум

► мониторингсид.рф/conferences/view/10

На сайте конференции представлены видеотрансляции пленарных заседаний и дискуссионных площадок, тематические информационные материалы



Крупнейшим событием 2017 года для нас стал Всероссийский сетевой форум с международным участием «Национальная стратегия действий в интересах детей: навстречу “Десятилетию детства”». Его участниками стали более 1 тыс. человек.

Участники форума обсудили результаты реализации Национальной стратегии и перспективные задачи «Десятилетия детства», обменялись опытом и лучшими практиками. Вместе с коллегами мы активно работали в трёх секциях:

- разработали предложения по развитию благоприятной среды для детей с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья;
- проанализировали результаты в области профилактики социального сиротства и развития семейных форм устройства детей, сформулировали задачи на ближайшее десятилетие;
- обсудили необходимость учитывать мнение ребёнка, когда принимаются решения, затрагивающие его интересы.

В резолюции форума в числе лучших социальных практик участники отметили в том числе и конкурсы Фонда «Семейный фарватер» и «Курс на семью», а также проект «Наши истории».

Благодаря усилиям Фонда и партнёров в работе последней секции впервые приняли участие 27 детей — воспитанников приёмных семей из Москвы, Санкт-Петербурга, Краснодарского края, Ленинградской, Московской и Рязанской областей, а также из Финляндии. Наравне со взрослыми они обсудили итоги пятилетней стратегии, исходя из личного опыта оценили, что удалось достичь за эти пять лет и предложили свои идеи по планированию «Десятилетия детства».

Всероссийский конкурс «Семейный фарватер»

▷ deti.timchenkofoundation.org

Мы поддерживаем организации, работающие в сфере детства и решения проблем сиротства, предоставляя им поддержку в рамках конкурса «Семейный фарватер».

Много внимания уделяется повышению профессионального уровня победителей конкурса, что в конечном счёте помогает улучшать качество и доступность их услуг для детей и родителей в регионах.



Конкурс «Семейный фарватер» является флагманским проектом программы «Семья и дети». Он уникален тем, что продвигает эффективные подходы и методы работы с детьми и семьями. Мы хотим, чтобы эти методы были доступны как можно большему числу специалистов сферы защиты детства. Мы верим, что в этом случае больше детей получат шанс на более счастливое будущее.

С помощью конкурса мы решаем три основные задачи:

- выявляем и поддерживаем наиболее результативный опыт в сфере профилактики социального сиротства и семейного устройства;
- оказываем методическую поддержку для доведения этого опыта до уровня практик с доказанной эффективностью;
- помогаем становлению организаций, которые играют роль ресурсных центров — стажировочных площадок в своих территориях, собирают лучшие практики и помогают местным организациям их осваивать.

О том, что такое практики с доказанной эффективностью, читайте в полной версии Годового отчёта за 2017 год.

В конкурсе принимают участие государственные и негосударственные организации, предоставляющие профессиональную помощь семьям и детям, а также экспертную поддержку специалистам сферы защиты детства.

При этом существенно возросло количество проектов, адресованных замещающим семьям, увеличилось число проектов по поддержке кризисных кровных семей, поддержаны первые проекты по подготовке детей к семейному устройству и самостоятельной жизни.



В 2017 году поддержку получили 45 проектов, в которых преобладали 2 направления:

- профилактика социального сиротства (через работу с кровными семьями или работу по возврату детей в кровные семьи);
- подготовка и сопровождение замещающих семей, профилактика отобраний/отказов от детей в замещающих семьях.

Лучшие социальные практики (примеры):

- Сопровождение семей с детьми, нуждающихся в социальной помощи.
- Комплексная реабилитация родителей, страдающих алкогольной зависимостью.
- Поддержка семей в кризисных ситуациях и профилактика отказа от детей и отобрания детей.
- Работа с родителями, ограниченными в родительских правах.
- Специализированная помощь детям, пострадавшим от жестокого обращения и преступных посягательств.
- Профилактика отказов матерей от новорождённых.
- Подготовка к ответственному родительству.
- Сопровождение замещающих семей, в том числе профилактика возврата.
- Подготовка детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, к самостоятельной жизни.
- Семейные социально-реабилитационные выездные программы.



Библиотечка программы «Семья и дети»

▷ deti.timchenkofoundation.org/2018/02/28/dajdzhest-0

Помимо финансовой поддержки мы стараемся предоставлять участникам конкурсов как можно больше полезной информации, которую они смогут самостоятельно применить на практике. Например, руководствуясь их пожеланиями, в 2017 году мы начали подготовку первого номера «Электронного журнала «Сид» («Семья и дети», вышел в 2018 году).

—
2017 году
«Библиотечка» пополнилась
тремя новыми книгами.



Мы публикуем материалы о тенденциях и современных подходах к решению задач семейного устройства детей-сирот и профилактики социального сиротства, знакомим с успешными методами и технологиями работы, публикуем описания практик, технологий, кейсов, советы и рекомендации по работе с детьми и подростками. Издание поможет найти ответы и на проблемные вопросы в сфере семейных отношений.

Наша «Библиотечка» — это ежегодно выпускаемые в рамках программы издания, адресованные специалистам, родителям и детям и высоко востребованные ими.

Книги, изданные в 2017 году:

- «Неправильный аист и другие наши истории»
timchenkofoundation.org/activities/family/lib
- «Страницы воспоминаний»
timchenkofoundation.org/lib/family/Stranitsy%20vospominaniy.pdf
- «Укрепляя семейные связи – 2» (из опыта регионов)
timchenkofoundation.org/activities/family/lib/preview_book_FINAL.pdf



Направление: «Региональные проекты» Всероссийский конкурс «Курс на семью»

▷ deti.timchenkofoundation.org

Мы стремимся к тому, чтобы в России не только распространялись знания об эффективных практиках в области профилактики социального сиротства, но и чтобы эти практики стали полезными, «работающими» инструментами в профессиональной деятельности специалистов и в жизни приёмных семей, способствовали достижению устойчивых результатов и благополучию детей и семей.



Конкурсы «Курс на семью» и «Семейный фарватер» взаимосвязаны и тематически, и организационно. В конкурсе «Курс на семью» принимают участие организации, которые уже работают в сфере детства и сиротства, имеют хороший потенциал для развития и стремятся его наращивать.

Победители конкурса в первый год проходят стажировку в организациях — победителях конкурса «Семейный фарватер» (стажировочных площадках). Если у них есть намерение развиваться дальше, и они готовы делиться опытом, им также предоставляется возможность реализовать проекты.

Тематика проектов была связана в основном с профилактикой социального сиротства (через работу с кровными семьями или работу по возврату детей в кровные семьи).

Существенно возросло количество проектов по постинтернатному сопровождению детей и сопровождению замещающих семей.

—
35

проектов получили
поддержку
в 2017 году.

Проект «Развитие модели «городков»

На протяжении нескольких лет мы поддерживаем замещающие семьи, проживающие в «городках» и квартирах в Ленинградской, Рязанской и Тамбовской областях.

Это семьи, которые воспитывают приёмных детей и готовы постоянно повышать свои родительские компетенции, работая со специалистами. Многие родители сами достигают уровня специалистов и начинают помогать соседям и приёмным семьям, проживающим в регионе.



Когда ребёнок становится совершеннолетним, он покидает приёмную семью, и она принимает новых детей.

Для нас важно, что семьи из «городков» становятся более активными и сплочёнными в решении возникающих перед ними вопросов.

В течение 2017 года семь приёмных семей из «городков» взяли на воспитание 12 детей, из них двое детей приняты под опеку временно.

Приёмным родителям предоставляется:

- благоустроенный дом;
- сопровождение специалистов социальных служб (педагогов, психологов, логопедов);
- возможность участия в семинарах и стажировках программы «Семья и дети».

В 2017 году было поддержано 38 проектов, разработанных семьями из «городков». Они организуют форумы замещающих семей, совместные мероприятия (праздники, походы, соревнования) и другие проекты. Например, по общему признанию, очень полезным оказался проект по подготовке детей из «городков» и прилегающих районов к поступлению в школу, что помогло снять многие трудности первого года обучения.

Фонд поддерживает сопровождение

39
семей

Важным событием года мы считаем активное развитие Рязанской ассоциации приёмных родителей, членами которой в том числе являются жители местного «городка». Ассоциация работает с приёмными семьями всей Рязанской области, организует клубы приёмных родителей и предоставляет им возможности обучения.

С 2016 года мы начали проводить интервью с «выпускниками» семей из «городков», что даёт возможность поддерживать с ними связь и при необходимости оказывать поддержку, слышать их голос и стараться внедрять их рекомендации.

Ребята помогают нам лучше понять, что необходимо поменять в системе подготовки и сопровождения приёмных семей и детей.

197

детей воспитываются в этих семьях (162 — приёмные, из них — 20% детей с ограниченными возможностями здоровья).

Летний лагерь



Традиционно для семей из «городков» и других участников программы проводится летний лагерь.

В 2017 году он назывался «Семейная Одиссея» и был посвящён работе с детьми с ограниченными возможностями здоровья.

Лагерь — это неформальная атмосфера, знакомства, занятия и тренинги. Одной из тем лагеря стало воспитание в детях толерантного и тактичного отношения к сверстникам с особенностями развития. Занятия вели специалисты организаций — победителей всероссийских конкурсов «Семейный фарватер» и «Курс на семью» и специалисты Фонда.

ФОНД
ТИМЧЕНКО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ
ТИМЧЕНКО

С полным текстом Годового отчёта
Фонда Тимченко за 2017 год
вы можете ознакомиться на сайте Фонда:

► annualreport.timchenkofoundation.org/report/2017

Адрес:

119021, Россия, г. Москва,
ул. Тимура Фрунзе, дом 11, стр. 1, этаж 1

E-mail:

inform@timchenkofoundation.org

Телефон:

+7 /495/ 539 31 76



timchenkofoundation



timchenko_foundation



YouTube: fondtimchenko

ФОНД
ТИМЧЕНКО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ
ТИМЧЕНКО